



Estudo de Remuneração 2015

Michael Page

Worldwide leaders in specialist recruitment

www.michaelpage.com.br

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Apresentação

Prezado (a),

A Michael Page apresenta mais uma edição do seu já tradicional Estudo de Remuneração. Presente há 15 anos no mercado brasileiro e elaborado através de uma relação de confiança com nossos parceiros e stakeholders do mercado nacional, nosso estudo hoje é referência para contratantes dos mais diversos setores e reflete de forma acurada as remunerações praticadas tendo como principal fonte os mais de 100.000 profissionais entrevistados por nós todos os anos, além do contato com os principais gestores e tomadores de decisão do país.

Nossos estudos de remuneração acompanham a expansão das operações da Michael Page no território nacional, sendo possível hoje o mapeamento das remunerações em grandes cidades e centros financeiros como: São Paulo, Rio de Janeiro, Campinas, Recife, Curitiba e Porto Alegre. A expansão de nossas estruturas no nordeste e centro-oeste, com recente abertura das operações em Salvador e Goiânia, nos proporcionarão no futuro um mapeamento ainda mais amplo do quadro nacional.

Por meio deste estudo, você poderá consolidar a atual estrutura de remuneração de sua empresa para cargos de gestão, bem como organizar uma política de retenção de talentos baseada nas tendências do mercado, gerando *insights* para que a atratividade de sua companhia torne-se mais competitiva na difícil tarefa que é recrutar e manter um time motivado e de alta performance.

Aproveite a leitura e conte conosco para discutir quaisquer dúvidas ou buscar soluções em recrutamento para sua empresa.

Atenciosamente,
Equipe Michael Page

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Metodologia

O Estudo de Remuneração Michael Page 2015 tem como base as informações de entrevistas realizadas com mais de 100.000 profissionais nos últimos 12 meses, além de informações coletadas com nossos clientes – desde empresas de pequeno e médio porte a grandes conglomerados nacionais e multinacionais. O mapeamento foi realizado entre os meses de janeiro e fevereiro de 2015, com base nas seguintes características:

- As faixas salariais representam o valor médio de mercado, em faixas (mínimo e máximo), em 6 regiões estabelecidas nas quais a Michael Page atua.
- As faixas salariais estão expressas segundo o porte das empresas com base em seu faturamento anual:
 - Média (P-M): até R\$ 500 milhões
 - Grande (G): acima de R\$ 500 milhões

As únicas exceções feitas são para as divisões:

- Finance: separação de porte da empresa entre pequena (sigla P, até R\$ 100 milhões), média (sigla M, entre R\$ 100 milhões e R\$ 500 milhões) e grande (sigla G, acima de R\$ 500 milhões);
- Banking: não se usa apenas o porte da empresa, mas segmentação de setor, senioridade no cargo e outras áreas;
- Oil & Gas: apenas senioridade no cargo e segmentação são levados em conta nos critérios.

Os níveis de senioridade são classificados conforme abaixo:

- Júnior: até 3 anos de experiência
- Pleno: de 3 a 8 anos de experiência
- Sênior: mais de 8 anos de experiência

- As faixas salariais estão expressas em milhares de reais e não incluem remuneração variável, stock options e demais benefícios. As únicas exceções são apresentadas no mapeamento da área de Banking, cujos valores estão expressos em fixo, variável e em sua somatória (Total Package) e da área de Legal, que mostra a faixa de salário anual paga como bônus aos profissionais;

- A remuneração representa o salário bruto mensal;

- “N/A” significa que a remuneração não se aplica ao cargo específico;

- Os dados de remuneração possuem segmentação de tipo de indústria somente para as divisões que apresentam grandes disparidades;

- Para cargos de diretoria e C-Level inferimos alguns valores pautados nas posições trabalhadas em 2015, mas recomendamos a leitura do Estudo de Remuneração Page Executive.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

TRENDS 14/15

- Uma coluna de tendências foi adicionada ao estudo de remuneração nesta última edição. Ela expressa as tendências de aumento ou retração dos valores de remuneração de cada um dos cargos, de acordo com a comparação das médias dos salários praticados no Brasil em 2014, segundo o nosso último estudo de remuneração publicado, em relação a 2015.
- Adicionamos na edição de 2015 do Estudo de Remuneração da Michael Page alguns dos novos cargos mais demandados do ano, conforme suas áreas de atuação e região do país. Estes cargos são representados com um asterisco (*) na coluna "Trends 14/15".

Para a representação destas tendências foram utilizadas as seguintes marcações:

↗	Aumento da média salarial em 2015, em relação ao ano passado
↘	Diminuição da média salarial em 2015, em relação ao ano passado
=	Manutenção da média salarial em 2015, em relação ao ano passado
*	Cargo de maior demanda no último ano na região, ainda não contemplado nos últimos estudos

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sumário Executivo

Não há dúvidas que o cenário econômico em 2015 desencadeou grandes desafios a serem superados por empresas e profissionais. No Brasil, em especial, a instabilidade política e os escândalos de desvio de verba e corrupção em grandes empresas fizeram com que o mercado passasse a traçar estratégias de retração e contenção de custos, com expectativas negativas a um cenário futuro.

No entanto, mesmo enfrentando mudanças de estratégia e ações frente ao mercado, a missão de manter um time motivado, produtivo e capaz de entregar bons resultados talvez seja um dos fatores chave para a busca de um possível crescimento na atual conjuntura. É certo que o impacto varia entre os setores, e que isto se reflete de maneira geral no modo como seus funcionários são remunerados.

De qualquer maneira, não é possível afirmar que os salários sofreram uma baixa geral, como é de se esperar em muitos casos. Isto porque a equação de sucesso de uma corporação ou projeto não mais depende exclusivamente de seus recursos ou modelo de negócios, mas principalmente daqueles que os executam ou administram. Sendo uma remuneração competitiva uma parte importante no pacote de atração de bons candidatos, percebemos que a maioria dos cargos e setores tiveram seus salários mantidos ou com aumento, mesmo que leve, em relação ao ano passado. Isto também pode ser justificado pela carência de alguns setores em encontrar profissionais qualificados, como Engenharia, Logística e Tecnologia, que para conseguir vencer a intensa concorrência por profissionais de gerência, qualificados e experientes, sempre buscaram oferecer salários mais altos.

Assim, a busca por gestão de custos e produtividade tem gerado diversas vagas para o setor financeiro e uma maior rotatividade / troca em nível gerencial. Muitas empresas encaram esse momento como um desafio; outras tantas, porém, enxergam como uma oportunidade para aprender com a crise e atrair talentos, ganhando espaço de seus concorrentes e preparando-se para o momento na qual a inevitável retomada da economia brasileira aconteça e elas estejam prontas para continuar seus planos de crescimento.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Finance & Tax | Tabelas

	São Paulo	Rio de Janeiro	Campinas	Recife	Curitiba	Porto Alegre	Trends 14/15
--	-----------	----------------	----------	--------	----------	--------------	--------------

Contador	P	8000 - 10000	6000 - 8000	6000 - 9000	4000 - 6000	6000 - 9000	6000 - 8000	↘
	M	9000 - 12000	8000 - 10000	8000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 11000	7000 - 9000	↘
	G	12000 - 16000	9000 - 13000	10000 - 15000	8000 - 10000	9000 - 12000	9000 - 12000	=
Gerente Contábil	P	10000 - 12000	8000 - 11000	7000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 12000	9000 - 11000	↘
	M	12000 - 14000	10000 - 14000	8000 - 12000	8000 - 12000	10000 - 14000	10000 - 13000	↘
	G	15000 - 25000	14000 - 20000	13000 - 17000	12000 - 16000	12000 - 18000	14000 - 18000	↗
Auditor Interno	P	6000 - 10000	6000 - 7000	6000 - 8000	3000 - 5000	5000 - 7000	N/A	↘
	M	8500 - 12000	7000 - 9000	8000 - 11000	5000 - 7000	6000 - 8000	5000 - 7000	↗
	G	10000 - 14000	8000 - 12000	12000 - 15000	7000 - 8000	7000 - 10000	6000 - 9000	↘
Gerente de Auditoria Interna	P	10000 - 14000	7000 - 9000	8000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 12000	N/A	=
	M	10000 - 15000	10000 - 15000	N/A	8000 - 12000	8000 - 12000	15000 - 20000	*
	G	15000 - 20000	12000 - 20000	12000 - 17000	12000 - 18000	15000 - 20000	11000 - 16000	↘
Assistant Controller	P	8000 - 10000	8000 - 9000	6000 - 8000	3000 - 5000	6000 - 9000	7000 - 9000	↘
	M	10000 - 14000	9000 - 12000	8000 - 10000	4000 - 6000	8000 - 11000	8000 - 10000	↘
	G	12000 - 18000	11000 - 15000	10000 - 12000	6000 - 8000	10000 - 13000	10000 - 12000	↘
Plant Controller	P	12000 - 15000	8000 - 10000	8000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 12000	11000 - 13000	↘
	M	14000 - 18000	10000 - 13000	10000 - 15000	8000 - 12000	12000 - 17000	12000 - 15000	↘
	G	16000 - 25000	13000 - 18000	14000 - 22000	12000 - 18000	17000 - 22000	16000 - 21000	↘
Controller	P	12000 - 16000	10000 - 15000	10000 - 12000	8000 - 10000	10000 - 15000	10000 - 13000	↗
	M	15000 - 20000	14000 - 22000	13000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 18000	12000 - 15000	↗
	G	18000 - 25000	20000 - 26000	18000 - 25000	15000 - 25000	15000 - 25000	16000 - 22000	=

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Finance & Tax | Tabelas

		São Paulo	Rio de Janeiro	Campinas	Recife	Curitiba	Porto Alegre	Trends 14/15
Regional Controller	P	N/A	12000 - 15000	12000 - 15000	N/A	15000 - 20000	12000 - 15000	↗
	M	20000 - 30000	20000 - 30000	20000 - 25000	15000 - 20000	15000 - 25000	18000 - 24000	↗
	G	25000 - 40000	25000 - 35000	25000 - 35000	20000 - 30000	20000 - 30000	20000 - 30000	=
Gerente de Planejamento Financeiro	P	N/A	10000 - 12000	12000 - 14000	N/A	N/A	N/A	↗
	M	15000 - 20000	13000 - 16000	15000 - 20000	8000 - 12000	12000 - 18000	12000 - 14000	↘
	G	16000 - 25000	16000 - 22000	17000 - 22000	10000 - 15000	15000 - 20000	13000 - 17000	=
Gerente de Planejamento Estratégico	P	N/A	9000 - 11000	10000 - 12000	N/A	N/A	N/A	=
	M	15000 - 20000	11000 - 15000	12000 - 15000	N/A	15000 - 20000	12000 - 14000	=
	G	16000 - 25000	15000 - 20000	15000 - 20000	15000 - 25000	17000 - 22000	14000 - 16000	↘
Gerente de M&A	P	N/A	8000 - 12000	10000 - 12000	N/A	N/A	N/A	↘
	M	16000 - 22000	12000 - 16000	12000 - 17000	10000 - 15000	12000 - 16000	N/A	↗
	G	18000 - 26000	16000 - 23000	17000 - 25000	15000 - 25000	18000 - 25000	N/A	=
Gerente de Crédito e Cobrança	P	N/A	8000 - 10000	10000 - 12000	N/A	N/A	N/A	=
	M	10000 - 12000	8000 - 12000	8000 - 12000	8000 - 12000	10000 - 14000	10000 - 15000	*
	G	15000 - 22000	13000 - 18000	14000 - 20000	N/A	12000 - 18000	12000 - 18000	=
Gerente de Tesouraria	P	N/A	10000 - 14000	8000 - 10000	N/A	N/A	N/A	=
	G	16000 - 25000	20000 - 27000	12000 - 16000	10000 - 14000	15000 - 22000	13000 - 16000	↘
Gerente de Project Finance	P	15000 - 20000	9000 - 13000	10000 - 15000	10000 - 15000	10000 - 15000	N/A	=
	M	20000 - 25000	13000 - 18000	15000 - 20000	15000 - 25000	15000 - 22000	150000 - 20000	↘
	G	25000 - 35000	18000 - 25000	20000 - 30000	20000 - 30000	22000 - 35000	25000 - 35000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Finance & Tax | Tabelas

	São Paulo	Rio de Janeiro	Campinas	Recife	Curitiba	Porto Alegre	Trends 14/15
--	-----------	----------------	----------	--------	----------	--------------	--------------

Diretor de Tesouraria	P	N/A	15000 - 20000	N/A	N/A	N/A	N/A	=
	M	20000 - 25000	20000 - 27000	N/A	N/A	N/A	N/A	=
	G	25000 - 35000	25000 - 35000	17000 - 23000	20000 - 30000	22000 - 35000	25000 - 35000	=
Gerente de RI	M	15000 - 20000	12000 - 14000	9000 - 12000	6000 - 8000	10000 - 15000	9000 - 13000	=
	G	18000 - 25000	14000 - 20000	12000 - 15000	8000 - 14000	12000 - 18000	14000 - 17000	↘
Diretor de RI	P	N/A	N/A	12000 - 15000	N/A	15000 - 20000	15000 - 18000	=
	M	N/A	20000 - 28000	14000 - 17000	N/A	15000 - 20000	14000 - 18000	=
	G	25000 - 35000	25000 - 35000	15000 - 22000	15000 - 25000	20000 - 25000	19000 - 26000	=
Gerente Administrativo Financeiro	P	10000 - 14000	9000 - 12000	9000 - 12000	6000 - 8000	10000 - 15000	9000 - 13000	↗
	M	14000 - 20000	12000 - 15000	12000 - 15000	8000 - 12000	12000 - 18000	14000 - 17000	↗
	G	N/A	15000 - 20000	15000 - 22000	12000 - 16000	15000 - 20000	15000 - 18000	=
Diretor Administrativo Financeiro	P	18000 - 25000	15000 - 20000	15000 - 20000	N/A	15000 - 20000	15000 - 20000	=
	M	22000 - 35000	20000 - 27000	15000 - 25000	15000 - 25000	20000 - 25000	19000 - 26000	↘
	G	Acima de 30000*	Acima de 25000*	Acima de 25000*	Acima de 25000*	Acima de 25000*	Acima de 25000*	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Finance & Tax | Tabelas

Brasil

Trends
14/15

Tax	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Coordenador Tributário	8000 - 12000	10000 - 14000	=
Diretor Tributário	20000 - 25000	25000 - 35000	↘
Especialista ou Consultor Tributário	8000 - 9000	9000 - 14000	↘
Gerente de Planejamento Tributário	13000 - 15000	15000 - 22000	↗
Gerente Tributário Sênior ou Regional	15000 - 19000	18000 - 28000	↘
Gerente Tributário	12000 - 17000	16000 - 21000	↘
Gerente de Compliance Tributário	12000 - 17000	14000 - 20000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Finance & Tax | Destaques

O ano de 2014 não foi de grande estímulo para a área de finanças no Brasil. Em consequência, os salários também não demonstram alta em relação aos apresentados no último estudo da Michael Page. São Paulo, todavia, se mantém como o mercado mais aquecido, junto com alguns aumentos pontuais em outras metrópoles como Rio de Janeiro, por exemplo.

Segundo o Barômetro de CFOs e Liderança em Finanças 2014/2015, realizado pela Michael Page por meio de consulta de mais de 2 mil CFOs de todo o mundo, a maioria dos líderes em finanças no Brasil estão em busca de novos colaboradores para sua equipe, no entanto, 83,4% destes afirmam que é difícil encontrar os talentos certos, com as especialidades que necessitam. Isto porque o funcionário de finanças de hoje, precisa também entender as dinâmicas de outras áreas, como TI, Administração e Recursos Humanos. Desta forma, sua atuação conseguirá ser mais adequada e analítica quanto aos indicadores e ações que podem beneficiar a empresa pela viabilização de novos projetos ou mesmo na monetização de iniciativas que envolvem outros setores, mas que podem ter sua eficiência projetada quanto ao investimento necessário e prazo de retorno como benefício à corporação.

Audidores e Contadores, com experiência e fluentes em línguas estrangeiras, ainda são de grande valor para multinacionais que desejam ter um time forte e completo para solidificar suas contas e manter a geração de receita, com alto controle de custos em um ano de instabilidade como 2015.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

RH | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Recife		Curitiba		Trends 14/15
	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Gerente de RH Regional /LATAM	15000 - 20000	20000 - 28000	N/A	20000 - 25000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20000 - 30000	=
Gerente de Shared Services	N/A	15000 - 26000	N/A	20000 - 25000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16000 - 26000	=
Business Partner (Consultor Interno, LPO)- Mínimo	7000 - 12000	12000 - 15000	7000 - 9000	9000 - 13000	6000 - 8000	8000 - 9000	6000 - 8000	8000 - 10000	6000 - 9000	8000 - 12000	↘
Business Partner Sênior (Consultor Interno, LPO)	N/A	15000 - 25000	N/A	13000 - 16000	7500 - 8500	8500 - 9500	8000 - 10000	10000 - 12000	8000 - 10000	10000 - 18000	↘
Coordenador de Administração de Pessoal	7000 - 11000	11000 - 13000	6000 - 8000	8000 - 11000	8000 - 9000	8500 - 10000	6000 - 8000	8000 - 12000	7000 - 10000	8000 - 13000	↗
Coordenador de Comunicação Interna	7000 - 11000	11000 - 13000	5000 - 7000	7000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 9000	N/A	6000 - 10000	6000 - 8000	8000 - 10000	↗
Coordenador de Desenvolvimento Organizacional	8000 - 10000	12000 - 15000	N/A	N/A	6500 - 8000	8000 - 9500	6000 - 8000	8000 - 12000	7000 - 10000	9000 - 13000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

RH | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Recife		Curitiba		Trends 14/15
	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Coordenador de Recrutamento e Seleção	8000 - 13000	13000 - 15000	7000 - 9000	8000 - 11000	6500 - 8000	8000 - 9500	4000 - 8000	8000 - 12000	6000 - 10000	9000 - 13000	↗
Coordenador de Remuneração e Benefícios	9000 - 14000	14000 - 16000	8000 - 11000	9000 - 13000	6500 - 8000	8000 - 9500	4000 - 8000	8000 - 12000	7000 - 12000	9000 - 14000	↗
Coordenador de Treinamento e Desenvolvimento	8000 - 13000	13000 - 15000	7000 - 9000	8000 - 11000	7000 - 8500	8000 - 10000	4000 - 8000	8000 - 12000	6000 - 10000	9000 - 13000	↗
Diretor de Recursos Humanos	20000 - 25000	Acima de 30000*	18000 - 25000	Acima de 25000*	21000 - 23000	Acima de 25000*	18000 - 22000	Acima de 20000*	21000 - 25000	Acima de 25000*	=
Expatriados	N/A	N/A	6500 - 8500	8000 - 12000	6500 - 8000	7500 - 8500	4000 - 6000	6000 - 10000	6000 - 8000	7500 - 10000	=
Gerente de Administração de Pessoal	11000 - 13000	13000 - 16000	8000 - 12000	11000 - 15000	8500 - 9500	9500 - 11000	6000 - 8000	10000 - 15000	8500 - 12000	9500 - 15000	↘
Gerente de Comunicação Interna	11000 - 13000	13000 - 16000	N/A	N/A	8500 - 9500	9500 - 12000	N/A	10000 - 15000	8500 - 9500	9500 - 12000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

RH | Tabelas

São Paulo	Rio de Janeiro		Campinas		Recife		Curitiba		Trends 14/15
-----------	----------------	--	----------	--	--------	--	----------	--	--------------

	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Gerente de Desenvolvimento Organizacional	13000 - 16000	15000 - 25000	9000 - 14000	13000 - 18000	8500 - 9500	10000 - 15000	8000 - 10000	10000 - 15000	9000 - 13000	12000 - 18000	↘
Gerente de Recrutamento e Seleção	13000 - 16000	15000 - 22000	8000 - 12000	10000 - 15000	9500 - 10500	10000 - 15000	8000 - 10000	10000 - 17000	8000 -12000	12000 - 18000	↗
Gerente de Remuneração e Benefícios	14000 - 16000	15000 - 25000	10000 - 13000	12000 - 18000	8500 - 9500	10000 - 15000	8000 - 10000	10000 - 17000	9000-15000	15000-20000	↗
Gerente de Treinamento e Desenvolvimento	13000 - 16000	15000 - 22000	9000 - 12000	12000 - 16000	9500 - 10500	10000 - 15000	8000 - 10000	10000 - 17000	8000 -12000	12000 - 18000	↗
Gerente Generalista	11000 - 16000	15000 - 25000	10000 - 16000	15000 - 26000	9000 - 11000	12000 - 18000	6000 - 12000	12000 - 20000	10000 - 18000	14000 - 25000	↗
HR MIS (Indicadores de RH, KPIs)	N/A	11000 - 15000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8000 - 10000	=
HR PMO (Processos, Gestão e Change Management)	N/A	15000 - 25000	N/A	10000 - 14000	N/A	N/A	N/A	N/A	6000 - 9000	8000 - 12000	=
Sustentabilidade / Responsabilidade Social	N/A	13000 - 16000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8000 - 12000	N/A	N/A	=

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

RH | Destaques

A área de Recursos Humanos também desenvolveu novas facetas frente ao negócio por meio das ferramentas de análise de metas e métricas, assim como os outros mecanismos para os colaboradores da corporação serem avaliados. O novo RH não é mais apenas um setor administrativo, mas também toma frente às decisões junto ao negócio potencializando a performance da empresa e também determinando as melhores práticas para atingir os objetivos traçados por sua liderança. É por isso que os salários em Recursos Humanos não sofreram baixas, e principalmente em São Paulo, onde se concentra a administração das maiores empresas do país, os salários demonstraram um aumento notável em relação à outras regiões.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Insurance | Tabelas

Brasil

Trends
14/15

	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Account Executive	8000 - 10500	10000 - 14000	↗
Atuário	9000 - 14000	13000 - 18000	↘
Diretor Comercial	22000 - 32000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Operações*	24000 - 33000	Acima de 26000*	↗
Diretor de Sinistros*	22000 - 28000	Acima de 27000*	↗
Diretor Executivo	23500 - 34000	Acima de 30000*	↗
Diretor Técnico	21000 - 36000	Acima de 25000*	↘
Especialista em Resseguros	8000 - 11500	9500 - 13000	↗
Gerente Atuarial*	12500 - 17000	14000 - 22000	↗
Gerente Comercial	10000 - 15000	12500 - 18000	↗
Gerente de Filial	10500 - 15000	12000 - 17000	↘
Gerente de Produtos*	12000 - 17000	14000 - 21000	↗
Gerente de Subscrição*	12000 - 16000	13500 - 19000	↘
Superintendente Comercial	18000 - 22000	19000 - 26000	↘
Underwriter	7000 - 11000	8000 - 13500	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Insurance | Destaques

O mercado de seguros segue seu histórico de alta desde a abertura do mercado e a entrada de grandes seguradoras e resseguradoras multinacionais. A diversificação do mercado e o movimento dos principais players, ainda com a instabilidade econômica, faz com que a remuneração do setor também corresponda a busca por profissionais com força comercial e conhecimentos técnicos.

E são justamente as empresas de pequeno porte que demonstraram o maior alta nos salários em 2014/2015, média de 3%. Esta é também uma saída para atrair profissionais com alta especialidade que possam colaborar com a operação diante da alta concorrência. Não por acaso, as áreas com o maior aumento em salário são vendas e operações, ambas responsáveis por otimizar processos e gerar força comercial frente ao mercado.

Os cargos que demonstraram aumento significativo, para ambos os portes da empresa são: Gerente Comercial, Especialista de Resseguros e Diretor de Operações.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Healthcare & Life Sciences | Tabelas

Brasil	Mercado	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte
Superintendente/Diretor Comercial (Hospitais/Laboratórios)*	Serviços Clínicos	18000 - 30000	25000 - 45000
Gerente de Marketing (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	9000 - 16000	13000 - 25000
Gerente Comercial (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	9000 - 16000	13000 - 25000
Superintendente/Diretor Médico (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	20000 - 35000	25000 - 50000
Superintendente/Diretor de Qualidade (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	17000 - 25000	22000 - 37000
Gerente de Qualidade (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	8000 - 14000	12000 - 20000
Superintendente/Diretor de Enfermagem	Serviços Clínicos	17000 - 25000	22000 - 42000
Gerente de Enfermagem	Serviços Clínicos	8000 - 14000	12000 - 20000
Superintendente/Diretor de Operações (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	18000 - 34000	23000 - 48000
Gerente de Operações (Hospitais/Laboratórios)	Serviços Clínicos	14000 - 22000	16000 - 26000
Gerente de Medicina Ocupacional	Serviços Clínicos	16000 - 23000	18000 - 32000
Coordenador de PCMSO	Serviços Clínicos	11000 - 14000	12000 - 18000
Diretor de Unidade de Negócios ou Diretor Comercial* (Farma)	Farmacêutico	18000 - 34000	32000 - 50000
Gerente Nacional de Vendas/Demanda (Farma)	Farmacêutico	13000 - 22000	18000 - 32000
Gerente Regional de Vendas/Demanda (Farma)	Farmacêutico	10000 - 18000	15000 - 24000
Gerente de Grupo Marketing (Farma)	Farmacêutico	18000 - 25000	23000 - 30000
Gerente de Produtos (Farma)	Farmacêutico	8000 - 18000	10000 - 21000
Diretor de Assuntos Regulatórios/ Qualidade (Farma)	Farmacêutico	23000 - 35000	28000 - 45000

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Healthcare & Life Sciences | Tabelas

Brasil	Mercado	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte
Gerente de Assuntos Regulatórios (Farma)	Farmacêutico	8000 - 18000	11000 - 29000
Gerente de Garantia da Qualidade (Farma)	Farmacêutico	8000 - 18000	11000 - 22000
Diretor de Acesso (Farma)	Farmacêutico	20000 - 28000	25000 - 45000
Gerente Nacional de Acesso Público/Privado (Farma)	Farmacêutico	15000 - 22000	18000 - 30000
KAM de Acesso Público / Privado (Farma)	Farmacêutico	8000 - 15000	10000 - 18000
Gerente de Farmacoeconomia / Pricing (Farma)	Farmacêutico	10000 - 18000	13000 - 25000
Diretor Médico (Farma)	Farmacêutico	23000 - 35000	28000 - 45000
Gerente Médico de Grupo (Farma)	Farmacêutico	20000 - 28000	23000 - 32000
Gerente Médico (Farma)	Farmacêutico	13000 - 24000	13000 - 28000
Gerente de Informações de negócios BI/Efetividade - (Farma)	Farmacêutico	10000 - 19000	12000 - 23000
Gerente de Treinamento (Farma)	Farmacêutico	9000 - 17000	12000 - 25000
Gerente de Assuntos Regulatórios (Life Sciences)	Life Sciences	8000 - 14000	11000 - 17000
Gerente Nacional de Vendas (Life Sciences)	Life Sciences	12000 - 16000	14000 - 25000
Business Unit Head (Life Sciences)	Life Sciences	21000 - 25000	Acima de 25000*
Gerente de Marketing/Produto (Life Science)	Life Sciences	8000 - 14000	13000 - 18000
Gerente de Assuntos Regulatórios (Medical Devices)	Medical Devices	9000 - 15000	11000 - 19000
Gerente Nacional de Vendas (Medical Devices)	Medical Devices	11000 - 20000	16000 - 27000
Business Unit Head (Medical Devices)	Medical Devices	20000 - 32000	25000 - 45000
Gerente de Marketing/Produto (Medical Devices)	Medical Devices	8000 - 14000	12000 - 20000

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Healthcare & Life Sciences | Destaques

O cenário para empresas ligadas ao mercado de saúde tem se mantido muito positivo nos últimos anos, apresentando crescimento em duplo dígito. A interligação entre as etapas da cadeia, a busca por eficiência e a modificação do *pipeline* da maior parte das indústrias tem gerado um importante efeito na reorientação entre fornecedores, empresas consumidoras e fontes pagadoras.

Hospitais e demais empresas do segmento clínico se mantêm em forte processo de profissionalização, além da consolidação que reforça a busca por processos de acreditação e melhoria contínua. Tal fato faz com que profissionais da área da qualidade sejam peça fundamental no processo, a área comercial passa a oferecer resultados baseados no sucesso do tratamento e na preocupação com patologias complexas ou crônicas, objeto central para o desenvolvimento de novos negócios.

De forma equivalente, o mercado de indústrias para a saúde como o farmacêutico reordenaram o *mindset* com foco no mesmo nicho de mercado, com busca de novas drogas para reaquecer o portfólio, tornando as posições em assuntos regulatórios com foco estratégico fundamentais para lançamento no menor tempo possível e com capacidade de avaliação e antecipação a concorrência. O desabastecimento de mão de obra em posições de gerência de produto e gerência médica gera uma disputa por talentos ainda mais importante.

Com postura semelhante a desta última indústria, o segmento de equipamentos para Life Sciences e Diagnóstico tem chamado atenção de investidores que buscam negócios no Brasil e do governo que investe mais em P&D mesmo que, comparando com outros países, seja percentual baixo em relação ao PIB.

De forma promissora atendendo a mudança do setor hospitalar que recebe grande aporte de investimento público e privado, percebemos avanço nas vendas de devices implantáveis, de diagnóstico por imagem e de infra-estrutura trazendo a tona a busca por profissionais técnico-comerciais e da área regulatória. Com foco em parte das posições mais demandadas à Michael Page este ano, buscamos refletir algumas tendências para 2015. Neste estudo contemplamos a mescla de diferentes tipos de companhias em cada sub-setor da saúde, que se diferenciam muito na relação entre faturamento e complexidade, desta forma traduzimos em amplas faixas que acomodam 80% dos profissionais entrevistados.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Information Technology | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Trends 14/15
	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Administrador Sênior de Banco de Dados DBA	7500 - 10000	9000 - 12000	7000 - 9000	9000 - 11000	*
Analista Sênior de Negócios - Business Partner	7000 - 9000	7500 - 9500	7000 - 9000	8000 - 10000	↗
Analista Sênior de Qualidade de Software	7500 - 8500	8000 - 9000	7000 - 8000	7500 - 8500	=
Analista Sênior de Segurança	8500 - 10000	9000 - 11000	7500 - 9500	8500 - 10500	↘
Analista Sênior de Sistemas	8000 - 10000	8500 - 11000	8000 - 9500	8000 - 10500	↘
Arquiteto Sênior (Infra & Sistemas)	8500 - 12500	9000 - 14500	9000 - 11500	9000 - 14000	↘
Consultor Sênior JDE	8000 - 10000	8500 - 12000	8000 - 9500	8500 - 11500	↘
Consultor Sênior Oracle ERP	8500 - 10000	9000 - 15000	8000 - 9000	8500 - 14000	↘
Consultor Sênior RM / Microsiga / Datasul	8000 - 9000	8000 - 10000	7000 - 8500	7500 - 10000	↘
Desenvolvedor Sênior Java	8000 - 9000	8000 - 10000	7000 - 9000	7000 - 10000	↗
Desenvolvedor Sênior . NET	8000 - 9000	8000 - 12000	7000 - 9000	8000 - 11000	↗
Diretor de Infraestrutura	15000 - 24000	Acima de 20000*	15000 - 21000	18000 - 29000	↘
Diretor de Operações *	18000 - 25000	Acima de 25000*	18000 - 25000	23000 - 30000	=
Diretor de Projetos	15000 - 25000	Acima de 20000*	15000 - 23000	19000 - 27000	↗
Diretor de Sistemas	18000 - 25000	Acima de 20000*	17000 - 23000	20000 - 29000	↘
Diretor de Tecnologia (CIO)	20000 - 30000	Acima de 30000*	17000 - 24000	25000 - 35000	↘
Diretor de Tecnologia e Operações (COO) *	20000 - 30000	Acima de 30000*	18000 - 25000	25000 - 35000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Information Technology | Tabelas

São Paulo	Rio de Janeiro		Trends 14/15
-----------	----------------	--	--------------

	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Especialista de Business Intelligence / CRM	8000 - 9500	8500 - 12000	7000 - 9000	8000 - 11000	↘
Especialista de Infraestrutura / Telecom	8000 - 9000	8000 - 10000	7000 - 8500	8500 - 10000	↘
Especialista de Pré-vendas	8000 - 10000	9000 - 15000	8000 - 9500	10000 - 15000	↘
Gerente de Auditoria em TI	9000 - 13000	11000 - 16000	8000 - 12000	10000 - 15000	↘
Gerente de Business Intelligence / CRM	12000 - 15000	14000 - 18000	11000 - 14000	13500 - 17000	↗
Gerente de Fábrica de Software	11000 - 14000	13000 - 16000	9500 - 13000	14000 - 16000	↗
Gerente de Infraestrutura	12000 - 18000	16000 - 25000	10000 - 15000	16000 - 22000	↘
Gerente de Internet	10000 - 16000	12000 - 18000	10500 - 14000	14000 - 16000	↗
Gerente de Operação & Produção (Datacenter)	12000 - 16000	14000 - 20000	10000 - 14000	13000 - 17000	↘
Gerente de Pré-vendas	12000 - 18000	16000 - 25000	12000 - 17000	16000 - 25000	↘
Gerente de Projetos (PMP)	12000 - 16000	14000 - 20000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de Qualidade de Software	11000 - 14000	13000 - 19000	11000 - 14000	12000 - 17000	↘
Gerente de Segurança	12000 - 15000	14000 - 20000	10000 - 14000	12000 - 18000	=
Gerente de Sistemas	12000 - 15000	14000 - 20000	11000 - 15000	13000 - 19000	↘
Gerente de Tecnologia	12000 - 18000	15000 - 24000	10000 - 16000	15000 - 21000	↘
Gerente Executivo de Tecnologia	14000 - 22000	17000 - 26000	15000 - 19000	19000 - 25000	↘
Supervisor / Coordenador de Tecnologia	8500 - 12000	10000 - 15000	8000 - 11000	10000 - 14000	↗
Consultor SAP (Qualquer Módulo)	N/A	N/A	6500 - 9000	9000 - 15000	=
Desenvolvedor Mobile (Android e iPhone)	N/A	N/A	5000 - 7000	6000 - 9500	=
Cientista de Dados	N/A	N/A	8000 - 13000	14000 - 23000	=

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Information Technology | Destaques

Tecnologia da Informação é ainda ferramenta-chave da maioria das empresas no mercado, independente de porte ou área de atuação. Mesmo com as perspectivas adversas do mercado, a otimização de processos, assim como o controle de vendas e comportamento do consumidor, por exemplo, podem se tornar mais eficientes através de um bom sistema de programação e de um time de tecnologia diverso e alinhado com os interesses da empresa.

Segundo o estudo de perspectivas para o ano de 2015, lançado no início do ano pelo PageGroup, a área de T.I era a terceira mais requisitada e elencada como prioridade na expansão do quadro de funcionários no ano, mesmo com um cenário econômico negativo. E por isto, os salários não sofreram baixa, mas sim uma alta média de 3%, principalmente em São Paulo.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	Brasil	Trends 14/15	
Bens de consumo	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	18000 - 25000	30000 - 50000	↗
Gerente de Contas-Chaves	12000 - 14000	15000 - 25000	↗
Gerente de Projetos Comerciais	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Revenue Management	12000 - 15000	16000 -22000	↗
Gerente de Trade Marketing	12000 - 14000	14000 - 20000	↗
Gerente Nacional de Vendas	15000 - 20000	18000 - 30000	↗
Gerente Regional de Vendas	8000 - 12000	12000 - 15000	↗
Gerente Territorial de Vendas	N/A	12000 - 15000	↗
Coordenador de Trade Marketing	8000 - 10000	10000 - 13000	*
Coordenador de Revenue Marketing	N/A	8000 - 12000	*

	Brasil	Trends 14/15
TELECOM OPERADORAS		
Diretor Comercial	25000 - 50000	↗
Gerente Nacional de Vendas	14000 - 22000	↘
Gerente de Operações de Vendas / Administração de Vendas	12000 - 16000	↗
Gerente Regional de Vendas	8000 - 14000	↗
Bid Manager	10000 - 15000	↗
Gerente de Contas	12000 - 18000	↗
Diretor de Contas	18000 - 22000	↘

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

Brasil	Trends 14/15
--------	--------------

TELECOM INTEGRADORES / OEMs	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Gerente de Novos Negócios (Hunter)	8000 - 14000	12000 - 18000	=
Diretor Comercial	18000 - 25000	20000 - 35000	↘
Diretor de Contas	12000 - 18000	15000 - 22000	↘
Gerente de Contas (Farmer)	8000 - 12000	12000 - 16000	↗
Gerente de Vendas (com equipe)	10000 - 15000	12000 - 18000	↘
Gerente de Vendas Canais (sem equipe)	10000 - 15000	12000 - 18000	↗
Gerente Comercial Latam	12000 - 16000	14000 - 20000	*

Brasil	Trends 14/15
--------	--------------

TELECOM Software/Serviços para Telecom	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Business Development Manager (Hunter)	12000 - 16000	14000 - 20000	↗
Country Manager / Diretor de Unidade de Negócios (com P&L)	18000 - 25000	Acima de 25000*	↘
Diretor Comercial	20000 - 30000	20000 - 35000	↗
Gerente de Contas (Farmer)	8000 - 12000	10000 - 14000	↗
Gerente Regional de Vendas / Contas (LATAM)	10000 - 14000	14000 - 18000	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
INFORMATION TECHNOLOGY SOFTWARE	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Country Manager / Diretor Comercial (com P&L)	20000 - 40000	Acima de 25000*	Acima de 20000*	Acima de 25000*	Acima de 20000*	Acima de 27000*	↗
Diretor Canais ou Alianças	15000 - 20000	20000 - 35000	12000 - 17000	13000 - 19000	12000 - 17000	19000 - 27000	↘
Diretor Comercial	18000 - 25000	25000 - 40000	17000 - 25000	20000 - 35000	17000 - 25000	23000 - 30000	↗
Gerente de Canais ou Venda Indiretas	10000 - 15000	12000 - 18000	8000 - 11000	10000 - 15000	85000 - 10000	10000 - 18000	↗
Gerente de Contas	8000 - 12000	12000 - 25000	8000 - 11000	10000 - 18000	8000 - 12000	12000 - 16000	↗
Gerente de Vendas (Equipe)	10000 - 18000	12000 - 20000	13000 - 17000	16000 - 23000	13000 - 16000	15000 - 22000	↘
Diretor de Contas	15000 - 20000	15000 - 35000	N/A	N/A	N/A	N/A	*
Executivo de Vendas	6000 - 10000	8000 - 12000	N/A	N/A	N/A	N/A	*

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
INFORMATION TECHNOLOGY SOFTWARE	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Country Manager / Diretor Comercial (com P&L)	18000 - 25000	25000 - 40000	18000 - 25000	Acima de 23000*	↗
Diretor Canais ou Alianças	12000 - 17000	19000 - 27000	13000 - 20000	15000 - 25000	↘
Diretor Comercial	15000 - 25000	20000 - 30000	15000 - 25000	20000 - 30000	↗
Gerente de Canais ou Venda Indiretas	8000 - 12000	10000 - 18000	8000 - 13000	10000 - 15000	↗
Gerente de Contas	8000 - 12000	12000 - 16000	10000 - 15000	12000 - 20000	↗
Gerente de Vendas (Equipe)	13000 - 16000	15000 - 22000	12000 - 16000	13000 - 20000	↘
Diretor de Contas	N/A	N/A	N/A	N/A	*
Executivo de Vendas	6000 - 10000	8000 - 12000	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
INFORMATION TECHNOLOGY HARDWARE	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Canais / Operações de Vendas	15000 - 25000	20000 - 35000	13000 - 17000	13000 - 18500	12000 - 16000	18000 - 2500	↗
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial (com P&L)	18000 - 25000	Acima 25000*	15000 - 26000	20000 - 40000	15000 - 25000	20000 - 32000	↗
Gerente de Contas Corporativo	12000 - 15000	15000 - 20000	8000 - 12500	9000 - 16000	8500 - 12000	11000 - 18000	↗
Gerente de Contas Distribuição / Varejo	8000 - 12000	12000 - 18000	7000 - 11000	8000 - 13000	8000 - 10000	9500 - 16000	↗
Gerente de Distribuição / Varejo (Gestão de time)	10000 - 14000	14000 - 22000	9000 - 14500	9500 - 16500	9000 - 14000	17000 - 22000	↘
Gerente de Vendas Corporativo (Gestão de time)	10000 - 14000	14000 - 22000	11000 - 15000	14000 - 21000	11000 - 15000	16000 - 23000	↘

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
INFORMATION TECHNOLOGY HARDWARE	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Canais / Operações de Vendas	12000 - 16000	18000 - 25000	13000 - 18000	17000 - 26000	↗
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial (com P&L)	15000 - 25000	20000 - 32000	18000 - 25000	22000 - 32000	↗
Gerente de Contas Corporativo	8500 - 12000	11000 - 18000	8000 - 13000	10000 - 18000	↗
Gerente de Contas Distribuição / Varejo	8000 - 10000	11000 - 18000	8000 - 11000	10000 - 15000	↗
Gerente de Distribuição / Varejo (Gestão de time)	9000 - 14000	15000 - 22000	10000 - 13000	11000 - 15000	↘
Gerente de Vendas Corporativo (Gestão de time)	10000 - 15000	12000 - 20000	12000 - 15000	15000 - 22000	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo	Rio de Janeiro		Trends 14/15	
INFORMATION TECHNOLOGY Serviços / Integradores	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Country Manager / Diretor Comercial (com P&L)	18000 - 30000	25000 - 50000	22000 - 35000	33000 - 50000	↘
Business Development Manager (Hunter)	8000 - 14000	12000 - 22000	9000 - 14500	10000 - 18000	↗
Diretor de Vendas Vertical / Contas (Gestão de time)	16000 - 24000	Acima de 25000*	18000 - 24000	19000 - 30000	↗
Gerente de Contas (Farmer)	8000 - 12000	12000 - 16000	8000 - 10500	9500 - 15000	↗
Gerente de Vendas (Gestão de time)	10000 - 15000	12000 - 20000	11000 - 16500	18000 - 24000	↘
Executivo de Vendas	6000 - 10000	7000 - 12000	N/A	N/A	=

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
AUTOMOTIVO Autopeças	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Vendas	20000 - 30000	Acima de 25000*	18000 - 25000	22000 - 40000	18000 - 25000	Acima de 22000*	↗
Engenheiro de Vendas / KAM	6000 - 10000	8000 - 12000	8000 - 13500	9000 - 14000	8000 - 13000	9000 - 15000	↘
Gerente de Vendas	10000 - 15000	12000 - 18000	12000 - 18000	15000 - 22000	12000 - 17000	14000 - 22000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
AUTOMOTIVO Autopeças	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Vendas	18000 - 25000	25000 - 35000	15000 - 25000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Vendas / KAM	6000 - 10000	9000 - 13000	8000 - 13000	10000 - 15000	↘
Gerente de Vendas	9000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 20000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	Brasil	Trends 14/15
AUTOMOTIVO Montadoras		
Consultor de Vendas - Rede	7000 - 10000	↗
Diretor de Vendas / Pós Vendas / Rede	25000 - 40000	↘
Gerente Nacional - Desenvolvimento de Rede	18000 - 25000	↗
Gerente Nacional - Vendas Diretas	18000 - 25000	↗
Representante Regional de Pós-Vendas	N/A	↗
Representante Regional de Vendas - Diretas	8000 - 10000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Químico	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	20000 - 30000	25000 - 40000	19000 - 26000	23000 - 45000	20000 - 25000	29000 - 35000	↗
Engenheiro de Vendas	7000 - 10000	8000 - 12000	8000 - 12000	8000 - 13000	8000 - 9000	8500 - 9500	↘
Gerente Comercial	10000 - 15000	15000 - 25000	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 12000	12000 - 16000	↘
Gerente de Contas	8000 - 12000	10000 - 14000	8500 - 12000	9000 - 14000	8000 - 9500	9000 - 11000	↘
Gerente de Unidade de Negócios / Country Manager	18000 - 25000	20000 - 30000	16000 - 20000	18000 - 25000	13000 - 16000	15000 - 18000	↗
Gerente de Desenvolvimento de Negócios (Latam)	12000 - 17000	15000 - 22000	N/A	N/A	N/A	N/A	*

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Químico	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	15000 - 25000	22000 - 30000	22000 - 35000	30000 - 40000	↗
Engenheiro de Vendas	6000 - 9000	9000 - 12000	8000 - 10000	9000 - 13000	↘
Gerente Comercial	9000 - 12000	12000 - 15000	10000 - 13000	11000 - 17000	↘
Gerente de Contas	6000 - 9000	9000 - 12000	8000 - 10000	9000 - 12000	↘
Gerente de Unidade de Negócios / Country Manager	15000 - 25000	22000 - 30000	14000 - 20000	18000 - 25000	↗
Gerente de Desenvolvimento de Negócios (Latam)	N/A	14000 - 22000	N/A	N/A	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Infraestrutura	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	22000 - 26000	Acima de 25000*	25000 - 35000	25000 - 45000	22000 - 26000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Vendas	7000 - 12000	8000 - 14000	7500 - 11000	8000 - 12500	7000 - 12000	8000 - 14000	↗
Gerente de Administração de Vendas	9000 - 14000	12000 - 17000	9500 - 13500	10000 - 15000	9000 - 14000	10000 - 15000	↘
Gerente Comercial	14000 - 18000	15000 - 20000	14000 - 18000	15000 - 22500	14000 - 18000	15000 - 20000	↗
Gerente de Contas	9000 - 14000	10000 - 16000	9000 - 14500	10000 - 17000	9000 - 14000	10000 - 16000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Infraestrutura	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	22000 - 26000	25000 - 35000	20000 - 28000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Vendas	7000 - 10000	9000 - 13000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Administração de Vendas	9000 - 14000	10000 - 15000	9000 - 14000	11000 - 16000	↘
Gerente Comercial	12000 - 16000	15000 - 20000	11000 - 15000	13000 - 18000	↗
Gerente de Contas	9000 - 14000	10000 - 16000	8000 - 13000	10000 - 16000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Bens de Capital	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	18000 - 25000	25000 - 40000	20000 - 26000	22000 - 28500	18000 - 23000	20000 - 27000	↗
Engenheiro de Vendas	7000 - 10000	8000 - 12000	6000 - 10000	7000 - 11000	7000 - 8500	8000 - 9000	↘
Gerente de Administração de Vendas	N/A	10000 - 15000	8000 - 12000	8000 - 13000	8000 - 10000	9500 - 12000	↗
Gerente Comercial	10000 - 15000	12000 - 20000	10000 - 15000	12000 - 17000	10000 - 12000	12000 - 17000	↘
Gerente de Contas	8000 - 12000	10000 - 14000	8000 - 13000	9500 - 15000	9000 - 10000	9500 - 12000	↗

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Bens de Capital	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	18000 - 22000	22000 - 30000	18000 - 25000	25000 - 35000	18000 - 26000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Vendas	N/A	N/A	6000 - 9000	9000 - 12000	8000 - 11000	9000 - 13000	↘
Gerente de Administração de Vendas	N/A	N/A	N/A	9500 - 13000	9000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente Comercial	8000 - 12000	10000 - 14000	10000 - 12000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 18000	↘
Gerente de Contas	N/A	N/A	8000 - 10000	9500 - 13000	9000 - 11000	10000 - 13000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Mídia, Publicidade e Internet	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Comercial / Country Manager	18000 - 25000	Acima de 25000*	16000 - 25000	18000 - 35000	15000 - 20000	20000 - 35000	↗
Executivo de Negócios	6000 - 10000	8000 - 14000	5500 - 9000	6000 - 10000	6000 - 9000	8000 - 10000	↗
Gerente Comercial / Business Development Manager	10000 - 15000	12000 - 18000	8000 - 14500	9000 - 16000	10000 - 15000	12000 - 17000	↗
Gerente de Contas	8000 - 12000	10000 - 16000	7000 - 12000	8000 - 14000	7000 - 12000	8000 - 13000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Mídia, Publicidade e Internet	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Comercial / Country Manager	12000 - 18000	15000 - 25000	15000 - 20000	18000 - 28000	↗
Executivo de Negócios	6000 - 9000	8000 - 10000	6000 - 9000	8000 - 11000	↗
Gerente Comercial / Business Development Manager	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 13000	12000 - 18000	↗
Gerente de Contas	7000 - 12000	8000 - 13000	7000 - 10000	10000 - 13000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Logística e Transportes	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	18000 - 25000	Acima de 25000*	17000 - 23400	25000 - 37000	15000 - 22000	23000 - 35000	↗
Gerente Comercial	10000 - 15000	12000 - 18000	10500 - 14000	12000 - 17000	10000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Contas	8000 - 12000	10000 - 16000	6500 - 9000	7500 - 12000	7000 - 9000	8000 - 12000	↗
Trade Lane Manager	8000 - 12000	10000 - 16000	8000 - 10000	8500 - 12000	N/A	N/A	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Logística e Transportes	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	15000 - 25000	25000 - 35000	16000 - 25000	20000 - 30000	↗
Gerente Comercial	8000 - 12000	12000 - 18000	8000 - 14000	10000 - 18000	↗
Gerente de Contas	7000 - 9000	8000 - 12000	6000 - 10000	8000 - 12000	↗
Trade Lane Manager	N/A	N/A	N/A	N/A	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Sales | Destaques

Os profissionais de vendas continuam sendo requisitados pelas empresas, o que promete não ser diferente em 2015. De qualquer maneira, o perfil deste profissional ganha a cada ano uma diferente faceta, principalmente pelo papel de termômetro estratégico que a área de vendas desenvolve em um período de instabilidade dentro de uma organização. É por isto que a maioria das empresas também busca um perfil investigador e analítico, para que a área comercial possa compreender qual a melhor política a seguir de acordo com “o que sentem” no dia-a-dia do mercado.

O pacote de salários em 2015 mostrou-se de maneira geral conservador para áreas antes aquecidas como tecnologia, por exemplo. De qualquer maneira o cenário não demonstra grandes retrações como em outras áreas de atuação. A regionalidade também não indicou grandes diferenciais, o que demonstra um balanço de interesse na área comercial independente da região do país.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Tabelas

Brasil		Trends 14/15	
EMPRESA	Pequeno/Médio	Grande Porte	
Advogado Júnior	3000 - 4500	4000 - 6500	↗
Advogado Pleno	4500 - 7000	6000 - 8500	↗
Advogado Sênior / Coordenador (mais de 7 anos)	7000 - 12000	8500 - 14000	↗
Gerente Jurídico	9500 - 16000	12000 - 18000	↘
Gerente Jurídico Sênior	14000 - 18000	17000 - 24000	=
Diretor Jurídico	17000 - 25000	Acima de 25000*	↗

Brasil		Trends 14/15
BANCOS	Grande Porte	
Advogado Júnior	4500 - 6500	↗
Advogado Pleno	6000 - 8500	↗
Advogado Sênior / Coordenador (mais de 7 anos)	8000 - 14000	↘
Gerente Jurídico	14000 - 23000	↗
Gerente Jurídico Sênior	15000 - 25000	=
Diretor Jurídico	22000 - 40000	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Tabelas

São Paulo

Curitiba

Trends
14/15

ESCRITÓRIO					
TRABALHISTA	Pequeno/Médio	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3000 - 5500	4500 - 6000	3000 - 5000	4000 - 6000	↗
Advogado Pleno	5000 - 7500	5500 - 9000	5000 - 7000	5000 - 8000	↗
Advogado Sênior	7500 - 11000	8000 - 15000	7000 - 11000	8000 - 15000	↗

ESCRITÓRIO					
CONTENCIOSO CÍVEL	Pequeno/Médio	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3000 - 6000	5000 - 6500	3000 - 6000	5000 - 6500	↗
Advogado Pleno	5500 - 8000	6000 - 9000	5000 - 7000	6000 - 9000	↗
Advogado Sênior	8000 - 12000	9000 - 16000	7000 - 12000	8000 - 15000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Tabelas

São Paulo

Curitiba

Trends
14/15

ESCRITÓRIO					
CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO	Pequeno/Médio	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3000 - 6000	5000 - 6500	3500 - 6000	5500 - 6500	↗
Advogado Pleno	5500 - 8000	6000 - 9000	6000 - 8000	6500 - 9000	↗
Advogado Sênior	8000 - 12000	9000 - 16000	8000 - 12000	9000 - 16000	↗

ESCRITÓRIO					
CONSULTIVO TRIBUTÁRIO	Pequeno/Médio	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3500 - 6500	5500 - 7000	3500 - 6500	6000 - 7000	↗
Advogado Pleno	6000 - 8500	6500 - 10000	6000 - 8500	6500 - 10000	↗
Advogado Sênior	8000 - 12000	10000 - 17000	8000 - 12000	10000 - 17000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Tabelas

São Paulo	Curitiba	Trends 14/15
-----------	----------	-----------------

ESCRITÓRIO					
EMPRESARIAL / M&A	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	4000 - 6500	5500 - 7000	3000 - 6500	5500 - 7000	↗
Advogado Pleno	6000 - 9000	7000 - 11000	6000 - 9000	7000 - 11000	↗
Advogado Sênior	8500 - 12500	10000 - 17000	8000 - 12000	11000 - 17000	↗

ESCRITÓRIO					
IMOBILIÁRIO	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3000 - 6000	5000 - 6500	3000 - 6000	5000 - 6500	↗
Advogado Pleno	5500 - 8000	6000 - 9000	5500 - 8000	6000 - 9000	↗
Advogado Sênior	8000 - 12000	9000 - 16000	8000 - 12000	9000 - 16000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Tabelas

São Paulo	Curitiba			Trends 14/15
-----------	----------	--	--	-----------------

ESCRITÓRIO					
MERCADO DE CAPITAIS	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	4000 - 6500	5500 - 7000	4000 - 6500	5500 - 7000	↗
Advogado Pleno	6000 - 9000	7000 - 11000	6000 - 9000	7000 - 11000	↗
Advogado Sênior	8500 - 12500	10000 - 17000	8500 - 13000	10000 - 17000	↗

ESCRITÓRIO					
REGULATÓRIO / INFRA	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Advogado Júnior	3500 - 6500	5500 - 7000	3500 - 6500	5500 - 7000	↗
Advogado Pleno	6000 - 8500	6500 - 10000	6000 - 8500	6500 - 10000	↗
Advogado Sênior	8000 - 12000	10000 - 16500	8000 - 12000	10000 - 17000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Legal | Destaques

Em quadro geral, o setor jurídico demonstrou em 2015 um cenário positivo quanto ao aumento de salários em relação ao último estudo realizado pela Michael Page. Isto porque o setor jurídico tem se tornado parceiro estratégico e fundamental para a viabilização de projetos e respaldo para as movimentações das empresas.

Diferente da maioria das áreas de atuação, no entanto, a média dos aumentos se mostrou maior no sul do Brasil, do que em São Paulo. Isto pode significar um aumento da tentedência de uso do setor jurídico pelas empresas que surgiram no sudeste, e hoje se refletem como novas práticas no sul do país.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	São Paulo	Rio de Janeiro	Campinas	Trends 14/15			
CONSTRUÇÃO OBRAS DE MÉDIO E PEQUENO PORTE	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Negócios	25000 - 35000	Acima de 35000*	25000 - 35000	Acima de 35000*	20000 - 26000	Acima de 30000*	↘
Diretor Técnico / Operações	20000 - 30000	Acima de 35000*	25000 - 30000	Acima de 35000*	22000 - 30000	Acima de 25000*	↘
Engenheiro de Contratos / Claims	8000 - 12000	10000 - 15000	10000 - 15000	11000 - 16000	7000 - 10000	9000 - 12000	↘
Engenheiro de Orçamentos / Propostas / Licitações	8000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 15000	8000 - 15000	7000 - 12000	9000 - 15000	↗
Engenheiro de Planejamento e Controle	8000 - 12000	9000 - 15000	8000 - 15000	9000 - 18000	6000 - 10000	8000 - 12000	↗
Engenheiro de Produção	8000 - 13000	9000 - 15000	9000 - 13000	8000 - 16000	7500 - 10500	9000 - 14000	↗
Engenheiro de Projetos	8000 - 10000	9000 - 12000	8000 - 12000	9000 - 15000	7000 - 12000	8000 - 15000	↗
Engenheiro de QSMA	8000 - 11000	8000 - 12000	10000 - 15000	10000 - 16000	7000 - 10000	10000 - 17000	↗
Gerente de Contratos	15000 - 20000	20000 - 30000	20000 - 25000	22000 - 30000	10000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Desenvolvimento de Negócios	15000 - 22000	17000 - 25000	15000 - 20000	18000 - 25000	12000 - 17000	15000 - 20000	↘
Gerente de Orçamentos / Propostas / Licitações	12000 - 18000	15000 - 25000	12000 - 16000	14000 - 20000	8000 - 16000	12000 - 18000	↗
Gerente de Planejamento e Controle	12000 - 16000	15000 - 22000	12000 - 16000	16000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Produção	13000 - 17000	15000 - 20000	15000 - 18000	12000 - 18000	10000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Projetos	12000 - 18000	15000 - 20000	15000 - 20000	14000 - 18000	9000 - 12000	12000 - 17000	↗
Gerente de QSMA	15000 - 18000	15000 - 22000	13000 - 18000	14000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 18000	↗
Superintendente de Operações	20000 - 30000	25000 - 35000	23000 - 25000	24000 - 35000	15000 - 20000	20000 - 30000	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	Recife		Curitiba		Trends 14/15
CONSTRUÇÃO OBRAS DE MÉDIO E PEQUENO PORTE	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Negócios	25000 - 30000	Acima de 32000*	24000 - 30000	Acima de 28000*	↘
Diretor Técnico / Operações	28000 - 38000	Acima de 35000*	24000 - 34000	Acima de 30000*	↘
Engenheiro de Contratos / Claims	9000 - 15000	9000 - 15000	9000 - 13000	10000 - 14000	↘
Engenheiro de Orçamentos / Propostas / Licitações	8000 - 12000	10000 - 15000	9000 - 13000	10000 - 14000	↗
Engenheiro de Planejamento e Controle	10000 - 14000	12000 - 16000	9000 - 13000	10000 - 14000	↗
Engenheiro de Produção	8000 - 12000	9000 - 15000	9000 - 14000	10000 - 14000	↗
Engenheiro de Projetos	9000 - 12000	10000 - 14000	8000 - 12000	9000 - 13000	↗
Engenheiro de QSMA	9000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 12000	9000 - 13000	↗
Gerente de Contratos	14000 - 20000	18000 - 25000	16000 - 23000	18000 - 25000	↗
Gerente de Desenvolvimento de Negócios	16000 - 20000	18000 - 25000	12000 - 18000	17000 - 25000	↘
Gerente de Orçamentos / Propostas / Licitações	10000 - 15000	12000 - 18000	16000 - 23000	18000 - 25000	↗
Gerente de Planejamento e Controle	12000 - 18000	14000 - 20000	16000 - 23000	18000 - 25000	↗
Gerente de Produção	12000 - 16000	14000 - 20000	10000 - 16000	13000 - 20000	↗
Gerente de Projetos	12000 - 18000	14000 - 20000	10000 - 16000	13000 - 20000	↗
Gerente de QSMA	10000 - 14000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 19000	↗
Superintendente de Operações	25000 - 35000	30000 - 40000	22000 - 27000	25000 - 32000	↘

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	São Paulo	Rio de Janeiro	Campinas	Trends 14/15			
CONSTRUÇÃO E INCORPORAÇÃO (MERCADO IMOBILIÁRIO)	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Incorporação / Novos Negócios	22000 - 30000	25000 - 45000	20000 - 28000	25000 - 35000	18000 - 25000	20000 - 30000	↘
Diretor de Obras	20000 - 30000	25000 - 50000	25000 - 35000	30000 - 40000	20000 - 27000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Obras / Residente / Produção	7000 - 11000	8000 - 14000	8000 - 14000	9000 - 15000	6000 - 10000	9000 - 15000	↗
Engenheiro de Planejamento / Orçamentos	7000 - 11000	8000 - 13000	8000 - 14000	9000 - 15000	6000 - 9000	6000 - 12000	↗
Gerente de Incorporação	11000 - 16000	15000 - 25000	16000 - 19000	17000 - 25000	10000 - 17000	15000 - 20000	↗
Gerente de Novos Negócios	11000 - 15000	15000 - 25000	11000 - 16000	14000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Obras	12000 - 18000	13000 - 20000	8000 - 16000	14000 - 20000	12000 - 15000	15000 - 22000	↗
Gerente de Orçamentos	12000 - 18000	15000 - 25000	12000 - 16000	16000 - 20000	10000 - 13000	12000 - 17000	↗
Gerente de Planejamento / Controle de Custos	12000 - 16000	13000 - 20000	13000 - 16000	16000 - 18000	9000 - 12000	10000 - 14000	↗
Gerente de Projetos	10000 - 15000	14000 - 24000	13000 - 18000	15000 - 25000	9000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente Geral de Obras	15000 - 22000	18000 - 30000	20000 - 25000	22000 - 25000	12000 - 17000	15000 - 25000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	N/A	N/A	N/A	N/A	8000 - 12000	10000 - 17000	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	Recife		Curitiba		Trends 14/15
CONSTRUÇÃO E INCORPORAÇÃO (MERCADO IMOBILIÁRIO)	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Incorporação / Novos Negócios	20000 - 28000	25000 - 35000	20000 - 28000	20000 - 28000	↘
Diretor de Obras	25000 - 33000	30000 - 38000	23000 - 30000	25000 - 35000	↗
Engenheiro de Obras / Residente / Produção	7500 - 10000	8500 - 12000	7500 - 10000	8000 - 14000	↗
Engenheiro de Planejamento / Orçamentos	7000 - 10000	75000 - 12000	7500 - 10000	8000 - 14000	↗
Gerente de Incorporação	12000 - 15000	14000 - 18000	10000 - 15000	16000 - 19000	↗
Gerente de Novos Negócios	10000 - 16000	18000 - 25000	10000 - 15000	11000 - 16000	↗
Gerente de Obras	12000 - 16000	14000 - 20000	10000 - 15000	8000 - 16000	↗
Gerente de Orçamentos	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 16000	↗
Gerente de Planejamento / Controle de Custos	12000 - 15000	16000 - 20000	10000 - 15000	13000 - 16000	↗
Gerente de Projetos	13000 - 18000	15000 - 20000	9000 - 13000	13000 - 18000	↗
Gerente Geral de Obras	18000 - 25000	20000 - 30000	14000 - 21000	20000 - 25000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	N/A	N/A	N/A	N/A	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
PROPRIIDADE	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Consultor de Desenvolvimento Imobiliário	3000 - 8000	5000 - 9000	6000 - 8000	7000 - 9000	3000-6500	5000-8000	↘
Consultor de Risco Ambiental	N/A	N/A	6000 - 9000	8000 - 10000	N/A	7000-10000	↘
Diretor de Real Estate	20000 - 30000	25000 - 45000	20000 - 25000	24000 - 28000	20000 - 25000	25000 - 32000	↘
Engenheiro de Fiscalização / Gerenciamento de obras	8000 - 12000	12000 - 18000	20000 - 14000	11000 - 14000	9000 - 12000	10000 - 13000	↗
Gerente de Expansão	12000 - 18000	15000 - 22000	12000 - 15000	14000 - 16000	10000 - 12000	12000 - 15000	↗
Gerente de Facilities	8000 - 12000	12000 - 20000	1000 - 14000	13000 - 16000	8000 - 12000	12000 - 15000	↗
Gerente de Manutenção Predial	5000 - 10000	7000 - 15000	8000 - 10000	10000 - 15000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Operações de Shopping	10000 - 16000	15000 - 25000	9000 - 14000	11000 - 17000	10000 - 20000	12000 - 22000	↗
Gerente de Real Estate / Patrimônio	12000 - 17000	15000 - 25000	11000 - 15000	14000 - 18000	12000 - 15000	14000 - 17000	↗
Gerente de Segurança Patrimonial	9000 - 12000	12000 - 22000	11000 - 14000	14000 - 16000	8000-12000	12000 - 20000	↘
Superintendente de Operações de Shopping	21000 - 28000	25000 - 35000	20000 - 25000	25000 - 35000	N/A	25000 - 40000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Tabelas

	Recife	Curitiba		Trends 14/15	
PROPRIIDADE	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Consultor de Desenvolvimento Imobiliário	6000 - 9000	7000 - 10000	4500 - 8000	7000 - 10000	↘
Consultor de Risco Ambiental	6000 - 8000	7000 - 10000	N/A	8000 - 11000	↘
Diretor de Real Estate	22000 - 28000	25000 - 32000	N/A	20000 - 30000	↘
Engenheiro de Fiscalização / Gerenciamento de obras	7000 - 9000	8000 - 12000	8000 - 10000	9000 - 14000	↗
Gerente de Expansão	10000 - 14000	12000 - 16000	9000 - 13000	11000 - 16000	↗
Gerente de Facilities	8000 - 12000	12000 - 15000	9000 - 13000	11000 - 16000	↗
Gerente de Manutenção Predial	7000 - 10000	8000 - 12000	9000 - 13000	11000 - 16000	↗
Gerente de Operações de Shopping	10000 - 14000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 17000	↗
Gerente de Real Estate / Patrimônio	11000 - 16000	12000 - 18000	9000 - 13000	11000 - 16000	↗
Gerente de Segurança Patrimonial	8000 - 10000	12000 - 15000	8000 - 11000	11000 - 16000	↘
Superintendente de Operações de Shopping	20000 - 25000	22000 - 35000	19000 - 24000	23000 - 33000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Property & Construction | Destaques

Os Jogos Olímpicos de 2016 estão no horizonte e todos os contratos associados ao tema foram devidamente assinados. O trabalho está indo agora para frente de forma constante, sem nenhuma mudança significativa no mercado de construção esperado até este grande evento.

Desde as eleições nacionais de outubro de 2014, o Brasil está tentando recuperar o seu apelo a investidores internacionais. Enquanto o setor de infra-estrutura ainda está sujeito a controvérsia, a infra-estrutura básica do país está sendo desenvolvida ainda aos poucos.

A instabilidade política e do cenário econômico têm incentivado as empresas de construção a serem mais pró-ativas na otimização de suas estruturas internas, melhorando a sua gestão em contratação, e consolidando suas equipes técnicas e especializadas. Neste contexto, podemos esperar que a demanda por profissionais qualificados aumente, ainda mais na área do setor privado (*real estate*), especialmente em cargos voltados para obras de custo controlado, planejamento e instalações.

Uma tendência nas construções de infra-estrutura envolve transporte urbano. Portanto, a perspectiva de recrutamento no Brasil deve apresentar um aumento similar na demanda por profissionais qualificados com experiência no controle de orçamentos e reduzir os custos provenientes de empresas de construção, fundos de *private equity* com interesses imobiliários, empresas de varejo, instalações e empreiteiros de gestão de propriedades.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável		Total Comp		Trends 14/15	
Risk		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	
Risco Operacional	Analistas	4.000 - 6.000	6.000 - 8.000	10.000 - 30.000	20.000 - 40.000	63320 - 109980	99980 - 146640	↗
	Gerência	12.000 - 16.000	14.000 - 18.000	30.000 - 50.000	40.000 - 60.000	189960 - 263280	226620 - 299940	↗
	Head	14.000 - 18.000	18.000 - 25.000	40.000 - 60.000	40.000 - 80.000	226620 - 299940	279940 - 413250	↗
Risco de Crédito	Analistas	5.000 - 8.000	7.000 - 10.000	25.000 - 50.000	40.000 - 80.000	91650 - 156640	133310 - 213300	↗
	Gerência	12.000 - 16.000	14.000 - 19.000	50.000 - 80.000	80.000 - 180.000	209960 - 293280	266620 - 433270	↗
	Head	18.000 - 25.000	20.000 - 32.000	80.000 - 130.000	100.000 - 300.000	319940 - 463250	366600 - 726560	↗
Risco de Mercado	Analistas	5.000 - 8.000	6.000 - 9.000	10.000 - 30.000	20.000 - 40.000	76650 - 136640	99980 - 159970	*
	Gerência	12.000 - 15.000	14.000 - 18.000	40.000 - 60.000	50.000 - 140.000	199960 - 259950	236620 - 379940	*
	Head	14.000 - 25.000	16.000 - 30.000	60.000 - 90.000	60.000 - 200.000	246620 - 423250	273280 - 599900	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável		Total Comp		Trends 14/15	
Regulatórios		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	
Auditoria	Analistas	6.000 - 8.000	8000 - 12000	12.000 - 16.000	15.000 - 40.000	91980 - 122640	121640 - 199960	*
	Gerência	12.000 - 16.000	14000 - 18000	25.000 - 60.000	30.000 - 70.000	184960 - 273280	216620 - 309940	*
	Head	18.000 - 24.000	20000 - 30000	30.000 - 90.000	50.000 - 130.000	269940 - 409920	316600 - 529900	↗
Controles Internos	Analistas	6000 - 8000	8000 - 10000	12.000 - 16.000	20000 - 50000	91980 - 122640	126640 - 183300	↗
	Gerência	12000 - 16000	14000 - 18000	30000 - 60000	40000 - 80000	189960 - 273280	226620 - 319940	*
	Head	6.000 - 8.000	8000 - 12000	12.000 - 16.000	15.000 - 40.000	91980 - 122640	121640 - 199960	*
Compliance	Analistas	12.000 - 16.000	15000 - 18000	30.000 - 70.000	40.000 - 90.000	189960 - 283280	239950 - 329940	↗
	Gerência	18.000 - 25.000	25000 - 35000	50.000 - 125.000	100.000 - 200.000	289940 - 458250	433250 - 666550	↗
	Head	14.000 - 25.000	16.000 - 30.000	60.000 - 90.000	60.000 - 200.000	246620 - 423250	273280 - 599900	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável			Total Comp	
Operations		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento
Back/ Middle Office (Corretora)	Analistas	5000 - 8000	6000 - 1000	10,000 - 25.000	15.000 - 40.000	66660 - 131640	94980 - 53330
	Gerência	9000 - 14000	12000 - 18000	20.000 - 40.000	25.000 - 60.000	139970 - 226620	184960 - 299940
	Head	14000 - 20000	18000 - 25000	30.000 - 50.000	40.000 - 100.000	216620 - 316600	279940 - 433250
Asset Operations (Fundos)	Analistas	N/A	5000 - 10000	N/A	15.000 - 55.000	N/A	81650 - 188300
	Gerência	N/A	10000 - 18000	N/A	25.000 - 60.000	N/A	158300 - 299940
	Head	N/A	15000 - 25000	N/A	30.000 - 80.000	N/A	229950 - 413250
Treasury Operations (Bancos)	Analistas	6000 - 9000	7000 - 1000	12000 - 30000	15000 - 60000	91980 - 149970	108310 - 73330
	Gerência	10000 - 15000	12000 - 18000	20000 - 60000	25000 - 80000	153300 - 259950	184960 - 319940
	Head	15000 - 20000	18000 - 25000	30000 - 70000	45000 - 90000	229950 - 336600	284940 - 423250
Cadastro / KYC	Analistas	4000 - 6000	6000 - 8000	12.000 - 30.000	12.000 - 20.000	65320 - 109980	91980 - 126640
	Gerência / Head	9000 - 16000	10000 - 20000	15.000 - 40.000	20.000 - 40.000	134970 - 253280	153300 - 306600

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável		Total Comp		Trends 14/15	
FP&A /Products		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	
Product Control	Analistas	6000 - 9000	7000 - 1000	12000 - 30000	15000 - 60000	91980 - 149970	108310 - 193300	↗
	Gerência	11000 - 15000	12000 - 18000	20000 - 60000	25000 - 80000	166630 - 259950	184960 - 319940	↗
	Head	15000 - 20000	20000 - 25000	30000 - 70000	45000 - 100000	229950 - 336600	311600 - 433250	↗
Produtos Tesouraria	Analistas	5000 - 8000	6000 - 9000	12000 - 30000	15000 - 60000	78650 - 136640	94980 - 179970	=
	Gerência	10000 - 14000	11000 - 18000	20000 - 60000	25000 - 80000	153300 - 246620	171630 - 319940	↗
	Head	15000 - 22000	17000 - 26000	30000 - 70000	45000 - 100000	229950 - 363260	271610 - 446580	=
Produtos Ativos/ Passivos	Analistas	4000 - 7000	N/A	10000 - 25000	N/A	63320 - 118310	N/A	=
	Gerência	9000 - 14000	N/A	20000 - 45000	N/A	139970 - 231620	N/A	↗
	Head	12000 - 22000	N/A	40000 - 80000	N/A	199960 - 373260	N/A	=
Produtos Cash	Analistas	4000 - 7000	6000 - 9000	10000 - 25000	15000 - 45000	63320 - 118310	94980 - 164970	=
	Gerência	9000 - 14000	11000 - 18000	15000 - 50000	25000 - 70000	134970 - 236620	171630 - 309940	↗
	Head	12000 - 22000	17000 - 26000	30000 - 60000	45000 - 800000	189960 - 353260	271610 - 1146580	=
FP&A	Analistas	6000 - 8000	8000 - 12000	12000 - 25000	20000 - 50000	91980 - 131640	126640 - 209960	=
	Gerência	12000 - 16000	14000 - 18000	25000 - 40000	30000 - 60000	184960 - 253280	216620 - 299940	↘
	Head	18000 - 24000	20000 - 25000	30000 - 60000	30000 - 90000	269940 - 379920	296600 - 423250	↘

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável		Total Comp		
Trading		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento
Treasury Sales Desk	Analistas	4000 - 6000	6000 - 8000	12000 - 30000	20000 - 50000	65320 - 109980	99980 - 156640
	Gerência	12000 - 16000	14000 - 18000	28000 - 40000	34000 - 60000	187960 - 253280	220620 - 299940
	Head	14000 - 18000	18000 - 25000	30000 - 60000	40000 - 80000	216620 - 299940	279940 - 413250
Treasury Proprietary Desk	Analistas	5000 - 8000	6000 - 9000	11000 - 40000	13500 - 50000	77650 - 146640	93480 - 169970
	Gerência	12000 - 18000	14000 - 18000	26500 - 75000	30000 - 145000	186460 - 314940	216620 - 384940
	Head	14000 - 22000	17000 - 28000	30000 - 75000	40000 - 168000	216620 - 368260	266610 - 541240
Treasury ALM Desk	Analistas	5000 - 8000	6000 - 9000	11000 - 60000	13500 - 72000	77650 - 166640	93480 - 191970
	Gerência	12000 - 15000	14000 - 18000	30000 - 90000	40000 - 140000	189960 - 289950	226620 - 379940
	Head	14000 - 25000	16000 - 30000	40000 - 100000	60000 - 200000	226620 - 433250	273280 - 599900
Broker Sales	Analistas	5000 - 8000	6000 - 9000	11000 - 60000	13500 - 72000	77650 - 166640	93480 - 191970
	Gerência	12000 - 15000	14000 - 18000	30000 - 90000	40000 - 140000	189960 - 289950	226620 - 379940
	Head	14000 - 25000	16000 - 30000	40000 - 100000	60000 - 200000	226620 - 433250	273280 - 599900
Fund Trading	Analistas	5000 - 8000	6000 - 9000	11000 - 60000	13500 - 72000	77650 - 166640	93480 - 191970
	Gerência	12000 - 15000	14000 - 18000	30000 - 90000	40000 - 140000	189960 - 289950	226620 - 379940
	Head	14000 - 25000	16000 - 30000	40000 - 100000	60000 - 200000	226620 - 433250	273280 - 599900

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável				Total Comp	Trends 14/15
Reporting		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	
Controladoria	Analistas	4000 - 8000	6000 - 12000	12000 - 24000	20000 - 40000	65320 - 130640	99980 - 199960	↘
	Gerência	12000 - 16000	14000 - 18000	24000 - 42000	28000 - 50000	183960 - 255280	214620 - 289940	↗
	Head	18000 - 24000	20000 - 24000	30000 - 60000	30000 - 90000	269940 - 379920	296600 - 409920	↘
Tax	Analistas	4000 - 8000	6000 - 12000	12000 - 24000	20000 - 40000	65320 - 130640	99980 - 199960	*
	Gerência	12000 - 16000	14000 - 18000	24000 - 42000	28000 - 50000	183960 - 255280	214620 - 289940	*
	Head	18000 - 24000	20000 - 24000	30000 - 60000	30000 - 90000	269940 - 379920	296600 - 409920	*
Accounting	Analistas	6000 - 8000	8000 - 12000	12000 - 30000	20000 - 40000	91980 - 136640	126640 - 199960	↗
	Gerência	12000 - 18000	14000 - 18000	30000 - 50000	30000 - 60000	189960 - 289940	216620 - 299940	=
	Head	18000 - 26000	20000 - 28000	30000 - 60000	30000 - 100000	269940 - 406580	296600 - 473240	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável		Total Comp		
Sales - Instituições Financeiras		Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento	Banco de Varejo/ Middle	Banco de Investimento
Private Banker	Até R\$200MM patrimônio	10.000 - 15.000	14.000 - 18.000	40.000 - 100.000	80.000 - 150.000	173300 - 299950	266620 - 150000
	R\$200MM até R\$600MM	12.000 - 17.000	18.000 - 25.000	90.000 - 150.000	110.000 - 250.000	249960 - 376610	349940 - 250000
	Mais de R\$600MM patrimônio	15.000 - 22.000	20.000 - 28.000	140.000 - 250.000	250.000 - 600.000	339950 - 543260	516600 - 600000
Assistente de Private Banker		5.000 - 7.000	6.000 - 10.000	30.000 - 60.000	50.000 - 80.000	96650 - 153310	129980 - 80000
RM Middle	Jr/ PL	6.000 - 10.000	N/A	40.000-60.000	N/A	119980 - 193300	N/A
	Sr	12.000 - 20.000	N/A	60.000-130.000	N/A	219960 - 396600	N/A
RM Corporate	Jr/ PL	8.000 - 17.000		60.000-120.000		166640 - 346610	N/A
	Sr	17.000 - 25.000		80.000-240.000		306610 - 573250	N/A
Relação com Investidores	Analistas	7.000 - 10.000		35.000 - 70.000		128310 - 203300	N/A
	Gerência	12.000 - 18.000		80.000 - 130.000		239960 - 369940	N/A
	Head	22.000 - 28.000		150.000 - 200.000		443260 - 573240	N/A
Sales Institucional		N/A	18.000 - 25.000	N/A	150.000 - 300.000	N/A	389940 - 300000

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável	Total Comp	Trends 14/15
Meios de Pagamento					
Comercial	Analistas	3.000 - 8.000	10.000 - 30.000	49990 - 136640	↘
	Gerência	12.000 - 19.000	20.000 - 80.000	179960 - 333270	↗
	Head	22.000 - 40.000	200.000 - 500.000	493260 - 1033200	↗
Business Development	Analistas	3.000 - 8.000	10.000 - 30.000	49990 - 136640	↘
	Gerência	12.000 - 19.000	20.000 - 80.000	179960 - 333270	↗
	Head	22.000 - 50.000	200.000 - 500.000	493260 - 1166500	↗
Operações	Analistas	3.000 - 8.000	10.000 - 30.000	49990 - 136640	↘
	Gerência	9.000 - 15.000	20.000 - 35.000	139970 - 234950	↘
	Head	17.000 - 30.000	50.000 - 120.000	276610 - 519900	↘
Marketing e Produtos	Analistas	3.000 - 8.000	10.000 - 30.000	49990 - 136640	↘
	Gerência	12.000 - 19.000	20.000 - 80.000	179960 - 333270	↗
	Head	22.000 - 50.000	200.000 - 500.000	493260 - 1166500	↗
Projetos e Processos	Analistas	3.000 - 8.000	10.000 - 30.000	49990 - 136640	↘
	Gerência	9.000 - 15.000	20.000 - 35.000	139970 - 234950	↘
	Head	17.000 - 25.000	50.000 - 120.000	276610 - 453250	↘

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Tabelas

		Fixo	Variável	Total Comp	Trends 14/15
Bancos Montadora					
Marketing e Produtos	Analistas	3.000 - 8.000	4.000 - 30.000	43990 - 136640	↘
	Gerência	9.000 - 16.000	15.000 - 70.000	134970 - 283280	↗
	Head	18.000 - 30.000	30.000 - 120.000	269940 - 519900	↘
Riscos	Analistas	2.000 - 8.000	4.000 - 30.000	30660 - 136640	↘
	Gerência	8.000 - 15.000	15.000 - 70.000	121640 - 269950	↘
	Head	18.000 - 30.000	30.000 - 120.000	269940 - 519900	↘
Backoffice	Analistas	2.000 - 6.000	4.000 - 25.000	30660 - 104980	↘
	Gerência	8.000 - 15.000	15.000 - 60.000	121640 - 259950	↘
	Head	18.000 - 25.000	30.000 - 80.000	269940 - 413250	↘
Comercial	Analistas	2.500 - 8.000	4.000 - 30.000	37325 - 136640	↘
	Gerência	9.000 - 18.000	15.000 - 70.000	134970 - 309940	↘
	Head	18.000 - 30.000	30.000 - 120.000	269940 - 519900	↘

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Banking | Destaques

O panorama de remunerações na área bancária no Brasil demonstrou uma tímida redução em relação aos anos anteriores. Já com um histórico desacelerado frente a instabilidade do mercado global, os salários praticados em instituições financeiras no Brasil não seriam diferentes.

No entanto, são perceptíveis os investimentos ainda distintos em áreas específicas mensuradas no levantamento feito pela Michael Page. Os Bancos de Montadoras, por exemplo, enfrentam o maior impacto frente à crise e lidam com mudanças do mercado e o baixo crescimento da indústria automobilística, apresentando um reajuste negativo de salários com uma média de 13%. Já as áreas de Meios de Pagamento circulam com um aumento médio em torno de 5%, demonstrando maior impacto nas áreas de Marketing e Produtos e Business Development, também fundamentais para o desenvolvimento e expansão do negócio em um ano cheio de desafios como 2015.

Um denominador comum para a maioria dos salários, no entanto, é que os aumentos mais expressivos em relação a 2013/2014, se referem aos salários de gerentes e heads do departamento, assim como os Bancos de Investimentos também demonstraram maior expressividade no acréscimo salarial, em relação aos bancos de varejo.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Tabelas

	Brasil	Trends 14/15	
Shopping Center	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Superintendente	18000 - 25000	30000 - 50000	↗
Gerente Regional	12000 - 14000	15000 - 25000	↗
Diretor de Marketing	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Marketing	0 - 15000	16000 - 22000	↗
Gerente de Trade Marketing	12000 - 14000	14000 - 20000	↗
Gerente Nacional de Vendas	15000 - 20000	18000 - 30000	↗
Gerente Regional de Vendas	8000 - 12000	12000 - 15000	↗
Gerente Territorial de Vendas	N/A	12000 - 15000	↗
Coordenador de Trade Marketing	8000 - 10000	10000 - 13000	*
Coordador de Revenue Management	N/A	8000 - 12000	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Tabelas

São Paulo	Trends 14/15
-----------	-----------------

SHOPPING CENTER	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Superintendente	20000 - 35000	35000 - 50000	=
Gerente Regional	15000 - 20000	18000 - 25000	↗
Diretor de Marketing	20000 - 30000	Acima de 30000*	↗
Gerente de Marketing	10000 - 14000	12000 - 16000	↗

MODA E TÊXTIL	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Comercial	20000 - 35000	Acima de 40000*	↘
Diretor de Marketing	20000 - 25000	Acima de 25000*	=
Diretor de Operações	25000 - 35000	Acima de 40000*	↘
Gerente de Expansão / Franquias	10000 - 15000	15000 - 20000	=
Gerente de Grupo de produtos	12000 - 16000	10000 - 15000	↘
Gerente de Loja	6000 - 10000	9000 - 14000	↗
Gerente de Marketing	10000 - 15000	12000 - 18000	=
Gerente de Planejamento	8000 - 12000	10000 - 15000	=
Gerente de Produto	8000 - 12000	10000 - 16000	↗
Gerente de Visual Merchandising	8000 - 10000	10000 - 14000	↗
Gerente Regional de Lojas	12000 - 18000	15000 - 20000	=
Retail Trainer	6000 - 9000	9000 - 12000	=

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Tabelas

São Paulo

Trends
14/15

LUXO	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Brand Manager	12000 - 16000	15000 - 20000	=
Country Manager	Acima de 25000*	Acima de 40000*	↘
Gerente de Marketing	12000 - 16000	15000 - 22000	=
Gerente de Visual Merchandising	8000 - 12000	10000 - 15000	=
Merchandiser	8000 - 12000	9000 - 14000	↗
Retail Trainer	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Sales Manager	10000 - 14000	14000 - 18000	↗
Store Manager	8000 - 10000	10000 - 16000	↗

VAREJO ALIMENTÍCIO / SUPERMERCADO	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Comercial	Acima de 20000*	Acima de 25000*	↘
Diretor de Loja	8000 - 10000	15000 - 30000	↗
Diretor de Operações	Acima de 20000*	Acima de 40000*	↘
Gerente de Trade Marketing/Merchandising	8000 - 12000	10000 - 16000	↗
Gerente de Loss Prevention	8000 - 12000	12000 - 20000	=
Gerente de Marketing	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Produto/Categoria	8000 - 12000	12000 - 18000	=
Gerente Regional	12000 - 16000	14000 - 20000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Tabelas

São Paulo

Trends
14/15

HOME CENTER	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Comercial	18000 - 25000	25000 - 40000	↘
Diretor de Loja	5000 - 9000	6000 - 12000	=
Diretor de Operações	20000 - 25000	Acima de 25000*	↘
Gerente de Trade Marketing/Merchandising	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Loss Prevention	8000 - 12000	12000 - 16000	↗
Gerente de Marketing	10000 - 15000	12000 - 18000	↘
Gerente de Produto/Categoria	8000 - 12000	10000 - 16000	↗
Gerente Regional	10000 - 16000	12000 - 16000	↘

ENTRETENIMENTO / HOTELARIA E ALIMENTAÇÃO	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Marketing	20000 - 30000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Expansão / Franquias	12000 - 16000	14000 - 18000	↗
Gerente de Produto	8000 - 12000	10000 - 16000	↗
Gerente Revenue Management	8000 - 12000	10000 - 16000	↗
Gerente Geral de Unidade	6000 - 8000	8000 - 10000	↗
Gerente Regional	10000 - 12000	12000 - 16000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Tabelas

São Paulo

Trends
14/15

E-COMMERCE	Pequeno/Médio Porte	Grande Porte	
Gerente Comercial	12000 - 18000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Marketing	20000 - 35000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Operações	20000 - 35000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Customer Experience	12000 - 16000	15000 - 20000	↗
Gerente de Business Performance	12000 - 16000	15000 - 20000	↗
Gerente de Marketing	12000 - 16000	15000 - 20000	↗
Gerente de Compras/Categoria	10000 - 14000	12000 - 16000	↗

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Retail | Destaques

O varejo demonstrou um bom quadro em relação ao aumento das remunerações para 2015, comparado aos quadros de salários levantados pela Michael Page em seu último estudo. Ainda que o consumo tenha sofrido baixas, principalmente em decorrência da instabilidade da inflação que combina a alta dos preços e a diminuição do poder de compra da população, o varejo reagiu às baixas com a procura por maior eficiência e profissionais capazes de combinar suas especialidades e estabelecer estratégias que possam contornar as adversidades da economia internacional, em busca da continuidade de crescimento do setor.

Um dos destaques nas remunerações em 2015 são os aumentos nos salários especificamente em empresas de médio e pequeno porte, fugindo a regra de maiores investimentos em remuneração das grandes empresas do varejo. Ainda que os salários em empresas de maior porte ofereçam pacotes mais atrativos, a busca por força contra a concorrência e a necessidade de também atrair profissionais capazes de desenvolver novas estratégias e soluções, assim como ter as experiências e habilidades de aplicá-las, faz com que as empresas menores do varejo também deixem seu salários cada vez mais atrativos.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Transportes, Operadores Logísticos e Trading	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 30000	Acima de 25000*	22000 - 28000	Acima de 25000*	18000 - 22000	Acima de 20000*	↗
Diretor de Supply Chain	20000 - 30000	Acima de 25000*	N/A	28000 - 32000	20000 - 26000	Acima de 25000*	↘
Gerente de Operações	10000 - 15000	15000 - 25000	15000 - 18000	Acima de 25000*	10000 - 15000	11000 - 18000	↗
Gerente de Projetos	10000 - 15000	13000 - 20000	15000 - 18000	18000 - 22000	10000 - 16000	15000 - 20000	↗
Gerente Nacional de Operações	N/A	N/A	25000 - 30000	Acima de 35000*	N/A	N/A	*
Gerente de Transportes	9000 - 14000	12000 - 20000	N/A	N/A	10000 - 16000	15000 - 21000	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Transportes, Operadores Logísticos e Trading	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	18000 - 25000	25000 - 35000	15000 - 22000	Acima de 20000*	15000 - 22000	Acima de 20000*	↗
Diretor de Supply Chain	18000 - 25000	25000 - 40000	15000 - 22000	Acima de 20000*	15000 - 22000	Acima de 20000*	↘
Gerente de Operações	8000 - 12000	10000 - 15000	9000 - 12000	10000 - 15000	7000 - 12000	9000 - 15000	↗
Gerente de Projetos	8000 - 12000	10000 - 15000	9000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 10000	9000 - 13000	↗
Diretor de Operações	N/A	N/A	N/A	N/A	8000 - 11000	12000 - 15000	*
Gerente de Transportes	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Tecnologia e Telecomunicações	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 25000	Acima de 30000*	20000 - 25000	Acima de 25000*	22000 - 28000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	20000 - 25000	Acima de 30000*	20000 - 25000	25000 - 35000	25000-30000	Acima de 30000*	↗
Gerente de Logística	10000 - 15000	13000 - 20000	12000 - 15000	14000 - 18000	11000 - 15000	16000 - 22000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	10000 - 15000	13000 - 20000	12000 - 15000	14000 - 18000	10000 - 15000	14000 - 18000	↗
Gerente de Compras	10000 - 15000	13000 - 20000	12000 - 15000	14000 - 18000	N/A	N/A	↗
Diretor de Compras	20000 - 25000	22000 - 28000	20000 - 25000	22000 - 28000	N/A	N/A	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Tecnologia e Telecomunicações	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	15000 - 20000	Acima de 25000*	24000 - 27000	Acima de 25000*	24000 - 27000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	15000 - 20000	Acima de 25000*	24000 - 27000	Acima de 25000*	24000 - 27000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	8000 - 12000	12000 - 20000	15000 - 18000	18000 - 22000	15000 - 18000	18000 - 22000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	6000 - 8000	10000 - 12000	14000 - 15000	15000 - 17000	14000 - 15000	15000 - 17000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	15000 - 18000	19000 - 25000	15000 - 18000	19000 - 25000	↗
Diretor de Compras	N/A	N/A	N/A	28000 - 35000	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Químico e Petroquímico	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 30000	Acima de 25k000*	20000 - 25000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	↘
Diretor de Supply Chain	20000 - 30000	Acima de 25000*	23000 - 28000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	↘
Gerente de Logística	10000 - 18000	15000 - 25000	12000 - 15000	12000 - 18000	14000 - 17000	17000 - 21000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	10000 - 180000	15000 - 25000	13000 - 16000	15000 - 20000	12000 - 14000	15000 - 17000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	12000 - 15000	12000 - 18000	13000 - 17000	18000 - 21000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	20000 - 25000	22000 - 25000	N/A	N/A	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Químico e Petroquímico	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	15000 - 20000	Acima de 20000*	15000 - 24000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 20000*	↘
Diretor de Supply Chain	15000 - 20000	Acima de 20000*	22000-28000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 20000*	↘
Gerente de Logística	6000 - 8000	10000 - 15000	11000 - 15000	15000 - 20000	14000 - 17000	17000 - 21000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	6000 - 8000	10000 - 15000	10000 - 15000	14000 - 20000	12000 - 14000	15000 - 17000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	N/A	N/A	13000 - 17000	18000 - 21000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Bens de Consumo	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 30000	Acima de 25000*	20000 - 25000	Acima de 25000*	18000 - 25000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	20000 - 30000	Acima de 25000*	23000 - 28000	Acima de 25000*	22000 - 28000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	10000 - 15000	13000 - 20000	12000 - 15000	12000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	10000 - 15000	13000 - 20000	13000 - 16000	15000 - 20000	11000 - 15000	14000 - 20000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	12000 - 15000	12000 - 18000	12000 - 16000	15000 - 20000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	20000 - 25000	22000 - 25000	N/A	N/A	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Bens de Consumo	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	15000 - 20000	Acima de 20000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	15000 - 20000	Acima de 20000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	20000 - 22000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	6000 - 8000	10000 - 15000	14000 - 17000	17000 - 21000	14000 - 17000	17000 - 21000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	6000 - 8000	10000 - 15000	12000 - 14000	15000 - 17000	12000 - 14000	15000 - 17000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	13000 - 17000	18000 - 21000	13000 - 17000	18000 - 21000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Automotivo e Metalurgia	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 30000	Acima de 25000*	20000 - 25000	Acima de 25000*	20000 - 26000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	20000 - 30000	Acima de 25000*	22000 - 25000	Acima de 25000*	20000 - 28000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	10000 - 18000	15000 - 22000	15000 - 20000	18000 - 22000	14000 - 18000	18000 - 22000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	10000 - 18000	15000 - 22000	12000 - 15000	14000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 19000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	12000 - 15000	14000 - 18000	N/A	N/A	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	20000 - 25000	25000 - 35000	N/A	N/A	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Automotivo e Metalurgia	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	20000 - 25000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 20000*	20000 - 25000	Acima de 20000*	↗
Diretor de Supply Chain	20000 - 25000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 20000*	22000 - 25000	Acima de 20000*	↗
Gerente de Logística	10000 - 15000	15000 - 20000	14000 - 16000	17000 - 20000	14000 - 16000	17000 - 20000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	8000 - 12000	15000 - 20000	14000 - 16000	16000 - 18000	14000 - 16000	16000 - 18000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	15000 - 18000	18000 - 21000	15000 - 18000	18000 - 21000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	N/A	22000 - 29000	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Siderurgia e Mineração	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	18000 - 22000	Acima de 25000*	20000 - 24000	Acima de 25000*	18000 - 22000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	18000 - 22000	Acima de 25000*	22000 - 25000	Acima de 25000*	20000 - 25000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 15000	13000 - 17000	10000 - 15000	14000 - 20000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	10000 - 15000	15000 - 20000	12000 - 15000	14000 - 18000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	12000 - 15000	14000 - 18000	N/A	N/A	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	20000 - 24000	22000 - 28000	N/A	N/A	*

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Siderurgia e Mineração	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Logística	15000 - 20000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 25000*	↗
Diretor de Supply Chain	15000 - 20000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 25000*	23000 - 25000	Acima de 25000*	↗
Gerente de Logística	12000 - 15000	15000 - 20000	15000 - 18000	17000 - 21000	15000 - 18000	17000 - 21000	↗
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	N/A	N/A	14000 - 15000	15000 - 17000	14000 - 15000	15000 - 17000	↗
Gerente de Compras	N/A	N/A	15000 - 18000	19000 - 23000	15000 - 18000	19000 - 23000	*
Diretor de Compras	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	*

* Para cargos de primeiro escalão, consulte o estudo salarial de Page Executive clicando [aqui](#).

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Supply Chain | Destaques

Em comparação ao último estudo de remuneração publicado pela Michael Page, o setor de Supply Chain & Procurement demonstrou reações diferentes de acordo com o área de atuação. As retrações mais significativas estão presentes às posições ligadas a atuação com Transportes, Operadores Logísticos e Tradings, seguido de Químicos e Petroquímicos.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Recife		Trends 14/15
BENS DE CONSUMO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	18000 - 24000	24000 - 30000	15000 - 20000	20000 - 30000	18000 - 23000	23000 - 30000	N/A	N/A	↗
Diretor Industrial	18000 - 25000	25000 - 40000	18000 - 23000	25000 - 35000	18000 - 25000	22000 - 32000	15000 - 22000	20000 - 32000	↘
Gerente de Manutenção	9000 - 14000	12000 - 18000	10000 - 15000	15000 - 22000	10000 - 14000	13000 - 18000	8000 - 11000	10000 - 15000	↗
Gerente de P&D	9000 - 14000	15000 - 21000	10000 - 15000	15000 - 23000	12000 - 16000	16000 - 20000	N/A	10000 - 15000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	10000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 15000	15000 - 23000	11000 - 15000	12000 - 17000	8000 - 11000	10000 - 17000	↗
Gerente da Qualidade	9000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 13000	13000 - 20000	10000 - 14000	14000 - 18000	7000 - 10000	9000 - 14000	↗
Gerente de SSMA	10000 - 15000	14000 - 20000	10000 - 13000	13000 - 20000	10000 - 14000	12000 - 18000	7000 - 12000	9000 - 14000	↗
Gerente Industrial	10000 - 14000	15000 - 25000	8000 - 12000	15000 - 25000	12000 - 16000	16000 - 22000	8000 - 13000	13000 - 23000	↗
Gerente de Melhoria Contínua	N/A	N/A	N/A	9000 - 12000	N/A	N/A	N/A	N/A	*

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
BENS DE CONSUMO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	15000 - 20000	18000 - 27000	N/A	N/A	↗
Diretor Industrial	18000 - 22000	21000 - 30000	18000 - 28000	25000 - 35000	↘
Gerente de Manutenção	11000 - 15000	13000 - 18000	13000 - 15000	15000 - 18000	↗
Gerente de P&D	11000 - 15000	13000 - 19000	12000 - 15000	15000 - 19000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	14000 - 16000	15000 - 16000	14000 - 16000	15000 - 21000	↗
Gerente da Qualidade	12000 - 17000	15000 - 22000	12000 - 17000	15000 - 22000	↗
Gerente de SSMA	12000 - 15000	15000 - 17000	12000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente Industrial	15000 - 18000	18000 - 24000	13000 - 18000	16000 - 24000	↗
Gerente de Melhoria Contínua	N/A	13000 - 18000	N/A	12000 - 16000	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
QUÍMICO E PETROQUÍMICO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	N/A	25000 - 40000	15000 - 25000	25000 - 40000	18000 - 22000	22000 - 32000	↗
Diretor Industrial	18000 - 30000	25000 - 40000	15000 - 25000	25000 - 40000	16000 - 23000	25000 - 35000	↘
Gerente de Manutenção	10000 - 15000	15000 - 24000	10000 - 18000	20000 - 30000	12000 - 16000	14000 - 20000	↗
Gerente de Processos	9000 - 13000	12000 - 17000	10000 - 18000	18000 - 26000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	11000 - 17000	15000 - 22000	10000 - 15000	18000 - 26000	10000 - 15000	15000 - 20000	↗
Gerente da Qualidade	9000 - 14000	15000 - 20000	10000 - 15000	18000 - 26000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de SSMA	10000 - 15000	14000 - 22000	10000 - 15000	18000 - 26000	13000 - 17000	16000 - 20000	↗
Gerente Industrial	12000 - 16000	15000 - 25000	10000 - 15000	15000 - 26000	13000 - 17000	15000 - 24000	↗

	Recife		Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
QUÍMICO E PETROQUÍMICO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	N/A	18000 - 25000	15000 - 19000	23000 - 33000	N/A	20000 - 30000	↗
Diretor Industrial	15000 - 23000	20000 - 30000	15000 - 19000	25000 - 35000	20000 - 28000	28000 - 37000	↘
Gerente de Manutenção	9000 - 13000	15000 - 20000	10000 - 16000	14000 - 20000	14000 - 17000	15000 - 20000	↗
Gerente de Processos	8000 - 12000	12000 - 18000	13000 - 16000	15000 - 20000	13000 - 18000	17000 - 22000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	8000 - 11000	14000 - 20000	13000 - 16000	15000 - 20000	12000 - 17000	18000 - 24000	↗
Gerente da Qualidade	8000 - 11000	13000 - 18000	12000 - 15000	14000 - 19000	14000 - 17000	17000 - 20000	↗
Gerente de SSMA	7000 - 11000	12000 - 20000	12000 - 15000	14000 - 20000	14000 - 19000	18000 - 25000	↗
Gerente Industrial	9000 - 15000	15000 - 22000	13000 - 16000	15000 - 20000	15000 - 18000	18000 - 26000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

São Paulo	Rio de Janeiro		Trends 14/15
-----------	----------------	--	--------------

FARMACÊUTICO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	N/A	20000 - 30000	18000 - 24000	22000 - 36000	↗
Gerente de Engenharia e Manutenção	8000 - 13000	12000 - 17000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de P&D	10000 - 14000	12000 - 20000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de Qualidade	8000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente de SSMA	10000 - 15000	12000 - 17000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗
Gerente Industrial	10000 - 14000	13000 - 18000	10000 - 14000	13000 - 18000	↗

Campinas	Recife		Porto Alegre		Trends 14/15
----------	--------	--	--------------	--	--------------

FARMACÊUTICO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de P&D	15000 - 20000	20000 - 28000	N/A	N/A	N/A	N/A	↗
Gerente de Engenharia e Manutenção	10000 - 14000	14000 - 18000	8000 - 12000	12000 - 18000	12000 - 16000	14000 - 20000	↗
Gerente de P&D	11000 - 13000	13000 - 18000	N/A	8000 - 12000	12000 - 15000	15000 - 19000	↗
Gerente de Qualidade	12000 - 15000	13000 - 17000	7000 - 11000	9000 - 13000	13000 - 16000	16000 - 18000	↗
Gerente de SSMA	13000 - 15000	15000 - 18000	7000 - 11000	9000 - 13000	10000 - 14000	15000 - 17000	↗
Gerente Industrial	12000 - 16000	16000 - 20000	11000 - 15000	15000 - 22000	16000 - 19000	17000 - 22000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

São Paulo	Rio de Janeiro		Campinas		Recife		Trends 14/15
-----------	----------------	--	----------	--	--------	--	--------------

AUTOMOTIVO E METALURGIA	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Industrial	15000 - 25000	25000 - 35000	20000 - 30000	25000 - 35000	18000 - 22000	22000 - 32000	18000 - 25000	22000 - 35000	↘
Gerente de Manutenção	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 14000	14000 - 18000	12000 - 16000	14000 - 19000	↗
Gerente de Produção	10000 - 15000	13000 - 18000	10000 - 15000	14000 - 20000	11000 - 15000	14000 - 20000	8000 - 14000	12000 - 16000	↗
Gerente de Produto	10000 - 15000	12000 - 16000	10000 - 15000	14000 - 20000	10000 - 14000	15000 - 20000	8000 - 12000	10000 - 18000	↘
Gerente de Projetos	10000 - 15000	12000 - 17000	10000 - 15000	14000 - 20000	10000 - 13000	14000 - 18000	9000 - 15000	11000 - 19000	↗
Gerente da Qualidade	10000 - 15000	12000 - 16000	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 14000	13000 - 17000	9000 - 14000	11000 - 19000	↗
Gerente de SSMA	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 15000	12000 - 18000	11000 - 15000	14000 - 18000	7500 - 12000	10000 - 16000	↗

Curitiba	Porto Alegre		Trends 14/15
----------	--------------	--	--------------

AUTOMOTIVO E METALURGIA	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Industrial	18000 - 24000	22000 - 33000	18000 - 22000	25000 - 30000	↘
Gerente de Manutenção	10000 - 14000	12000 - 18000	14000 - 16000	15000 - 18000	↗
Gerente de Produção	12000 - 15000	14000 - 20000	15000 - 18000	15000 - 19000	↗
Gerente de Produto	12000 - 15000	14000 - 20000	15000 - 18000	18000 - 22000	↘
Gerente de Projetos	12000 - 15000	14000 - 20000	12000 - 14000	15000 - 21000	↗
Gerente da Qualidade	11000 - 14000	13000 - 18000	12000 - 15000	15000 - 19000	↗
Gerente de SSMA	11000 - 14000	13000 - 18000	13000 - 17000	18000 - 21000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

	São Paulo		Campinas		Recife		Curitiba		Trends 14/15
ELETROELETRÔNICO E LINHA BRANCA	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Industrial	15000 - 22000	20000 - 30000	15000 - 20000	18000 - 25000	15000 - 23000	20000 - 30000	18000 - 22000	24000 - 33000	↗
Gerente de Manutenção	8000 - 13000	12000 - 17000	11000 - 14000	13000 - 18000	8000 - 13000	12000 - 17000	10000 - 14000	12000 - 16000	↗
Gerente de Produção	10000 - 14000	13000 - 18000	12000 - 15000	14000 - 18000	9000 - 12000	12000 - 17000	10000 - 14000	12000 - 16000	↗
Gerente de Projetos / Produtos	10000 - 15000	12000 - 17000	11000 - 15000	13000 - 18000	8000 - 12000	11000 - 15000	10000 - 14000	12000 - 16000	↗
Gerente da Qualidade	9000 - 12000	10000 - 15000	10000 - 14000	12000 - 17000	8000 - 11000	12000 - 16000	10000 - 14000	12000 - 16000	↘
Gerente de SSMA	9000 - 13000	12000 - 16000	10000 - 13000	13000 - 17000	9000 - 12000	11000 - 15000	10000 - 14000	12000 - 16000	↗
Gerente Industrial	10000 - 13000	12000 - 15000	12000 - 15000	14000 - 18000	11000 - 17000	18000 - 25000	12000 - 16000	14000 - 18000	↘

	Porto Alegre		Trends 14/15
ELETROELETRÔNICO E LINHA BRANCA	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Industrial	18000 - 21000	23000 - 28000	↗
Gerente de Manutenção	13000 - 16000	14000 - 17000	↗
Gerente de Produção	14000 - 16000	15000 - 18000	↗
Gerente de Projetos / Produtos	15000 - 18000	18000 - 23000	↗
Gerente da Qualidade	14000 - 15000	15000 - 19000	↗
Gerente de SSMA	14000 - 15000	15000 - 17000	↘
Gerente Industrial	12000 - 15000	14000 - 16000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Tabelas

Rio de Janeiro	Campinas		Recife		Trends 14/15
----------------	----------	--	--------	--	--------------

AGRONEGÓCIOS	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Agrícola	25000 - 35000	N/A	45000 - 55000	23000 - 30000	25000 - 40000	↗
Diretor Industrial	25000 - 35000	25000 - 35000	45000 - 55000	22000 - 28000	25000 - 40000	↘
Gerente Agrícola	15000 - 20000	20000 - 30000	25000 - 35000	10000 - 15000	18000 - 30000	↘
Gerente Agrícola Corporativo	17000 - 22000	25000 - 35000	35000 - 45000	15000 - 20000	20000 - 30000	↘
Gerente de Manutenção	15000 - 20000	15000 - 25000	20000 - 30000	9000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	17000 - 22000	12000 - 17000	15000 - 20000	9000 - 14000	12000 - 15000	↗
Gerente da Qualidade	15000 - 20000	12000 - 16000	15000 - 20000	9000 - 13000	12000 - 14000	↘
Gerente de SSMA	15000 - 20000	13000 - 17000	18000 - 23000	9000 - 13000	12000 - 15000	↗
Gerente Industrial	15000 - 20000	15000 - 25000	20000 - 30000	10000 - 15000	13000 - 20000	↗

Curitiba	Porto Alegre		Trends 14/15
----------	--------------	--	--------------

AGRONEGÓCIOS	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor Agrícola	17000 - 22000	22000 - 30000	17000 - 22000	22000 - 30000	↗
Diretor Industrial	13000 - 20000	20000 - 30000	13000 - 20000	20000 - 30000	↘
Gerente Agrícola	13000 - 17000	17000 - 19000	15000 - 17000	17000 - 19000	↘
Gerente Agrícola Corporativo	N/A	N/A	16000 - 19000	19000 - 25000	↘
Gerente de Manutenção	11000 - 16000	13000 - 19000	14000 - 16000	15000 - 17000	↗
Gerente de Projetos / Engenharia	13000 - 20000	15000 - 25000	13000 - 15000	15000 - 18000	↗
Gerente da Qualidade	11000 - 16000	13000 - 19000	12000 - 14000	14000 - 16000	↘
Gerente de SSMA	11000 - 16000	13000 - 19000	12000 - 15000	15000 - 17000	↗
Gerente Industrial	13000 - 17000	17000 - 19000	15000 - 19000	19000 - 24000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Engineering | Destaques

O mercado brasileiro ainda é carente de engenheiros especializados e com formação sólida para preencher diversas posições no mercado de trabalho. Ainda assim, com a formação analítica e em geral com a ágil linha de raciocínio os engenheiros são requisitados para atender a posições relativas a vendas e planejamento estratégico. Desta forma, o quadro geral de salários para 2015 é positivo, com excessão do setor de agronegócio em Campinas.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
BENS DE CONSUMO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	20000 - 30000	30000 - 45000	18000 - 30000	27000 - 45000	20000 - 30000	30000 - 45000	↗
Diretor de Unidade de Negócios	20000 - 30000	30000 - 45000	20000 - 30000	25000 - 45000	20000 - 30000	30000 - 45000	↗
Gerente de Comunicação ou Marketing	15000 - 20000	16000 - 25000	12500 - 20000	16000 - 24000	14000 - 20000	16000 - 25000	↗
Gerente de Grupo/Categoria	15000 - 20000	18000 - 25000	14000 - 19000	18000 - 24000	12000 - 18000	16000 - 25000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 15000	12000 - 20000	10000 - 15000	14000 - 20000	10000 - 15000	13000 - 18000	↗
Gerente de Inovações	12000 - 16000	14000 - 20000	12000 - 16500	15000 - 22000	12000 - 18000	15000 - 20000	↗
Gerente de Marca/Branding	12000 - 16000	15000 - 20000	12000 - 17000	15000 - 21000	12000 - 16000	14000 - 20000	↗
Gerente de Produto	8000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 13000	10000 - 16500	8000 - 12000	8000 - 15000	↗
Gerente de Marketing Digital	10000 - 15000	12000 - 18000	9000 - 13000	10000 - 16500	8000 - 12000	10000 - 15000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
BENS DE CONSUMO	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	18000 - 25000	30000 - 40000	22000 - 30000	28000 - 38000	↗
Diretor de Unidade de Negócios	20000 - 30000	30000 - 40000	20000 - 30000	30000 - 40000	↗
Gerente de Comunicação ou Marketing	12000 - 17000	15000 - 25000	11000 - 15000	13000 - 18000	↗
Gerente de Grupo/Categoria	12000 - 18000	18000 - 25000	12000 - 18000	15000 - 20000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 13000	13000 - 18000	10000 - 14000	13000 - 20000	↗
Gerente de Inovações	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 13000	12000 - 18000	↗
Gerente de Marca/Branding	8000 - 12000	13000 - 18000	8000 - 12000	10000 - 17000	↗
Gerente de Produto	8000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 12000	10000 - 17000	↗
Gerente de Marketing Digital	9000 - 12000	10000 - 18000	10000 - 14000	12000 - 18000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Serviços / B2B	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação / Marketing	20000 - 25000	25000 - 35000	17000 - 20000	20000 - 30000	16000 - 20000	20000 - 30000	↗
Gerente de Comunicação / Marketing	10000 - 16000	12000 - 18000	10000 - 15000	14000 - 18500	10000 - 14000	15000 - 20000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 14000	12000 - 16000	9500 - 13000	12000 - 17000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Marketing Online	10000 - 16000	14000 - 20000	9000 - 13500	12000 - 16500	8000 - 12000	10000 - 15000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Serviços / B2B	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação / Marketing	18000 - 22000	20000 - 25000	18000 - 22000	20000 - 25000	↗
Gerente de Comunicação / Marketing	10000 - 13000	14000 - 18000	10000 - 13000	13000 - 18000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 13000	12000 - 18000	↗
Gerente de Marketing Online	10000 - 12000	12000 - 15000	10000 - 12000	11000 - 15000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

São Paulo	Rio de Janeiro	Trends 14/15
-----------	----------------	--------------

Farmacêutico/OTC	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	20000 - 30000	25000 - 45000	18500 - 25000	25000 - 45000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	12000 - 18000	15000 - 20000	12000 - 16000	15000 - 20000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	12000 - 18000	15000 - 20000	10000 - 13000	10000 - 16500	↗

Curitiba	Porto Alegre	Trends 14/15
----------	--------------	--------------

Farmacêutico/OTC	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	19000 - 22000	25000 - 40000	N/A	N/A	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 18000	13000 - 20000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	12000 - 16000	15000 - 20000	10000 - 15000	13000 - 20000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
TI e Telecom	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	20000 - 30000	25000 - 45000	20000 - 25000	23000 - 35000	15000 - 20000	20000 - 25000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	14000 - 18000	16000 - 22000	13000 - 18000	14000 - 21000	12000 - 15000	15000 - 18000	↗
Gerente de CRM	10000 - 15000	12000 - 20000	9500 - 15000	12000 - 17000	8000 - 11000	10000 - 13000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 15000	12000 - 20000	9500 - 14000	12000 - 17000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Pricing	10000 - 15000	12000 - 20000	9000 - 14500	12000 - 17000	8000 - 12000	12000 - 15000	↗
Gerente de Produto	10000 - 15000	12000 - 20000	8000 - 15000	12000 - 20000	8000 - 9500	9500 - 13000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
TI e Telecom	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	18000 - 25000	25000 - 35000	15000 - 23000	20000 - 30000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	10000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 13000	12000 - 18000	↗
Gerente de CRM	8000 - 10000	10000 - 12000	8000 - 12000	10000 - 13000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	8000 - 12000	12000 - 18000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Pricing	9000 - 12000	9000 - 15000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗
Gerente de Produto	9000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 12000	10000 - 15000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Química e Agronegócio	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	18000 - 25000	25000 - 45000	20000 - 30000	25000 - 40000	20000 - 22000	24000 - 34000	↗
Diretor de Relações Institucionais	20000 - 25000	25000 - 35000	22000 - 28500	25000 - 35000	N/A	N/A	↗
Gerente de Comunicação ou Marketing	14000 - 18000	18000 - 25000	17000 - 22000	20000 - 26000	15000 - 18000	20000 - 25000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 14000	15000 - 20000	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 14000	14000 - 18000	↗
Gerente de Produto	10000 - 14000	15000 - 20000	10000 - 15000	15000 - 20000	13000 - 15000	15000 - 20000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Química e Agronegócio	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	15000 - 20000	20000 - 30000	18000 - 25000	20000 - 30000	↗
Diretor de Relações Institucionais	15000 - 18000	20000 - 25000	18000 - 25000	20000 - 30000	↗
Gerente de Comunicação ou Marketing	10000 - 15000	12000 - 18000	10000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	8000 - 10000	12000 - 18000	10000 - 13000	12000 - 18000	↗
Gerente de Produto	8000 - 12000	10000 - 15000	8000 - 12000	12000 - 18000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Agências de Publicidade	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Atendimento	15000 - 25000	25000 - 40000	15000 - 25000	25000 - 36000	12000 - 20000	23000 - 35000	↘
Diretor de Mídia	15000 - 25000	25000 - 40000	15000 - 22000	22500 - 45000	12000 - 20000	23000 - 35000	↗
Diretor de Planejamento	15000 - 25000	25000 - 40000	16000 - 23000	25000 - 35000	12000 - 20000	23000 - 35000	↗
Gerente de Atendimento	10000 - 15000	12000 - 18000	8000 - 12000	12000 - 18000	8000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Mídia	10000 - 15000	12000 - 18000	8000 - 12000	12000 - 18000	8000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Planejamento	10000 - 15000	12000 - 18000	9000 - 14000	12000 - 18000	8000 - 14000	12000 - 18000	↗
Diretor de Criação	20000 - 35000	25000 - 45000	N/A	N/A	N/A	N/A	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Agências de Publicidade	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Atendimento	13000 - 20000	20000 - 25000	10000 - 18000	15000 - 28000	↘
Diretor de Mídia	13000 - 20000	20000 - 25000	10000 - 18000	15000 - 25000	↗
Diretor de Planejamento	12000 - 18000	18000 - 25000	10000 - 17000	15000 - 25000	↗
Gerente de Atendimento	6000 - 10000	10000 - 16000	6000 - 10000	10000 - 15000	↗
Gerente de Mídia	6000 - 10000	10000 - 16000	6000 - 10000	10000 - 15000	↗
Gerente de Planejamento	6000 - 10000	10000 - 16000	6000 - 10000	10000 - 15000	↗
Diretor de Criação	N/A	N/A	N/A	N/A	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

	São Paulo		Rio de Janeiro		Campinas		Trends 14/15
Construção Civil e Pesada	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	18000 - 25000	25000 - 35000	N/A	26000 - 37000	N/A	22000 - 28000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	10000 - 15000	15000 - 20000	10000 - 15000	11000 - 16500	10000 - 15000	14000 - 20000	↗
Gerente de CRM	10000 - 15000	12000 - 16000	N/A	13000 - 18500	N/A	12000 - 16000	↘
Gerente de Inteligência	10000 - 15000	12000 - 16000	N/A	10500 - 16000	N/A	12000 - 16000	↗

	Curitiba		Porto Alegre		Trends 14/15
Construção Civil e Pesada	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	15000 - 20000	20000 - 28000	15000 - 25000	20000 - 30000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	10000 - 13000	12000 - 18000	10000 - 14000	12000 - 20000	↗
Gerente de CRM	10000 - 15000	10000 - 15000	N/A	N/A	↘
Gerente de Inteligência	N/A	10000 - 15000	N/A	N/A	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Tabelas

São Paulo Trends 14/15

Bancos	Pequeno/ Médio Porte	Grande Porte	
Diretor de Comunicação ou Marketing	20000 - 30000	30000 - 45000	↘
Gerente de Comunicação ou Marketing	12000 - 16000	15000 - 25000	↗
Gerente de CRM	10000 - 14000	12000 - 18000	↗
Gerente de Inteligência de Mercado	10000 - 14000	12000 - 18000	↗

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Marketing | Destaques

No início de 2015, o PageGroup consultou os principais executivos das grandes empresas presentes no Brasil para traçar um mapeamento de Perspectivas para o ano. Neste estudo, o Marketing foi listado dentre as áreas as quais receberão menor volume de investimento para a expansão do quadro de funcionários. Isto reflete, portanto, nas remunerações praticadas no ano, que demonstraram um aumento tímido em comparação ao nosso último estudo. De qualquer maneira, são poucos os cargos ou áreas que praticam grandes retrações em 2015, um exemplo é o setor de Bens de Consumo em São Paulo e Agências de Publicidade em Campinas.

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Oil and Gas | Tabelas

			Trends 14/15
Business Development Manager	Júnior	15000 - 16000	↗
	Pleno	23000 - 25000	↗
	Sênior	30000 - 35000	↘
Engenheiro de Poço (Perfuração/completação)	Júnior	15000 - 16000	↗
	Pleno	20000 - 23000	↗
	Sênior	40000 - 45000	↗
Engenheiro de Produção (Operadora)	Júnior	15000 - 16000	↗
	Pleno	20000 - 23000	↗
	Sênior	30000 - 32000	↗
Engenheiro Naval	Júnior	N/A	=
	Pleno	N/A	=
	Sênior	N/A	=
Field Engineer*	Júnior	7000 - 14000	=
	Pleno	14000 - 22000	↘
	Sênior	22000 - 30000	↘
Field Geologist**	Júnior	8000 - 10000	↗
	Pleno	10000 - 15000	↘
	Sênior	15000 - 30000	↘
Geofísico/Geólogo	Júnior	10000 - 12000	↗
	Pleno	12000 - 25000	↘
	Sênior	25000 - 45000	↘
Gerente de Engenharia	Júnior	12000 - 20000	↘
	Pleno	20000 - 25000	↘
	Sênior	25000 - 35000	↘

			Trends 14/15
Gerente de Exploração	Júnior	12000 - 15000	↗
	Pleno	18000 - 30000	=
	Sênior	30000 - 55000	↘
Petrofísico	Júnior	12000 - 15000	↗
	Pleno	18000 - 30000	↗
	Sênior	30000 - 55000	↗
Reservoir Engineer	Júnior	10000 - 12000	↘
	Pleno	12000 - 20000	↘
	Sênior	20000 - 40000	↘
Segurança, Saúde e Meio ambiente	Júnior	7000 - 12000	=
	Pleno	12000 - 18000	=
	Sênior	18000 - 30000	↘
Subsea Engineer	Júnior	10000 - 12000	↘
	Pleno	12000 - 20000	↘
	Sênior	20000 - 35000	↘
Surveyor	Júnior	N/A	=
	Pleno	N/A	=
	Sênior	N/A	=
Country Manager***	Prestadoras de Serviço	25000 - 50000	↗
	Empresas de Equipamentos	25000 - 50000	↗
	Operadoras	35000 - 70000	↗
Gerente de Engenharia	Júnior	12000 - 20000	*
	Pleno	20000 - 25000	*
	Sênior	25000 - 35000	*

Apresentação

Metodologia

Sumário Executivo

Finance

RH

Insurance

Healthcare

IT

Sales

Legal

Property

Banking

Retail

Supply Chain

Engineering

Marketing

Oil and Gas

Oil and Gas | Destaques

O setor de Oil & Gás sofre um ano conturbado no Brasil. Não apenas de acordo com as condições econômicas instáveis do mercado local, mas também em resposta ao período de incertezas que a maior empresa de extração de petróleo do país vem passando. As investigações na Petrobras, e o desestímulo dos investidores fizeram com que o mercado sofresse baixa desde o início do escândalo na segunda metade de 2014. Não só por isso, encontramos um quadro de salários com uma leve alta em posições específicas, mas principalmente um cenário de conservadorismo e desânimo quanto ao futuro próximo das extrações e refinaria de petróleo do Brasil.

Campinas - SP
(19) 3345-6000

Curitiba - PR
(41) 3906-9600

Goiânia
(62) 3998-3073

Porto Alegre - RS
(51) 3378-1066

Recife - PE
(81) 3015-7400

Rio de Janeiro - RJ
(21) 4502-6000

Salvador
(71) 2202-6145

São Paulo - SP
(11) 4505-6000



www.michaelpage.com.br

Michael Page