



MichaelPage

PagePersonnel

PageOutsourcing

PageInterim

ÍNDICE

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

METODOLOGIA.....	03
SALÁRIOS EM POSIÇÕES TEMPORÁRIAS	04
ENGENHARIA & MANUFATURAS.....	05
SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES.....	18
VAREJO.....	28
VENDAS	37
MARKETING & DIGITAL.....	51
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.....	65
JURÍDICO	73
SAÚDE & LIFE SCIENCE.....	78
FINANCEIRO & TRIBUTÁRIO	84
SEGUROS.....	94
BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS.....	97
RECURSOS HUMANOS	111
IMOBILIÁRIO & CONSTRUÇÃO	116
SECRETARIADO & BUSINESS SUPPORT.....	123
ESTÁGIOS & TRAINEE.....	127

APRESENTAÇÃO

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

O ano de 2019, apesar de ainda refletir consequências da crise passada, tende a ser mais efetivo em questões de investimentos, crescimento e maior estabilidade e avanço – tanto político, quanto econômico.

A previsão de crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) é de aproximadamente 2,5% em 2019, segundo o Governo Federal. Este é o termômetro para o sentimento de confiança no mercado a curto e a médio prazo. Tal sentimento é crucial para as empresas decidirem investir em suas operações no Brasil. Ou seja, estamos falando de novas organizações chegando ao país, da expansão de fábricas e operações já existentes e do aquecimento do mercado de capitais.

Consequentemente, qualquer processo deste tipo traz consigo uma maior demanda de capital humano – impactando diretamente os RHs e gestores das companhias. Além disso, devido ao longo período de crise e baixo índice de confiança no país nos últimos anos, muitas das empresas congelaram ou cancelaram os seus planos de investimento. Portanto, a expectativa é de que nos próximos dois anos vejamos os números do Brasil crescerem expressivamente – devido à alta demanda que estava reprimida nos últimos meses.

Resumindo, alguns setores que sofreram mais entre 2015 e 2018 como, por exemplo, infraestrutura, construção civil e a indústria como um todo devem fechar 2019 com forte crescimento. Do outro lado, setores como o do Agronegócio, Saúde e Tecnologia continuarão a desenvolver significativos números positivos. Esperamos que todos estes movimentos provoquem uma

alta demanda de profissionais dos mais variados níveis hierárquicos, começando por posições mais operacionais, passando pelos cargos mais estratégicos e chegando ao alto nível executivo, com cadeiras de Diretoria e C-Level.

Já a revolução tecnológica, que veio para ficar, continuará a provocar uma disrupção em setores já bem estabelecidos. Novas profissões estão nascendo e se desenvolvendo, como os especialistas e estrategistas em Block Chain e Inteligência Artificial. Afinal, pense comigo, quem era este tipo de profissional há 3 anos atrás?

A tendência de buscas por desenvolvedores do software, analistas de dados e por profissionais ligados ao marketing experimental continuará alta. Aqueles que buscam oportunidades de negócio visando resultados rápidos para o crescimento também terão seu espaço. Outro ponto interessante é o fato de que as empresas estão criando áreas de inovação para se anteciparem às mudanças no mundo e, assim, servirem como guia para a processo de transição para um negócio mais digital.

Por fim, espero que nosso Guia de Salários 2019 seja de grande utilidade para você que, como nosso candidato ou cliente, acompanha o PageGroup nestes 19 anos de Brasil.

Um abraço,

Gijs van Delft | Sr. Managing Director PageGroup Brasil

METODOLOGIA

Neste ano, o já tradicional Guia de Salários do PageGroup reúne, em um só material, os dados informativos da Michael Page (para cargos de alta e média gerência) e da Page Personnel (para as posições de suporte à gestão).

Além de todos os dados coletados nas mais de 6 mil entrevistas realizadas nos últimos 2 meses, a composição deste guia também utiliza algumas informações disponibilizadas por nossos clientes e parceiros – empresas dos mais variados setores e tamanhos, sejam elas nacionais ou multinacionais.

Todo o mapeamento de cargos e salários contidos aqui é composto da seguinte forma:

- As faixas salariais representam o valor médio do mercado brasileiro, entre o **mínimo** e o **máximo**, com base nas cidades e regiões em que o PageGroup opera, podendo variar em até R\$ 2 mil para mais ou para menos;

- Todas as faixas são apresentadas de acordo com o porte da empresa segundo seu faturamento anual:

Pequena: até R\$ 100 milhões

Média: entre R\$ 100 milhões e R\$ 500 milhões

Grande: acima de R\$ 500 milhões

- Os números são expressados em Reais (R\$) e não incluem remuneração variável, stock options e outros benefícios. Somente os salários da área de Bancos são

apresentados com valores fixos, variáveis e a sua somatória total;

- É importante saber que a remuneração representa o salário bruto mensal;

- Algumas áreas são divididas em segmentos e/ou tipo de indústria com a finalidade de mostrar a disparidade na remuneração destes profissionais, se for o caso.

Traçando uma tendência de mercado, ao lado da remuneração de cada posição, informamos se aquele valor tende a diminuir ou aumentar, de acordo com o nosso último Guia de Salários publicado no ano anterior.

Para representar estas tendências, utilizamos as seguintes marcações:

-  aumento da média salarial em relação ao ano passado
-  manutenção da média salarial em relação ao ano passado
-  diminuição da média salarial em relação ao ano passado

Além disso, ao apresentar os salários de cada setor, sinalizamos os cargos com maiores e menores chances de contratação em 2019, baseado em nossa leitura de mercado e em nossas últimas experiências com diversos processos de recrutamento especializado.

SALÁRIOS EM POSIÇÕES TEMPORÁRIAS

As posições para profissionais **terceirizados**, **temporários** ou que trabalhem por meio de projetos específicos seguem a mesma tendência apresentada neste guia quanto às suas remunerações, benefícios e mudanças no mercado.

O trabalho temporário não é só temporário.

De acordo com a nossa experiência no recrutamento destes profissionais, vemos que as épocas de crises, principalmente, trazem à tona uma alta demanda de posições para projetos pontuais.

No entanto, notamos que o tempo de duração destas posições tem aumentado significativamente – demonstrando que bons profissionais sempre terão lugar no mercado e que estas vagas são ótimas portas de entrada nas empresas.

Ainda, é importante salientar que contratos temporários são uma tendência mundial, flexibilizando processos, gerando mais oportunidades e trazendo benefícios para empresas e profissionais.

A **Page Interim**, parte do PageGroup, é a líder mundial em recrutamento deste tipo de profissional, obtendo altos índices de satisfação no mercado devido ao bom serviço prestado.

ATUALMENTE, **14%** DOS TRABALHADORES NO MUNDO POSSUEM CONTRATOS TEMPORÁRIOS

ATÉ 2020, **40%** DOS PROFISSIONAIS DOS **EUA** PERTENCERÃO À ECONOMIA FREELANCE

No BRASIL, **21%** DOS CONTRATOS SÃO TEMPORÁRIOS — UM NÚMERO QUE VEM CRESCENDO NOS ÚLTIMOS ANOS

AS ÁREAS COM MAIOR DEMANDA DE PROFISSIONAIS TEMPORÁRIOS E TERCEIRIZADOS SÃO: **SERVIÇOS, TECNOLOGIA & DIGITAL E BENS DE CONSUMO**



ENGENHARIA & MANUFATURA

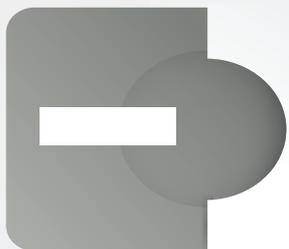
ENGENHARIA & MANUFATURA

A ano de 2018 começou bem para as indústrias de diversos segmentos como o químico, o agronegócio e a energia. A preocupação com causas ambientais entrou em pauta e não deve sair tão cedo, visto que as empresas buscam cada vez mais excelência e responsabilidade social em seus produtos e serviços. No entanto, após a última greve geral dos caminhoneiros, o momento foi de cautela e as contratações foram congeladas.

Para 2019, a perspectiva é de que o crescimento seja mais uniforme e contínuo, o que traz uma estabilidade estratégica para as corporações. Este cenário permite projeções de crescimento e investimentos mais realistas, com a possibilidade de grandes projetos.



Gerente de EHS
Analista e Gerente de Qualidade
Gerente de Manutenção



Coordenador e Gerente de Melhoria Contínua

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Engenheiro Ambiental	Pequeno	3750	4350	▲	4250	5250	▲	5250	6350	▲	6250	8250	▲
	Médio	4050	4650	▲	4750	5750	▲	5750	6850	▲	6850	8750	▲
	Grande	4550	5400	▲	5200	6550	▲	6100	7550	▲	7400	9600	▲
Engenheiro de Alimentos	Pequeno	4000	4500	▬	4300	5200	▬	5300	6500	▬	6200	8000	▬
	Médio	4500	5250	▲	5100	5800	▲	5800	7200	▲	6750	9050	▲
	Grande	5000	5800	▲	5650	6600	▲	6750	8150	▲	7200	9550	▲
Engenheiro de Controle e Automação	Pequeno	4500	5200	▬	5100	5900	▬	6000	7000	▬	7000	9000	▬
	Médio	5000	5700	▲	5800	6550	▲	6600	7550	▲	7600	9600	▲
	Grande	5500	6500	▲	6350	7150	▲	7200	8650	▲	8400	10250	▲
Engenheiro de Manutenção	Pequeno	4700	5400	▬	5300	6000	▬	6000	7000	▬	7000	9300	▬
	Médio	5200	6000	▲	5950	6650	▲	6700	7750	▲	7700	9750	▲
	Grande	5500	6500	▲	6300	7250	▲	7100	8550	▲	8100	10100	▲
Engenheiro de Pesquisa & Desenvolvimento	Pequeno	3800	4500	▲	4450	5100	▲	5150	6100	▲	6650	8900	▲
	Médio	4500	5000	▲	5000	5600	▲	5750	6650	▲	7250	9500	▲
	Grande	4800	5500	▲	5400	6400	▲	6200	7650	▲	7700	10250	▲
Engenheiro de Processos	Pequeno	4500	5500	▲	5600	6250	▲	6250	7250	▲	7500	9500	▲
	Médio	5200	5800	▲	5850	6600	▲	6650	8600	▲	7850	9850	▲
	Grande	5500	6500	▲	6550	7350	▲	7200	9150	▲	8500	10750	▲

ENGENHARIA & MANUFATURA

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Engenheiro de Produção	Pequeno	4500	5200	▲	5100	5800	▲	5850	6900	▲	6850	8850	▲
	Médio	4500	5500	▲	5400	6250	▲	6400	7550	▲	7400	9600	▲
	Grande	4800	6200	▬	5800	6900	▬	6700	8000	▬	8000	10000	▬
Engenheiro de Produto	Pequeno	4500	6000	▲	6000	6850	▲	7100	8050	▲	7200	9100	▲
	Médio	5000	6500	▲	6400	7350	▲	7600	8550	▲	7850	9800	▲
	Grande	5500	7000	▲	6900	7950	▲	8100	10050	▲	8350	10300	▲
Engenheiro de Projeto	Pequeno	4800	5700	▲	6000	6450	▲	6700	7950	▲	6850	8750	▲
	Médio	5200	6500	▲	6350	7350	▲	7150	8750	▼	7750	9200	▲
	Grande	5500	6700	▲	7300	9100	▲	7750	10050	▼	8650	10350	▲
Engenheiro de Qualidade	Pequeno	4000	4800	▼	4750	5350	▼	5450	6450	▼	6150	8250	▼
	Médio	4300	5200	▬	5200	6000	▬	6000	7000	▬	6800	8700	▬
	Grande	4800	5700	▬	6000	7200	▬	6950	8000	▲	7550	9800	▲
Engenheiro de Segurança do Trabalho	Pequeno	4600	5100	▼	5000	6200	▼	5850	6900	▼	7150	9100	▼
	Médio	5000	5900	▼	5550	6600	▼	6350	7450	▼	7700	9450	▼
	Grande	5350	6400	▼	6350	7900	▼	7850	9900	▼	9300	10350	▲
Engenheiro Eletricista / Eletrônico	Pequeno	4800	5500	▬	5400	6300	▬	6300	7500	▬	7500	9500	▬
	Médio	5300	6000	▬	5700	6800	▬	6800	7800	▬	7800	9700	▬
	Grande	5500	6500	▬	6300	8000	▬	7300	9000	▬	8300	10500	▬

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Engenheiro Mecânico	Pequeno	4700	5400	▲	5350	6300	▲	6350	6900	▲	7150	9150	▲
	Médio	5200	6000	▲	5900	6950	▲	6900	7900	▲	7650	9700	▲
	Grande	5700	6500	▲	6400	8050	▲	7400	8550	▲	8350	10300	▲
Engenheiro Químico	Pequeno	4200	5000	▲	5250	6150	▲	6200	7150	▲	6900	9050	▲
	Médio	4500	5700	▲	5500	6350	▲	6400	7550	▲	7400	9300	▲
	Grande	5200	6000	▲	6100	8050	▲	7450	9050	▲	7950	10300	▲
Engenheiro de Aplicação	Pequeno	4000	5000	▲	5250	6200	▲	6000	6400	▲	7500	8350	▲
	Médio	4300	5400	▲	5550	6700	▲	6450	7150	▲	7650	8800	▲
	Grande	5000	6200	▲	6300	7400	▲	7250	8650	▲	8700	10750	▲
Engenheiro de Telecomunicações	Pequeno	4300	5000	▲	5100	6250	▲	5900	7150	▲	7100	9100	▲
	Médio	4800	5500	▲	5500	6650	▲	6400	7850	▲	7800	9900	▲
	Grande	5000	6000	▬	6000	8000	▬	7350	8300	▲	8600	10350	▲
Técnico Saúde Segurança e Meio Ambiente	Pequeno	3850	4800	▼	4300	5600	▲	5850	6700	▼	6850	8850	▼
	Médio	5100	5500	▼	4650	5900	▼	6350	7200	▼	7350	9350	▼
	Grande	5700	6200	▼	5150	6400	▼	6850	7700	▼	7850	9850	▼
Técnico de Manutenção	Pequeno	2600	3100	▲	3100	4050	▲	4100	5050	▲	5300	7300	▲
	Médio	2800	3400	▲	3250	4350	▲	4700	5600	▲	5450	7500	▲
	Grande	3200	3550	▲	3550	5100	▲	5150	6100	▲	5850	8000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Técnico de Qualidade	Pequeno	2500	3000	—	3000	3700	—	3800	4900	—	5200	6700	—
	Médio	2700	3200	—	3000	4100	—	4500	5500	—	5500	7200	—
	Grande	3000	3500	—	3300	4800	—	4800	6000	—	6000	7800	—
Técnico de Segurança do Trabalho	Pequeno	2500	3200	▼	2900	3750	▼	3400	4150	▼	4900	5900	▼
	Médio	2800	3500	▼	3200	4050	▼	3900	4750	▼	5200	6400	▼
	Grande	3000	4000	▼	3550	4900	▼	4550	5400	▼	5850	7500	▼
Técnico Eletrônico/Eletricista	Pequeno	2500	2800	▼	2900	3750	▼	3400	4250	▼	4100	5100	▼
	Médio	2800	3200	▼	3150	3950	▼	3750	4450	▼	4450	5450	▼
	Grande	3000	3500	▼	3400	4950	▼	4250	5150	▼	4950	5950	▼
Técnico em Automação Industrial	Pequeno	2500	3200	▲	3300	4400	▲	4100	4850	▲	4600	6100	▲
	Médio	2700	3500	▲	3600	4900	▲	4600	5550	▲	5400	6600	▲
	Grande	3000	4000	▲	4100	5600	▲	5400	6050	▲	5550	7100	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Técnico em Telecomunicações	Pequeno	2500	3100	▲	2950	3650	▲	3600	4350	▲	4100	5600	▲
	Médio	2800	3400	▲	3250	4050	▲	2850	4550	▲	4550	6100	▲
	Grande	3000	4150	▲	3700	5050	▲	4600	5250	▲	5400	6900	▲
Técnico Mecânico	Pequeno	2500	3000	▼	2900	3950	▼	3900	4750	▼	4900	5900	▼
	Médio	2800	3400	▼	3450	4450	▼	4450	5250	▼	5450	6450	▼
	Grande	3000	3800	▼	3900	5250	▼	4900	5950	▼	5900	7400	▼
Técnico Químico	Pequeno	2600	3100	▲	3000	3850	▲	3750	4300	▲	4250	5550	▲
	Médio	3000	3650	▲	3600	4350	▲	4100	4650	▲	5000	6100	▲
	Grande	3500	4200	▲	4100	5550	▲	4550	5150	▲	5550	6750	▲

ENGENHARIA & MANUFATURA

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

BENS DE CONSUMO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de P&D	Pequena / Média	18000	24000	▲
	Grande	24000	35000	▼
Diretor Industrial	Pequena / Média	18000	25000	▲
	Grande	26000	40000	▼
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	10000	15000	▼
	Grande	15000	20000	▼
Gerente de P&D	Pequena / Média	13000	16000	▲
	Grande	17000	25000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	12000	15000	▲
	Grande	15000	20000	▼
Gerente da Qualidade	Pequena / Média	9000	13000	▲
	Grande	12000	18000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	13000	20000	▼
Gerente Industrial	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	15000	30000	▼
Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	10000	14000	▲
	Grande	14000	20000	▼
Gerente de Produção	Pequena / Média	10000	15000	—
	Grande	14000	18000	—

QUÍMICO & PETROQUÍMICO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de P&D	Pequena / Média	17000	24000	▲
	Grande	25000	35000	▼
Diretor Industrial	Pequena / Média	16000	30000	▲
	Grande	25000	45000	▼
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	10000	15000	▼
	Grande	15000	25000	▼
Gerente de P&D	Pequena / Média	10000	16000	▲
	Grande	17000	25000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	10000	16000	▲
	Grande	16000	25000	▼
Gerente da Qualidade	Pequena / Média	9000	13000	▲
	Grande	12000	18000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	15000	25000	▼
Gerente Industrial	Pequena / Média	12000	18000	▲
	Grande	15000	25000	▼
Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	10000	14000	—
	Grande	14000	18000	—
Gerente de Produção	Pequena / Média	10000	16000	—
	Grande	15000	19000	—

FARMACÊUTICO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor Industrial	Pequena / Média	20000	30000	▲
	Grande	27000	45000	▲
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	12000	15000	▲
	Grande	18000	25000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	12000	15000	▲
	Grande	20000	25000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	15000	▼
	Grande	16000	27000	▼
Gerente Industrial	Pequena / Média	12000	15000	▲
	Grande	20000	25000	▼
Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	10000	14000	—
	Grande	14000	18000	—
Gerente de Produção	Pequena / Média	10000	15000	—
	Grande	16000	20000	—

ENGENHARIA & MANUFATURA

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

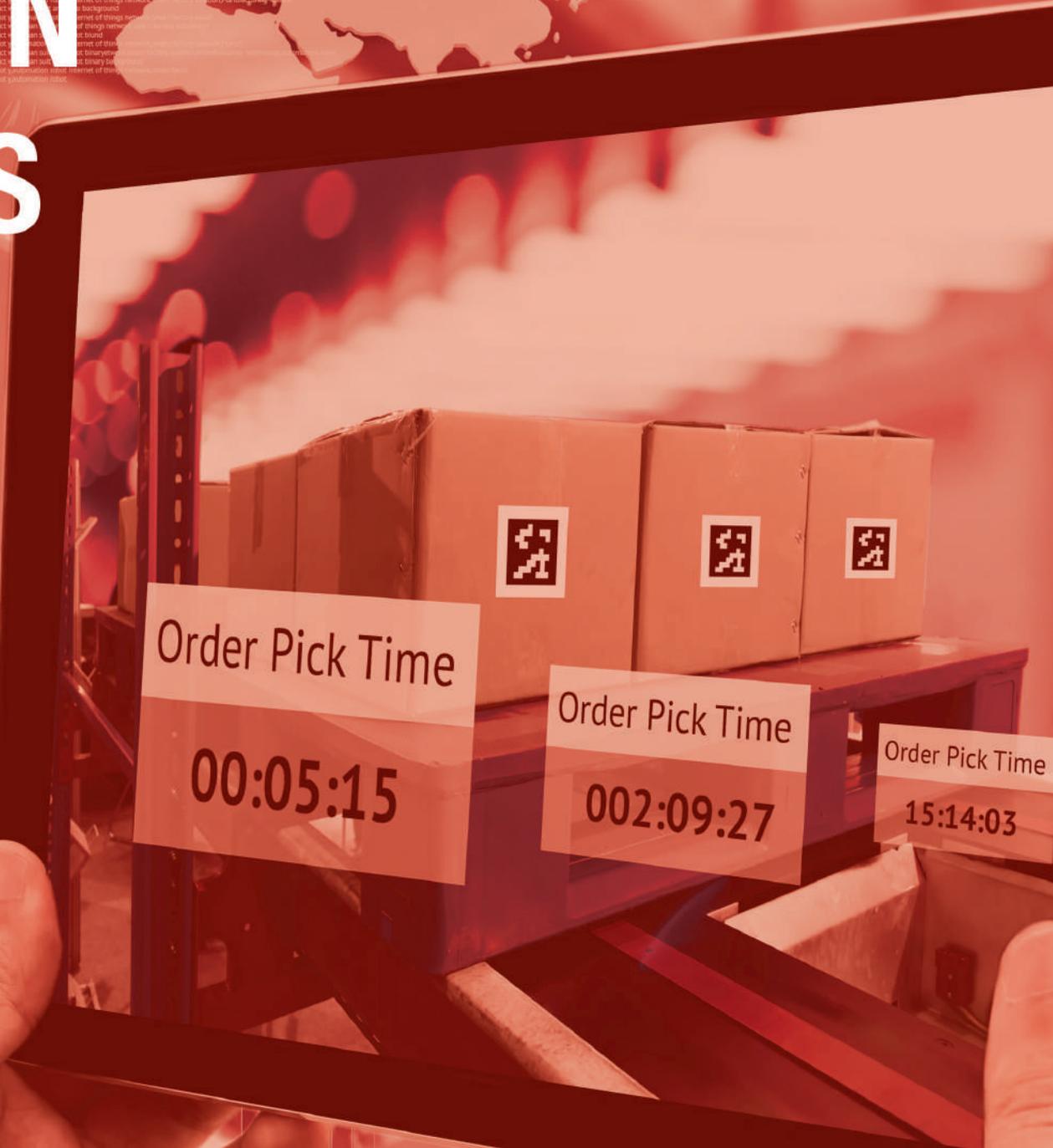
AUTOMOTIVO E METALURGIA				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de P&D	Pequena / Média	17000	24000	—
	Grande	22000	35000	—
Diretor Industrial	Pequena / Média	16000	22000	▲
	Grande	20000	35000	▼
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	9000	14000	▲
	Grande	12000	18000	▼
Gerente de P&D	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	14000	23000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	10000	14000	▲
	Grande	12000	25000	▼
Gerente da Qualidade	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	12000	17000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	14000	▲
	Grande	14000	18000	▼
Gerente Industrial	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	14000	20000	▼
Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	10000	14000	—
	Grande	13000	17000	▼
Gerente de Produção	Pequena / Média	12000	16000	—
	Grande	15000	21000	—

ELETRÔNICO E LINHA BRANCA				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de P&D	Pequena / Média	18000	24000	—
	Grande	24000	30000	—
Diretor Industrial	Pequena / Média	15000	23000	▲
	Grande	20000	30000	▼
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	14000	18000	▼
Gerente de P&D	Pequena / Média	12000	16000	▲
	Grande	14000	18000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	12000	18000	▲
	Grande	14000	20000	—
Gerente da Qualidade	Pequena / Média	10000	13000	▲
	Grande	12000	17000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	12000	20000	▼
Gerente Industrial	Pequena / Média	10000	15000	▲
	Grande	12000	17000	▼
Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	8000	12000	—
	Grande	12000	18000	—
Gerente de Produção	Pequena / Média	10000	12000	—
	Grande	12000	18000	—

AGRONEGÓCIO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de P&D	Pequena / Média	17000	24000	—	Gerente Industrial	Pequena / Média	12000	18000	—
	Grande	25000	30000	—		Grande	15000	20000	—
Diretor Industrial	Pequena / Média	20000	25000	▲	Gerente de Melhoria Contínua	Pequena / Média	10000	14000	—
	Grande	25000	35000	▼		Grande	14000	17000	—
Gerente de Manutenção	Pequena / Média	9000	15000	—	Gerente de Produção	Pequena / Média	10000	16000	—
	Grande	14000	23000	—		Grande	15000	19000	—
Gerente de P&D	Pequena / Média	10000	17000	—	Diretor Agrícola	Pequena / Média	20000	30000	▲
	Grande	17000	25000	—		Grande	28000	40000	▼
Gerente de Projetos / Engenharia	Pequena / Média	10000	16000	—	Gerente Agrícola	Pequena / Média	14000	16000	▲
	Grande	15000	20500	—		Grande	18000	24000	▼
Gerente da Qualidade	Pequena / Média	9000	13500	—	Gerente Agrícola Corporativo	Pequena / Média	14000	16000	▲
	Grande	12000	18000	—		Grande	20000	25000	▼
Gerente de SSMA	Pequena / Média	10000	14500	—	Gerente de Fazenda	Pequena / Média	10000	15000	—
	Grande	15000	18000	—		Grande	15000	25000	—

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES



SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

É possível observar que os profissionais de Compras e Supply Chain assumem um papel de protagonismo dentro das corporações, sendo um dos responsáveis pela redução de custos e, também, pela satisfação do cliente quando o tema é atendimento. Se antes, estas áreas eram vistas como pouco metodológicas e mais reativas aos problemas, hoje, a ideia principal é buscar profissionais que estruturem os departamentos, que venham com grandes habilidades de negociação e que se antecipem aos problemas.

Nota-se que as empresas se preparam mais estrategicamente para 2019, com a exigência de profissionais mais qualificados e que falem inglês fluentemente. Do outro lado, o Brasil entra na mira de investidores estrangeiros – mesmo em um cenário político ainda conturbado. De qualquer forma, é inegável que as posições para Operações exigem cada vez mais idiomas diversos, o que se tornou ponto diferencial dos candidatos, pois é notável que os profissionais de Logística, por exemplo, não falam inglês fluentemente.



Gerente e Diretor de Compras
Gerente de S&OP
Gerente de Operações



Coordenador de Comércio Exterior

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			ESPECIALISTA		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Comércio Exterior	Pequeno	2550	3350	▲	3550	4050	▲	4100	4650	▬	4850	5500	▬
	Médio	2750	3550	▲	4050	4550	▲	4850	5450	▬	5800	6550	▬
	Grande	3050	3900	▲	4600	5050	▲	5600	6150	▬	6850	7500	▬
Customer Service	Pequeno	2750	3600	▲	3900	4550	▲	4600	5550	▲	5600	6600	▲
	Médio	3100	3900	▲	4100	4850	▲	5100	6050	▲	6600	7600	▲
	Grande	3800	4600	▲	4600	5350	▲	5600	7050	▬	7600	9100	▲
Logística	Pequeno	2550	3050	▲	3550	4050	▲	4050	4850	▲	5050	6050	▲
	Médio	2550	3350	▲	3850	4350	▲	4850	5550	▲	5750	6850	▲
	Grande	2850	3550	▲	4050	5050	▲	5350	6550	▲	6550	8050	▲
PCP	Pequeno	2500	3000	▬	3500	4000	▬	4500	5000	▬	5300	6300	▲
	Médio	3000	3500	▬	3800	4300	▬	5000	6000	▬	6300	7400	▲
	Grande	3500	4500	▬	4200	5000	▲	6150	7600	▲	7150	8650	▲
Planejamento de Demanda e Abastecimento	Pequeno	2900	3600	▲	3600	4050	▬	4100	4550	▲	4500	5250	▲
	Médio	3600	4450	▲	4250	5100	▲	5200	6650	▲	7750	9250	▲
	Grande	4100	5150	▲	5150	6100	▲	6150	7600	▲	8650	10200	▲
Comprador de Não Produtivos	Pequeno	2800	3600	▲	3600	4250	▲	4600	5550	▲	6100	7100	▲
	Médio	3100	3800	▲	4100	4850	▲	5600	6550	▲	7400	8300	▲
	Grande	3600	4450	▲	4650	5600	▲	6650	8100	▲	8150	9450	▲
Comprador de Produtivos	Pequeno	3150	3900	▲	4200	4600	▲	5200	6100	▲	6700	7700	▲
	Médio	3700	4200	▲	4550	5150	▲	6250	7150	▲	7750	8750	▲
	Grande	4000	4750	▲	5250	5950	▲	7250	8650	▲	8700	10250	▲

TRANSPORTE, OPERAÇÕES E LOGÍSTICA

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	22000	32000	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	10000	17000	—
	Grande	34000	40000	▲		Grande	15000	22000	—
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	23000	26000	—	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	12000	16000	—
	Grande	42000	50000	▲		Grande	18000	22000	—
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	14000	17000	▲	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	15000	18000	—
	Grande	22000	25000	▲		Grande	20000	32000	—
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	11760	18000	▲	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	23000	25000	—
	Grande	16000	23000	▲		Grande	32000	35000	—
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	13800	21000	▲	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	11000	15000	—
	Grande	18900	28500	▲		Grande	18000	21000	—
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	12000	17040	▲	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	10000	13000	—
	Grande	14900	22000	▲		Grande	12000	16000	—
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	22500	31200	▲	Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	15000	19000	—
	Grande	28300	40300	▲		Grande	21000	25000	—

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

TECNOLOGIA E TELECOMUNICAÇÃO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	18700	27200	▼	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	15000	18000	—
	Grande	28900	34000	▲		Grande	12750	18700	▲
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	19550	22100	▼	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	10200	13600	▼
	Grande	35700	42500	▲		Grande	15300	18700	▲
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	7000	12000	—	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	12750	15300	▼
	Grande	14000	16000	—		Grande	14000	18000	▲
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	10000	14000	—	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	19550	21250	▲
	Grande	17000	21000	—		Grande	27200	29750	▲
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	10000	14000	—	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	15000	19000	▲
	Grande	14000	16000	—		Grande	22000	25000	▼
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	10000	14000	—	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	8500	11050	—
	Grande	16000	20000	—		Grande	10200	13600	—
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	24000	28000	—	Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	12750	16150	—
	Grande	32000	40000	—		Grande	17850	21250	—

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

QUÍMICO & PETROQUÍMICO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	22440	32640	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	13000	15500	▲
	Grande	34680	40800	▲		Grande	15000	17000	▼
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	23460	26500	—	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	11000	15000	▲
	Grande	42840	46000	▲		Grande	13000	18000	▼
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	14000	18000	—	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	12000	15500	▼
	Grande	18000	23500	—		Grande	14000	19000	▼
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	11000	15000	—	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	20000	28000	▼
	Grande	12000	18000	—		Grande	28000	38000	▲
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	12000	18000	—	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	15000	17000	—
	Grande	18000	23500	—		Grande	19000	23000	—
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	12000	17000	▲	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	7000	12000	—
	Grande	18000	26000	▲		Grande	15000	19000	—
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	20000	26000	—					
	Grande	31000	38000	—					

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

BENS DE CONSUMO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	20900	26600	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	10450	16200	▼
	Grande	30400	38000	▲		Grande	13300	19950	▼
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	24700	30400	▲	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	12350	18050	▲
	Grande	20900	36100	▼		Grande	14250	19000	▲
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	11000	15000	▬	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	11400	17100	▲
	Grande	19000	23000	▬		Grande	15200	23750	▲
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	15000	18000	▬	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	24700	28500	▲
	Grande	23000	28000	▬		Grande	30400	38000	▲
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	12000	16000	▬	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	12000	17000	▲
	Grande	14000	20000	▬		Grande	20000	24000	▬
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	10000	14000	▬	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	15000	18000	▬
	Grande	16000	19000	▬		Grande	20000	25000	▬
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	20000	24000	▬	Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	12000	17000	▬
	Grande	27000	35000	▬		Grande	20000	27000	▬

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

AUTOMOTIVO E METALURGIA

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	20000	25500	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	10000	15500	▼
	Grande	29200	36480	▲		Grande	12800	19200	▼
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	23700	29200	▲	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	12000	17300	▲
	Grande	20000	34600	▼		Grande	13600	18240	▲
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	14000	18000	━	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	11000	16400	▲
	Grande	22000	28000	━		Grande	14600	22800	▲
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	12000	16000	━	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	23800	27360	▲
	Grande	15000	19000	━		Grande	29200	36480	▲
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	14000	18000	━	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	13000	16000	━
	Grande	22000	28000	━		Grande	17000	24000	━
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	10000	13000	━	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	12000	15000	━
	Grande	14000	20000	━		Grande	16000	18000	━
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	20000	26000	━	Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	11000	13000	━
	Grande	32000	40000	━		Grande	15000	18000	━

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

FARMACÉUTICO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	23100	29400	▲	Diretor de Operações	Pequeno/Médio	28000	32000	▬
	Grande	33600	42000	▲		Grande	35000	48000	▬
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	27300	33600	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	11550	17850	▼
	Grande	23100	39900	▼		Grande	14700	22050	▲
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	11000	15000	▬	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	13650	19950	▲
	Grande	18000	22000	▬		Grande	15750	21000	▼
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	9000	12000	▬	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	12600	18900	▲
	Grande	11000	16000	▬		Grande	16800	26250	▲
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	11000	15000	▬	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	27300	31500	▲
	Grande	18000	22000	▬		Grande	33600	42000	▲
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	11500	15000	▬	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	12000	15000	▬
	Grande	15000	18500	▬		Grande	22000	28000	▬
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	11000	16000	▬					
	Grande	18500	20000	▬					

SUPPLY CHAIN & OPERAÇÕES

GUIA DE SALÁRIOS 2019

VAREJO E E-COMMERCE

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	22000	28000	▲	Gerente de Logística	Pequeno/Médio	11000	17000	▼
	Grande	32000	40000	▲		Grande	14000	21000	━
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	26000	32000	▲	Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	13000	19000	▼
	Grande	22000	38000	▼		Grande	15000	20000	▼
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	11000	15000	━	Gerente de Compras	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	18000	25000	━		Grande	16000	25000	▲
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	9000	12000	━	Diretor de Compras	Pequeno/Médio	26000	30000	━
	Grande	11000	16000	━		Grande	32000	40000	━
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	11000	15000	━	Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	14000	19000	━
	Grande	18000	25000	━		Grande	18000	20000	━
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	9000	12000	━	Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	10000	16000	━
	Grande	10000	15000	━		Grande	20000	25000	━
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	25000	28000	━	Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	12000	16000	━
	Grande	33000	42000	━		Grande	14000	18000	━

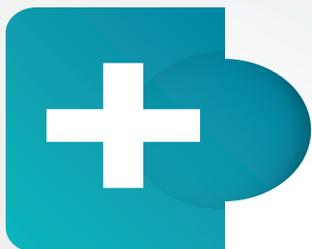
VAREJO



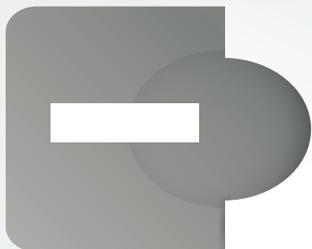
VAREJO

O momento do Varejo é disruptivo e assim deve-se manter em 2019. A transformação digital acelera e passa pelo e-commerce, pelas formas de pagamento sem intervenção humana e pelo conceito de compras autônomas, além da ascensão dos multicanais e da personalização de produtos e serviços de acordo com a preferência do consumidor final.

Com o auxílio da tecnologia e a utilização de ferramentas como o Big Data e a avaliação de mapa de calor deixam as experiências das lojas físicas muito mais assertivas. É possível enxergar uma verdadeira revolução no relacionamento entre clientes, fornecedores e vendedores – a forma de consumir já mudou e tende a ser cada vez mais efetiva, personalizada e diferente para cada indivíduo.



Gerente de Operações
Coordenador e Gerente de Omnichannel
Gerente de Omnichannel
Analista de Customer Experience



Analista de Marketing Offline
Gerente de Marketing Offline
Gerente de Produto

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Profissional de Loja	Pequeno	1000	1400	▲	1200	1600	▼	1400	1800	▼
	Médio	1400	1800	▼	1600	2000	▼	1800	2800	▼
	Grande	1800	2500	▼	2000	2600	▼	2800	3500	▼
Operações	Pequeno	2000	3000	▲	3700	5300	▼	7200	8000	▲
	Médio	2500	4000	▲	4800	7200	▲	9400	10000	▲
	Grande	4000	5200	▲	6000	8500	—	10000	11500	▼
Área Comercial	Pequeno	3000	3500	▲	4000	4500	▼	5600	6400	▼
	Médio	3500	4000	▼	4500	5000	▼	6400	7200	▼
	Grande	3800	4500	▲	5000	6500	▼	7600	8400	▼
Produtos e Categoria	Pequeno	2500	3500	▲	4300	6500	▲	8500	9000	—
	Médio	3000	4000	▲	4500	7000	▲	8700	9400	—
	Grande	3500	4500	—	5500	7500	▲	9500	11000	—
Visual Merchandising	Pequeno	1900	3000	—	3600	5400	—	7000	7800	—
	Médio	2900	3800	▼	4500	6200	▼	8000	8500	—
	Grande	3200	4500	—	5400	7200	—	9000	10000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Pricing	Pequeno	2500	1400	▲	3500	5200	▲	7000	8200	▲
	Médio	3000	1800	▲	5500	7500	▲	9500	10300	▲
	Grande	3500	2500	▲	6000	8000	▲	10000	11000	▲
Expansão	Pequeno	3600	3000	▲	4800	5400	▲	7000	8000	▼
	Médio	4200	4000	▲	5400	6000	▲	8000	9000	▼
	Grande	4560	5200	▲	6000	7800	▲	9500	10500	▬
Franquias	Pequeno	3000	3500	▲	4000	4500	▼	5600	6400	▼
	Médio	3500	4000	▲	4500	5000	▼	6400	7200	▼
	Grande	3800	4500	▲	5000	6500	▲	7600	8400	▼
Estilo, Design e Modelagem	Pequeno	2500	3500	▬	4500	5800	▲	7500	8000	▲
	Médio	3000	4000	▬	5600	7800	▲	10000	11000	▲
	Grande	3000	4500	▬	6000	8200	▲	10500	11500	▲

SHOPPING CENTER				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Superintendente	Pequeno/Médio	20000	30000	—
	Grande	30000	50000	^
Gerente Regional	Pequeno/Médio	15000	22000	^
	Grande	18000	25000	—
Diretor de Marketing	Pequeno/Médio	20000	25000	^
	Grande	25000	30000	—
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	14000	18000	^
	Grande	16000	20000	^

MODA & TÊXTIL

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Marketing	Pequeno/Médio	25000	32000	▲	Gerente de Loja	Pequeno/Médio	7000	11000	▲
	Grande	28000	40000	▲		Grande	10000	15000	▲
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	15000	20000	▲	Gerente de Planejamento	Pequeno/Médio	12000	16000	▲
	Grande	20000	25000	▲		Grande	15000	20000	▲
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	25000	30000	▲	Gerente de Produto	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	28000	50000	▲		Grande	15000	18000	▲
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	22000	35000	▲	Gerente de Visual Merchandising	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	30000	50000	▲		Grande	12000	18000	▲
Gerente de Expansão/Franquias	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente Regional	Pequeno/Médio	12000	18000	—
	Grande	15000	25000	▲		Grande	15000	20000	—
Gerente de Grupo de produtos	Pequeno/Médio	15000	18000	▲					
	Grande	18000	25000	▲					

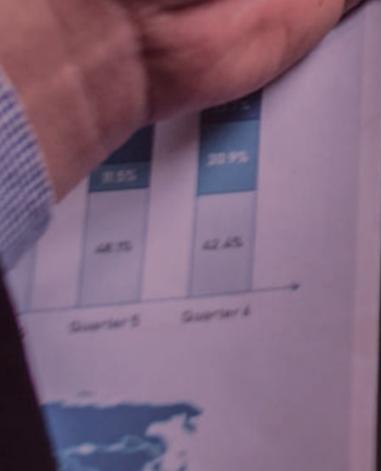
VAREJO ALIMENTÍCIO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	12000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	28000	—
	Grande	30000	45000	—
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	20000	30000	▲
	Grande	30000	45000	—
Gerente Regional	Pequeno/Médio	13000	16000	—
	Grande	15000	21000	—
Diretor de Loja	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	12000	18000	—
Gerente de Trade Mkt/ Merchandising	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	14000	20000	▲
Gerente de Produto/Categoria	Pequeno/Médio	10000	13000	▲
	Grande	15000	20000	▲

MERCADO DE LUXO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	17000	20000	▲
	Grande	18000	25000	▲
CountryManager/AreaManager	Pequeno/Médio	25000	35000	—
	Grande	30000	45000	—
Gerente de Visual Merchandising	Pequeno/Médio	9000	13000	—
	Grande	11000	15000	—
Merchandiser	Pequeno/Médio	10000	13000	—
	Grande	11000	18000	—
Sales Manager	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	18000	25000	▲
Store Manager	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	15000	20000	▲

Fique em contato conosco. Nossos consultores estão à disposição para lhe auxiliar nos mais diversos desafios do dia a dia corporativo.



VENDAS



VENDAS

Tanto as vendas B2B quanto B2C passaram por mudanças consideráveis em 2018. Como destaque, pode-se notar a vinda de muitas empresas tecnológicas para o Brasil, o que implicou em uma menor utilização de parceiros e representantes de vendas. Ou seja, um movimento de venda direta de novas tecnologias, principalmente das relacionadas à segurança cibernética – um ponto muito discutido na atualidade devido à implementação da **nova lei de proteção de dados**.

A área de vendas de qualquer empresa é o principal termômetro do mercado e pode indicar, dentre muitas coisas, como a recuperação no pós-crise vem se estabelecendo e de que forma a corporação deve atuar. Em 2019, a tendência é de que as empresas se estruturam de acordo com a tecnologia e passem a se preocupar ainda mais com a segurança de dados e com o Compliance. Também é possível apostar em uma melhora significativa nos setores automotivo e de infraestrutura, outrora tão prejudicados pela crise.

Fonte: Ministério da Casa Civil | Governo Brasileiro
Lei 13.709/14 de Agosto de 2018



Analista de Desenvolvimento de Negócios
Gerente de Business Development
Diretor de Vendas
Gerente de Contas



Analista de Contas Globais
Gerente de Contas Globais

BENS DE CONSUMO - B2C		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2500	3000	—	4000	4800	▲	5000	6000	▲	5500	6500	—	7000	7500	▲
	Médio	3000	3800	—	4400	5200	▲	5500	6500	▲	6000	7500	▼	7500	8000	▲
	Grande	3500	4500	—	5440	5760	▲	6800	7200	▲	7500	8000	▼	8000	9500	▲
Vendas Canal Indireto	Pequeno	2000	2300	▲	2600	2990	▼	3400	3800	▲	4420	5000	▲	5700	6500	▲
	Médio	2200	2500	▼	2860	3250	▼	3800	4200	▲	5000	5460	▲	6200	7200	▲
	Grande	2600	3000	▼	3380	3900	▼	4400	5000	▲	5720	6500	▲	7400	8500	▲
Vendas Grandes Contas (Canal Direto)	Pequeno	2000	2500	▼	2600	3250	▲	3400	4200	▲	4400	5460	▼	5700	7000	▲
	Médio	2500	3000	▼	3250	3900	▼	4200	5070	▲	5460	6500	▲	7000	8500	▲
	Grande	3000	3500	▼	3900	4550	▲	5000	6000	▲	6500	7800	▲	8500	9000	▲
Trade Marketing Canal / Categoria	Pequeno	3000	3800	—	3600	4560	▼	4400	5200	—	5500	6500	▼	7000	7500	▲
	Médio	3500	4000	—	4200	4800	▼	4800	6000	—	6000	7500	▲	7500	8000	▲
	Grande	3500	5000	—	4200	6000	▲	6000	6400	—	7500	8000	▲	8000	9500	▲
Merchandising	Pequeno	2000	2400	▼	2400	2880	▼	3000	3500	—	4000	4200	▼	5000	5000	▲
	Médio	2500	2800	▼	3000	3360	▼	3600	4000	—	4500	4800	▼	5400	5800	▲
	Grande	3000	3400	▼	3600	4080	▼	4300	4900	—	5200	5800	▲	6200	7000	▲

AUTOMOTIVO, METALURGIA E INFRAESTRUTURA		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2650	3680	▲	3800	5100	▲	5100	6400	▲	6150	7280	▲	4500	6000	—
	Médio	3250	4200	▲	4250	5300	▲	5750	6950	▲	6300	7760	▲	4950	6300	—
	Grande	3575	5250	▲	4400	5750	▲	6300	7750	▲	7375	8600	▲	5300	6800	▲
Vendas Técnicas	Pequeno	3600	5100	▲	5350	6960	▲	6300	7650	▲	7800	9200	▲	6300	8250	—
	Médio	3700	5250	▲	5750	7200	▲	6950	8200	▲	9150	10500	▲	6750	8550	—
	Grande	3800	5500	▲	6350	7680	▲	8375	9900	▲	10500	11800	▲	7500	9000	—
Engenharia de Vendas	Pequeno	4900	6000	▲	7300	8200	▲	8375	9500	▲	10000	11500	▲	8700	9800	—
	Médio	5200	6500	▲	7700	9150	▲	8900	10200	▲	11000	12500	▲	9000	10500	—
	Grande	5500	6800	▲	8300	10800	▲	10500	12650	▲	12500	13000	▲	10000	12000	▲
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	3200	4250	▲	4420	5500	▲	5450	6900	▲	6680	7900	▲	5500	6500	▲
	Médio	3200	4600	▲	4950	5780	▲	5700	7280	▲	6900	8250	▲	5800	7000	▲
	Grande	3400	4850	▲	5300	6500	▲	6300	8250	▲	7280	8900	▲	6500	7800	▲

QUÍMICA, PETROQUÍMICA, PLÁSTICO E DERIVADOS		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2800	3800	▲	4250	5750	▲	5000	6800	▲	5750	6925	▲	6750	7900	▲
	Médio	3200	4200	▲	4500	6025	▲	5500	7500	▲	6025	7350	▲	6750	7900	▲
	Grande	3800	4800	▲	4925	6425	▲	6000	7700	▲	6425	8300	▲	7300	8500	▲
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2875	3650	▲	4450	5700	▲	5500	6800	▲	5625	6975	▲	6750	7900	▲
	Médio	3150	4325	▲	4900	6000	▲	6000	7000	▲	6075	7625	▲	7950	8200	▲
	Grande	3975	5150	▲	5875	6800	▲	6800	8000	▲	7500	10025	▲	9200	12500	▲
Engenharia de Vendas	Pequeno	4900	6000	▲	7300	8500	▲	7950	9300	▲	8700	10100	▲	9500	11000	▲
	Médio	5200	6500	▲	7700	8900	▲	9000	10500	▲	9400	10650	▲	11500	12500	▲
	Grande	5500	6800	▲	8300	9400	▲	10000	11300	▲	10800	12900	▲	13000	15300	▲
Vendas Técnicas	Pequeno	3650	4575	▲	5750	7125	▲	7000	8500	▲	7125	8200	▲	7500	9000	▲
	Médio	3900	5950	▲	5850	7500	▲	7200	9000	▲	7450	9750	▲	7925	9500	▲
	Grande	3900	5950	▲	6675	7800	▲	7450	9300	▲	7625	10050	▲	8350	10600	▲

TECNOLOGIA DA COMUNICAÇÃO		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administração e Inteligência de Vendas	Pequeno	2375	2825	▲	3200	5100	▲	5400	6325	▲	6125	7950	▲	3800	6000	▲
	Médio	2650	3825	▲	5050	6300	▲	5700	6950	▲	7000	8250	▲	6000	7500	▲
	Grande	3025	4400	▲	5300	6900	▲	6575	8825	▲	7850	9725	▲	6300	8400	▲
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2550	3225	▲	3800	4825	▲	4450	5450	▲	6050	7300	▲	4800	6000	▲
	Médio	2550	3625	▲	4100	5100	▲	4900	6000	▲	6050	7300	▲	5000	6500	▲
	Grande	3125	4675	▲	4425	5750	▲	6325	8250	▲	6650	8500	▲	5300	6800	▲
Gestão de Canais / Alianças	Pequeno	2750	4250	▲	5125	6325	▲	6750	8125	▲	7850	9800	▲	6000	7500	▲
	Médio	2750	4550	▲	5125	6325	▲	6950	8450	▲	7850	9800	▲	6000	7500	▲
	Grande	3150	4550	▲	5450	6975	▲	7300	9200	▲	8475	10500	▲	6500	8300	▲
Gestão de Contas	Pequeno	2700	4250	▲	5300	6650	▲	6900	8250	▲	7825	8900	▲	6500	8000	▲
	Médio	2850	4575	▲	5300	6650	▲	6900	8250	▲	7850	9100	▲	6300	8300	▲
	Grande	3250	5100	▲	5650	6900	▲	7100	8425	▲	8475	10250	▲	7000	8500	▲
Inside Sales	Pequeno	2400	3200	▼	3800	4900	▼	5000	6250	▼	6075	7225	▲	5500	7000	▲
	Médio	2400	3200	▼	3800	4900	▼	5925	7250	▼	6075	7225	▲	5800	6800	▲
	Grande	2800	3900	▼	4200	5100	▼	6675	8250	▲	6650	7850	▲	6000	7500	▲
Pré-Vendas	Pequeno	2400	3200	▼	3575	4300	▲	N/A	N/A		N/A	N/A		N/A	N/A	
	Médio	2400	3200	▼	3575	4300	▲	N/A	N/A		N/A	N/A		N/A	N/A	
	Grande	2800	3900	▼	3800	5000	▲	N/A	N/A		N/A	N/A		N/A	N/A	

SERVIÇOS CORPORATIVOS		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2500	2750	▼	3000	3300	▼	3600	3960	▼	4700	5200	▼	6000	6700	▲
	Médio	3000	3300	▲	3600	3960	▼	4300	4700	▼	5600	6200	▼	7300	8000	▲
	Grande	3500	3850	▼	4200	4620	▼	5000	5500	▼	6500	7200	▼	8500	9300	▲
Gestão de Contas	Pequeno	3000	3300	▲	3600	3960	▼	4300	4700	▼	5600	6200	▼	7300	8000	▲
	Médio	3500	3850	▲	4200	4620	▼	5000	5500	▼	6500	7200	▼	8500	9400	▲
	Grande	4000	4400	▲	4800	5280	▼	5700	6300	▼	7500	8200	▼	9700	10200	▲

LOGÍSTICA E TRANSPORTES		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR			GERENTE		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Desenvolvimento de Negócios	Pequeno	2050	3050	▲	2550	3800	▲	3325	5000	▲	5000	6000	▲	3000	4500	▲
	Médio	2575	3575	▲	3200	4500	▲	4150	5900	▲	5900	6925	▲	3800	5300	▲
	Grande	3025	4225	▲	3850	5500	▲	5000	6950	▲	6950	8250	▲	4500	6500	▲
Gestão de Contas	Pequeno	2050	3050	▲	2550	3800	▲	3325	5000	▲	5000	6000	▲	3300	4800	▲
	Médio	2575	3575	▲	3200	4500	▲	4150	5900	▲	5900	6925	▲	4000	5300	▲
	Grande	3025	4225	▲	3850	5500	▲	5000	6950	▲	6950	8250	▲	4800	6500	▲

QUÍMICO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	30000	▲
	Grande	25000	40000	▲
Engenheiro de Vendas	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	12000	14000	▲
	Grande	15000	18000	▲
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	12000	14000	▲
	Grande	15000	18000	▲
Gerente de Unidade de Negócios / Country Manager	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	18000	25000	▲
Gerente de Desenvolvimento de Negócios (Latam)	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	20000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Administração de Vendas	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▼
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	12000	16000	▲
	Grande	18000	25000	▲
Gerente Regional de Vendas	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	14000	16000	▲
Executivo de Negócios	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Gerente Distrital ou Territorial de Vendas	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	14000	16000	▲

INFRAESTRUTURA				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	30000	▼
	Grande	25000	40000	—
Engenheiro de Vendas	Pequeno/Médio	8000	11000	▲
	Grande	10000	12000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	12000	16000	—
	Grande	15000	20000	▲
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	9000	12000	▼
	Grande	12000	16000	▲
Gerente de Administração de Vendas	Pequeno/Médio	9000	12000	▼
	Grande	12000	15000	▲

BENS DE CAPITAL				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	18000	25000	▼
	Grande	22000	30000	▼
Engenheiro de Vendas	Pequeno/Médio	9000	11000	▲
	Grande	10000	12000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	10000	14000	▲
	Grande	12000	18000	▲
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Gerente de Administração de Vendas	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	14000	▲

LOGÍSTICA E TRANSPORTE				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	30000	▲
	Grande	25000	40000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	15000	18000	▲
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Trade Lane Manager	Pequeno/Médio	10000	14000	▲
	Grande	15000	18000	▲

MÍDIA, PUBLICIDADE E INTERNET

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	16500	21000	—
	Grande	18500	25000	—
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	10000	14000	▼
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	6500	8500	—
	Grande	8000	10000	—

TELECOMUNICAÇÕES / SOFTWARES E INTEGRADOS

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Business Development Manager	Pequeno/Médio	12000	16000	—
	Grande	15000	20000	—
Country Manager/Diretor de Unidade de Negócios (com P&L)	Pequeno/Médio	18000	25000	—
	Grande	25000	40000	—
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	30000	—
	Grande	25000	35000	▲
Gerente de Contas (Hunter)	Pequeno/Médio	10000	14000	▲
	Grande	12000	16000	▲
Gerente Regional de Vendas (Latam)	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
Gerente de Novos Negócios (Hunter)	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	15000	20000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Contas (Farmer)	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	—
Gerente de Vendas (com equipe)	Pequeno/Médio	12000	16000	—
	Grande	18000	25000	▲
Gerente de Vendas Canais (sem equipe)	Pequeno/Médio	12000	15000	—
	Grande	14000	16000	—
Gerente Comercial Latam	Pequeno/Médio	10000	12000	—
	Grande	12000	15000	▲
Diretor de Contas	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	14000	16000	▲

A group of people sitting on a bench, using laptops and tablets, with a blue overlay and geometric shapes.

MARKETING & DIGITAL

Quando o tema em destaque é o Marketing, percebe-se a mudança na busca por profissionais. Outrora, mais procurados os candidatos com perfil generalista e formação mais humanística, agora os profissionais mais requisitados são aqueles que possuem esferas mais analíticas e que são considerados especialistas em suas áreas de atuação.

O CV também se transformou, adquirindo novas formas e atribuições. E nota-se uma curva de senioridade das funções, onde o trabalho operacional diminui quanto maior for o cargo em questão. Igualmente, os modelos e metodologias de ensino estão evoluindo. Algumas empresas já não exigem cursos de graduação, por exemplo. Existe uma mudança no formato dos cursos que estão sendo apresentados ao mercado para que profissionais do Marketing consigam se especializar mais rapidamente em determinadas funções que estão aparecendo.

Posições que eram desconhecidas há pouco tempo atrás acabaram se tornando comuns. E para 2019 as expectativas não são diferentes: as chamadas novas posições virão com tudo. Destaque para a área de experiência do usuário e performance de mídia.



Gerente de Performance
Analista de Performance
Gerente de Transformação Digital
User Experience



Gerente de Comunicação
Gerente de Marketing Offline
Analista de Marketing Offline

MARKETING & DIGITAL

BENS DE CONSUMO - B2C		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Comunicação	Pequeno	2650	3200	▲	3000	4500	▼	4500	5500	▲	5500	6800	▲
	Médio	2700	3500	▼	3500	4800	▲	4600	6000	▼	6000	7200	▲
	Grande	3500	4100	▲	3800	5100	▼	5000	7500	▼	7500	10500	—
Inteligência de Mercado	Pequeno	2800	3500	▼	3500	4200	▼	4200	5450	▲	5200	7500	▼
	Médio	3000	3800	▼	3800	5300	▼	5200	6250	▲	6000	9000	▲
	Grande	3500	4500	▼	4500	5900	▼	5600	7800	▲	8000	12050	▲
Marketing Digital / Online	Pequeno	2500	3500	▼	3200	4550	▼	4550	5900	▼	5900	7500	▼
	Médio	3000	4000	▼	3800	5200	▼	5200	6500	▼	6500	8000	▼
	Grande	3200	4500	▼	4200	5800	▼	5800	6900	▼	6900	9000	▼
Marketing de Produto	Pequeno	2800	4250	▼	4250	5200	▲	5250	6500	▲	6500	7550	▲
	Médio	3650	4500	▼	4575	5875	▲	5500	6800	▼	6800	8000	▼
	Grande	3800	4900	▼	4600	6100	▼	5800	7000	▼	7000	8500	▼
Trade Marketing	Pequeno	2900	4000	▼	3500	4450	▼	4500	5800	▼	5800	6700	▼
	Médio	3200	4300	▼	3900	4900	▼	4900	6500	▼	6000	7000	▲
	Grande	3800	4700	▼	4000	5100	▼	5000	6700	▲	6500	7500	▲

MARKETING & DIGITAL

INDÚSTRIA - B2B		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Marketing	Pequeno	3200	4500	▲	4200	5500	▼	5200	6500	▼	6800	8500	▼
	Médio	3500	4800	▲	4800	6500	▼	6000	7250	━	7000	9500	▼
	Grande	4000	5000	▲	5000	6500	▼	6250	7500	━	7500	10000	▼
Inteligência de Mercado	Pequeno	3500	4600	▼	4000	5600	▼	5500	6900	▼	N/A	N/A	━
	Médio	3700	5000	▼	4300	5800	▼	6000	7500	▼	7800	10500	▲
	Grande	3800	5200	▼	4500	6500	▼	6700	7900	▼	8500	11500	▲
Comunicação	Pequeno	3500	4500	▲	4600	5500	▼	5800	6800	▼	7000	8500	▼
	Médio	3800	4900	▲	4800	5900	▼	6000	7100	▼	7800	9500	▲
	Grande	4000	4900	━	5000	6100	━	6100	7500	▼	8500	10500	▲
Marketing de Produto	Médio	3800	4500	▲	4800	5900	▼	6100	7500	▼	8000	10000	━
	Grande	4500	5000	▲	5200	6600	▼	6500	8100	▼	8500	10800	▲

MARKETING & DIGITAL

TECNOLOGIA, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Marketing	Pequeno	3500	3900	▼	4100	5300	▲	5250	6500	▲	7500	8500	▲
	Médio	3800	4500	▲	4400	5900	▲	5900	7500	▲	7800	9500	▼
	Grande	3950	4800	▲	4900	6600	▲	6500	8000	▲	8500	10500	▲
Inteligência de Mercado	Pequeno	3600	4300	▲	4600	5800	▲	5900	7100	▲	7000	8500	▼
	Médio	4000	4650	▲	5300	6500	▲	6500	7900	▲	7800	9550	▲
	Grande	4400	4950	▲	5900	7100	▲	7300	9500	▲	8500	11000	▼
Comunicação	Pequeno	3500	4800	▲	4950	5600	▲	5500	6600	▲	7000	8500	▼
	Médio	3950	5000	▼	5200	6100	▲	6000	7000	▲	7500	9000	▼
	Grande	4100	5250	▼	5500	6500	▲	6200	7500	▲	8000	10500	▼
Marketing de Produto	Pequeno	3800	4400	▲	4600	5950	▲	6200	7400	▲	7500	8900	▲
	Médio	4000	4700	▼	4950	6400	▲	6650	7700	▲	7800	9800	—
	Grande	4250	4900	▲	5200	6800	▲	6800	8100	▲	8100	10300	—
Trade Marketing	Pequeno	3700	4300	▲	4980	5990	▲	6150	7400	▲	7460	8980	—
	Médio	4000	4750	▲	5600	6650	▲	6800	8100	▲	7720	9350	▲
	Grande	4250	4920	▲	6650	7980	▲	7850	9400	▲	9080	10850	▲

MARKETING & DIGITAL

AGÊNCIA		ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Executivo de Contas	Médio	2800	4000	▼	4500	5800	▲	4600	6000	▲	N/A	N/A	
	Grande	3500	5500	▼	5300	6100	▲	5600	6500	▲	N/A	N/A	
Redator	Médio	4500	5450	▲	5750	5900	▲	6400	6800	▲	7550	7980	▲
	Grande	4850	5700	▲	6350	6675	▲	6950	7280	▲	7980	8400	▲
Designer	Médio	3560	4250	▲	4800	5080	▲	5800	6150	▲	N/A	N/A	
	Grande	3850	4650	▲	5450	5800	▲	6950	7200	▲	N/A	N/A	
Social Media	Médio	3300	4150	▲	4100	5100	▲	5100	6100	▲	6200	7500	▲
	Grande	3500	4300	▼	4500	5300	▲	5500	6800	▲	6500	8000	▲
E-commerce	Médio	3350	4200	▲	4150	5080	▲	5200	6300	▲	6000	7100	▼
	Grande	3700	4820	▲	5000	6150	▲	5600	6500	▲	6500	7800	▼
Planejamento de Mídia	Médio	3720	4700	▲	5000	5600	▲	5500	6600	▲	6500	7900	▼
	Grande	4160	5440	▲	5300	5900	▲	5900	7000	▲	7000	8500	▼
Planejamento	Médio	3720	4700	▲	5000	5600	▲	5500	6600	▲	6500	7900	▲
	Grande	4150	5420	▲	5670	5950	▼	5900	7000	▼	7000	8500	▼

MARKETING & DIGITAL

BENS DE CONSUMO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	18000	28000	▼	Gerente de Marca/ Branding	Pequeno/Médio	10000	16000	▲
	Grande	25000	45000	▼		Grande	12000	20000	▼
Diretor de Unidade de Negócios	Pequeno/Médio	20000	30000	▲	Gerente de Pricing	Pequeno/Médio	8000	14000	▼
	Grande	25000	45000	▲		Grande	10000	18000	▼
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	10000	16000	▼	Gerente de Produto	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	12000	20000	▼		Grande	10000	18000	▲
Gerente de Grupo/ Categoria	Pequeno/Médio	10000	16000	▼	Gerente de CRM	Pequeno/Médio	8000	14000	—
	Grande	12000	20000	▼		Grande	10000	18000	—
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	10000	16000	▲	Gerente de Marketing Digital	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	12000	20000	▼		Grande	10000	18000	▼
Gerente de Inovações	Pequeno/Médio	10000	16000	▼	Gerente de Marketing Online	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	12000	20000	▼		Grande	10000	18000	▼

MARKETING & DIGITAL

QUÍMICA & AGRONEGÓCIO				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	20000	30000	▲
	Grande	25000	50000	▲
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	25000	▲
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	25000	▲
Gerente de CRM	Pequeno/Médio	12000	18000	▼
	Grande	15000	25000	▼

MARKETING & DIGITAL

CONSTRUÇÃO CIVIL				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	18000	25000	▲
	Grande	23000	32000	▼
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	10000	14000	▲
	Grande	12000	18000	▲
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	8000	12000	▲
	Grande	10000	14000	▲
Gerente de CRM	Pequeno/Médio	8000	12000	▲
	Grande	10500	15000	▲

MARKETING & DIGITAL

SERVIÇOS B2B				
	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	20000	30000	▲
	Grande	25000	45000	▲
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	10000	16000	▲
	Grande	12000	20000	▲
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	10000	16000	▲
	Grande	12000	20000	▲
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	12000	16000	▼
	Grande	15000	20000	▲
Gerente de Marketing Online	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	10000	18000	▲

MARKETING & DIGITAL

TI & TELECOM				
	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	18000	28000	▲
	Grande	25000	45000	▼
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	10000	16000	▲
	Grande	12000	20000	▲
Gerente de Grupo / Categoria	Pequeno/Médio	10000	16000	▼
	Grande	12000	20000	▼
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	10000	16000	▲
	Grande	12000	20000	▲
Gerente de Pricing	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	10000	18000	▲
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	10000	18000	▲
Gerente de CRM	Pequeno/Médio	8000	14000	▲
	Grande	10000	18000	▲

MARKETING & DIGITAL

DIGITAL

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Head of E-commerce	Pequeno/Médio	25000	40000	▲
	Grande	35000	60000	▲
Reputation Manager	Grande	15000	25000	▲
Reputation Coordinator	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Product Owner	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	22000	▲
UI Coordinator	Pequeno/Médio	6000	10000	—
	Grande	8000	12000	—
UI Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
Trader Programmatic Manager	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	18000	—
Media Manager	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	22000	▲
Copywriter	Pequeno/Médio	6000	10000	—
	Grande	8000	14000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Mobile Apps Developer Android	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	8000	12000	—
Mobile Apps Developer IOS	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	8000	12000	—
Digital Video Producer	Pequeno/Médio	5000	12000	—
	Grande	8000	16000	—
Head of Category - E-commerce	Pequeno/Médio	17000	22000	▲
	Grande	20000	30000	▲
Advertising Digital Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
Data Scientist	Grande	15000	45000	—
Relationship Manager	Pequeno/Médio	5000	12000	—
	Grande	8000	16000	—
Account Manager	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Affiliate Account Coordinator	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—

MARKETING & DIGITAL

DIGITAL

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Client Director	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	25000	—
Client Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
Content Editor	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Content Coordinator	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Content Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	20000	—
CRM Coordinator	Pequeno/Médio	8000	10000	▲
	Grande	10000	12000	▲
CRM Manager	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	15000	22000	▲
Developer	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
DigitalAcquisitionManager	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	25000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Digital Analyst	Pequeno/Médio	2000	5000	—
	Grande	3000	6000	—
Digital Artworker	Pequeno/Médio	2000	5000	—
	Grande	3000	6000	—
Digital Campaign Manager	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Digital Design Manager	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Digital Designer	Pequeno/Médio	8000	12000	—
	Grande	8000	15000	—
Digital Director	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	35000	—
Digital Marketing Assistant	Pequeno/Médio	3500	6500	▲
	Grande	4000	7000	▲
Digital Marketing Coordinator	Pequeno/Médio	6000	10000	▲
	Grande	10000	15000	▲
Digital Marketing Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	15000	22000	▲

MARKETING & DIGITAL

DIGITAL

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Digital Project Manager	Pequeno/Médio	8000	15000	—
	Grande	12000	22000	—
Digital Strategy and Insight Manager	Pequeno/Médio	8000	14000	—
	Grande	12000	20000	—
E-commerce Assistant	Pequeno/Médio	2000	5000	—
	Grande	3000	6000	—
E-commerce Coordinator	Pequeno/Médio	4000	8000	—
	Grande	8000	12000	—
E-commerce Manager	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	20000	35000	▲
Front End Developer	Pequeno/Médio	6000	12000	—
	Grande	10000	16000	—
Junior Digital Designer	Pequeno/Médio	4000	8000	—
	Grande	8000	12000	—
Junior Web Developer	Pequeno/Médio	4000	8000	—
	Grande	8000	12000	—
SEO Coordinator	Pequeno/Médio	7000	12000	▲
	Grande	9000	16000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
SEO Manager	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	15000	20000	▲
Social Media Coordinator	Pequeno/Médio	7000	12000	▲
	Grande	9000	16000	▲
Social Media Manager	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	22000	▲
User Experience (UX) Coordinator	Pequeno/Médio	8000	10000	▲
	Grande	10000	12000	▲
User Experience (UX) Manager	Pequeno/Médio	12000	15000	▲
	Grande	15000	22000	▲
Web Developer	Pequeno/Médio	4000	8000	—
	Grande	6000	12000	—
Web Coordinator	Pequeno/Médio	4000	10000	—
	Grande	8000	12000	—
Web Manager	Pequeno/Médio	6000	12000	—
	Grande	8000	16000	—

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

No momento atual, com o avanço da tecnologia e o surgimento das empresas “tech” – puxadas principalmente pelas startups, o mercado de TI no Brasil está aquecido. Levando-se em conta, por exemplo, o aumento no número de posições em aberto para a área de desenvolvimento, principalmente em empresas de e-commerce e nas chamadas Fintechs.

Além disso, o mercado busca incansavelmente acelerar a evolução tecnológica de empresas fornecedoras de serviços commodities ou licitados. Isto, como forma de ganhar Market Share e ampliar portfólio e investimentos. Para tal, serviços como os projetos de contratação em massa, com equipes dedicadas – o chamado RPO, hacktons e summits de atração foram recorrentes em 2018 e, em 2019, não deve ser diferente.

Espera-se o crescimento de projetos e conseqüente maior volume de vagas para a área de Tecnologia, primordialmente nas companhias que estão passando pela transformação digital, assim como a valorização dos profissionais de dados, englobando analytics, ciência de dados e business intelligence. Se quiser saber mais sobre o tema, **veja o Barômetro de TI 2018 do PageGroup.**



Cientista de Dados
Analista de BI
Desenvolvedor Backend,
Frontend e Mobile



Analista de Suporte e Infraestrutura
Analista Datasul
Desenvolvedor Cobol/Mainframe

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Desenvolvedor/ Programador	Pequeno	2500	3500	▼	4500	6000	▲	8000	9500	▲
	Médio	3200	4500	▲	5500	7000	▲	8500	10500	▲
	Grande	3500	5000	▼	6500	8000	▲	9500	12000	▲
Analista de Sistemas/ Negócios	Pequeno	3000	3800	—	3800	4800	—	5000	6000	—
	Médio	3200	4000	▲	4500	5500	—	6000	7500	▲
	Grande	3500	4500	▲	5000	7000	▲	7000	11000	▲
DBA – Administrador de Banco de Dados	Pequeno	3800	4500	—	5000	6000	▲	6000	7500	▲
	Médio	4000	5200	▲	5000	6800	▲	6500	8000	▲
	Grande	4500	5500	▲	6000	7800	▲	7800	11000	▲
Auditor de Sistemas	Grande	4000	5000	▲	5000	6200	▲	7500	9500	▲
Analista de Teste e Qualidade	Pequeno	3000	4000	▲	4200	5200	▲	6800	8000	▲
	Médio	3500	4800	▼	4500	5500	▲	7000	9000	▲
	Grande	4000	4000	—	5000	6500	▲	8000	10500	▲
Analista de Suporte	Pequeno	1500	2500	—	4000	5500	—	4600	6000	—
	Médio	2500	3500	—	4800	5800	—	5500	7000	—
	Grande	3600	4500	—	5000	6000	—	6500	8000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Analista de Infraestrutura	Pequeno	2800	3800	—	4500	5500	▲	5500	6800	▲
	Médio	3500	4600	—	4500	5800	▲	7000	8500	▲
	Grande	3000	5000	—	6000	7000	▲	8500	11000	▲
Administrador de Redes	Pequeno	2000	2800	—	3600	4200	—	5000	5500	—
	Médio	2500	3500	—	4000	5000	—	5500	6800	▲
	Grande	3000	4000	—	4800	6200	—	6500	9000	▲
Analista de Segurança da Informação	Pequeno	2500	3400	—	3500	4500	—	4500	6000	▲
	Médio	3000	3800	▲	4000	5500	▲	5500	7000	▲
	Grande	3500	4800	—	5000	6500	▲	7000	9500	▲
Analista de Business Intelligence	Pequeno	2600	3600	—	3600	4800	—	5000	8200	—
	Médio	3200	4200	—	4200	5500	—	6000	8000	—
	Grande	3800	4500	—	4800	6500	—	7000	9000	—
Analista de Projetos	Pequeno	2900	3500	—	3500	4500	—	5500	7000	—
	Médio	3200	4000	—	4200	5200	—	6800	8000	—
	Grande	3800	4500	—	5000	7000	—	7500	9500	—
Consultor SAP - (Funcional, ABAP, BASIS)	Pequeno	2800	4000	—	4000	5000	—	6000	7500	—
	Médio	3800	4500	—	4500	5800	—	7000	8500	—
	Grande	4000	5000	—	5500	7000	—	7500	10000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administrador Sênior de Banco de DBA	Pequeno/Médio	8000	10500	—
	Grande	9500	12500	—
Analista Sênior de Negócios - Business Partner	Pequeno/Médio	8000	10000	▲
	Grande	9000	12000	▲
Analista Sênior de Qualidade de Software	Pequeno/Médio	9000	11000	▲
	Grande	10000	12000	▲
Analista Sênior de Segurança	Pequeno/Médio	8000	10000	▼
	Grande	9000	12000	▼
Analista Sênior de Sistemas	Pequeno/Médio	9000	12000	▲
	Grande	10000	15000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Arquiteto Sênior (Infra & Sistemas)	Pequeno/Médio	8000	12000	▼
	Grande	10000	15000	▲
Consultor Sênior JDE	Pequeno/Médio	8000	10000	—
	Grande	10000	12000	▼
Consultor Sênior Oracle ERP	Pequeno/Médio	8500	10000	—
	Grande	10000	15000	▼
Arquiteto Sênior RM/ Microsiga/ Datasul	Pequeno/Médio	8000	9000	—
	Grande	8000	10000	—
Desenvolvedor Sênior Java	Pequeno/Médio	8000	12000	▲
	Grande	9000	13000	▲

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

GUIA DE SALÁRIOS 2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Desenvolvedor Sênior .NET	Pequeno/Médio	7000	9000	▼
	Grande	8000	10000	▼
Diretor de Infraestrutura	Pequeno/Médio	18000	22000	—
	Grande	20000	35000	—
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	20000	25000	—
	Grande	25000	45000	—
Diretor de Projetos	Pequeno/Médio	15000	25000	—
	Grande	22000	35000	—
Diretor de Sistemas	Pequeno/Médio	18000	25000	—
	Grande	25000	35000	—

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Tecnologia (CIO)	Pequeno/Médio	20000	30000	—
	Grande	25000	50000	▲
Diretor de Tecnologia e Operações (COO)	Pequeno/Médio	20000	30000	—
	Grande	25000	50000	—
Especialista de Business Intelligence/ CRM	Pequeno/Médio	10000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Especialista de Infraestrutura / Telecom	Pequeno/Médio	8000	10000	—
	Grande	9000	13000	—
Especialista de Pré-vendas	Pequeno/Médio	8000	10000	—
	Grande	10000	15000	—

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

GUIA DE SALÁRIOS 2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Auditoria em TI	Pequeno/Médio	12000	18000	▲
	Grande	15000	20000	▲
Gerente de Business Intelligence / CRM	Pequeno/Médio	15000	18000	▲
	Grande	18000	20000	▲
Gerente de Fábrica de Software	Pequeno/Médio	13000	15000	▬
	Grande	15000	20000	▲
Gerente de Infraestrutura	Pequeno/Médio	12000	18000	▬
	Grande	15000	25000	▼
Gerente de Desenvolvimento Web	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	18000	25000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Operação & Produção (Datacenter)	Pequeno/Médio	12000	16000	▬
	Grande	15000	23000	▲
Gerente de Pré-vendas	Pequeno/Médio	12000	18000	▬
	Grande	18000	25000	▬
Gerente de Projetos (PMP)	Pequeno/Médio	15000	18000	▲
	Grande	18000	20000	▲
Gerente de Qualidade de Software	Pequeno/Médio	15000	18000	▲
	Grande	18000	20000	▲
Gerente de Segurança	Pequeno/Médio	15000	18000	▲
	Grande	18000	25000	▲

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

GUIA DE SALÁRIOS 2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Sistemas	Pequeno/Médio	15000	18000	▲
	Grande	16000	20000	▼
Gerente de Tecnologia	Pequeno/Médio	12000	18000	▼
	Grande	15000	25000	—
Gerente Executivo de Tecnologia	Pequeno/Médio	15000	22000	—
	Grande	23000	30000	▲
Supervisor / Coordenador de Tecnologia	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	15000	18000	▲
Desenvolvedor Mobile (Android e iPhone)	Pequeno/Médio	10000	15000	▲
	Grande	12000	17000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Cientista de Dados	Pequeno/Médio	9000	12000	▲
	Grande	12000	15000	▲
Engenheiro de Dados	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	18000	—
Product Owner	Pequeno/Médio	10000	15000	—
	Grande	15000	18000	—
Product Manager	Pequeno/Médio	14000	18000	—
	Grande	18000	25000	—
Head of Product	Pequeno/Médio	20000	25000	—
	Grande	25000	36000	—

JURÍDICO



É sabido que, independentemente de momento econômico, as posições jurídicas nunca deixam de existir, elas apenas mudam de foco. Em 2018, notou-se o aumento de demandas para o Direito Contencioso e um menor volume de operações financeiras, o que diminui a necessidade de profissionais de M&A e do Direito Bancário, por exemplo.

Para 2019, espera-se a continuidade do aumento na busca de profissionais especialistas em remessas externas e, principalmente, em Compliance. Muitas empresas buscam incansavelmente a ética em sua imagem e, assim, querem se manter no próximo ano, se preocupando não só com as características técnicas, como também com os valores comportamentais dos candidatos.



Advogado Contencioso
Advogado de Compliance
Gerente Jurídico Corporativo



Advogado Ambiental
Advogado de Infraestrutura

EMPRESAS				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	6000	7500	▲
	Grande	6500	8500	▲
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	8000	10000	—
	Grande	9000	13000	▲
Coordenador Jurídico	Pequeno/Médio	10000	13000	—
	Grande	12000	15000	▲
Gerente Jurídico	Pequeno/Médio	13000	16000	—
	Grande	15000	23000	▲
Gerente Jurídico Sênior	Pequeno/Médio	16000	22000	—
	Grande	18000	28000	—
Diretor Jurídico	Pequeno/Médio	25000	32000	—
	Grande	30000	70000	▲
Gerente de Compliance (Head)	Pequeno/Médio	15000	23000	▲
	Grande	20000	35000	▲
Especialista Compliance	Pequeno/Médio	9000	14000	—
	Grande	12000	16000	—
Gerente Jurídico - Especialista	Pequeno/Médio	12000	16000	▲
	Grande	14000	20000	▲

TRABALHISTA				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Sócio (inicial)	Pequeno/Médio	15000	19000	▲
	Grande	17000	30000	▲
Gerente Administrativo do Escritório / CEO	Pequeno/Médio	15000	30000	▼
	Grande	30000	60000	—

Acesse a sessão de DICAS dos nossos sites e saiba um pouco mais sobre **carreira**, **gestão** e **mercado**:

Michael Page

michaelpage.com.br/advice

Page Personnel

pagepersonnel.com.br/advice

SAÚDE E LIFE SCIENCE



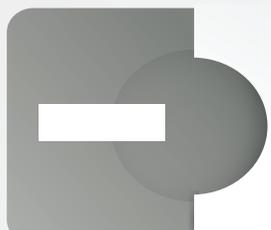
SAÚDE E LIFE SCIENCE

Em 2018, a área de recrutamento do PageGroup dedicada à Saúde viu o número de posições aumentarem em 64%. Para os próximos meses, observa-se a constante melhoria no setor farmacêutico com o lançamento de novos produtos e a expansão de algumas áreas. Mais investimentos também devem entrar na agenda dos executivos das grandes e médias empresas. Assim, a qualidade será diferencial e importante fator de preocupação por parte de gestores.

Neste cenário, há um aumento nas vagas para o setor de vendas – embora, por ter uma baixa retenção, esta área sempre demande maior esforço de contratação por parte das empresas de saúde. Além disso, as chamadas áreas de acesso também estarão em voga por serem diretamente impactadas pela expansão das corporações.



Gerente Médico
Gerente de Qualidade
Representante e Gerente de Vendas
Analista de Expansão



Analista de Qualidade
Assistente de Qualidade

HOSPITAIS E LABORATÓRIOS

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Superintendente/Diretor Comercial	Pequeno/Médio	25000	30000	—	Superintendente/Diretor de Enfermagem	Pequeno/Médio	18000	25000	—
	Grande	35000	55000	▲		Grande	25000	45000	▲
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	13000	20000	▲	Gerente de Enfermagem	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	16000	28000	▲		Grande	25000	30000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	10000	15000	▼	Superintendente/Diretor de Operações	Pequeno/Médio	10000	20000	▼
	Grande	20000	25000	▲		Grande	20000	50000	▼
Superintendente/Diretor Médico	Pequeno/Médio	25000	35000	▲	Gerente de Operações	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	35000	60000	▲		Grande	19000	28000	▲
Superintendente/Diretor de Qualidade	Pequeno/Médio	15000	25000	▼	Gerente de Medicina Ocupacional	Pequeno/Médio	10000	15000	▼
	Grande	25000	35000	—		Grande	15000	20000	▼
Gerente de Qualidade	Pequeno/Médio	10000	15000	▲	Coordenador de PCMSO	Pequeno/Médio	8000	15000	▼
	Grande	16000	24000	▲		Grande	12000	20000	▼

LIFE SCIENCE				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	12000	16000	—
	Grande	14000	20000	▲
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	14000	18000	▲
	Grande	15000	23000	▲
Business Unit Head	Pequeno/Médio	21000	28000	▼
	Grande	30000	40000	—
Gerente de Marketing/ Produto	Pequeno/Médio	11000	15000	▲
	Grande	13000	17000	▲

MEDICAL DEVICES				
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	11000	16000	—
	Grande	13000	20000	▲
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	16000	27000	▲
Business Unit Head	Pequeno/Médio	20000	25000	▼
	Grande	25000	42000	—
Gerente de Marketing/ Produto	Pequeno/Médio	8000	12000	▲
	Grande	10000	15000	▲

FARMACÊUTICO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Unid. de Negócios ou Diretor Comercial	Pequeno/Médio	22000	27000	▲	Gerente Nacional de Acesso Público/Privado	Pequeno/Médio	14000	20000	▼
	Grande	28000	47000	▼		Grande	18000	27000	▼
Gerente Nacional de Vendas/Demanda	Pequeno/Médio	15000	24000	▲	KAM de Acesso Público / Privado	Pequeno/Médio	9000	13000	—
	Grande	18000	29000	—		Grande	12000	14000	—
Gerente Regional de Vendas/Demanda	Pequeno/Médio	11000	15000	▼	Gerente de Farmacoeconomia/ Pricing	Pequeno/Médio	13000	18000	▼
	Grande	13000	15000	▼		Grande	15000	20000	▼
Gerente de Grupo Marketing	Pequeno/Médio	16000	23000	▲	Diretor Médico	Pequeno/Médio	30000	35000	▲
	Grande	20000	28000	—		Grande	32000	45000	▲
Gerente de Produtos	Pequeno/Médio	10000	15000	▲	Gerente Médico de Grupo	Pequeno/Médio	25000	29000	▲
	Grande	12000	19000	▲		Grande	28000	35000	▲
Diretor de Assuntos Regulatórios/Qualidade	Pequeno/Médio	25000	33000	—	Gerente Médico	Pequeno/Médio	18000	27000	▲
	Grande	28000	42000	▼		Grande	25000	32000	▲
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	15000	18000	▲	Gerente de Informações de Negócios BI/Efetividade	Pequeno/Médio	11000	13000	▼
	Grande	18000	26000	▲		Grande	13000	16000	▼
Gerente de Garantia da Qualidade	Pequeno/Médio	15000	20000	▲	Gerente de Treinamento	Pequeno/Médio	12000	16000	▲
	Grande	16000	28000	▲		Grande	13000	18000	▼
Diretor de Acesso	Pequeno/Médio	28000	30000	▲					
	Grande	28000	45000	▲					

FINANCEIRO & TRIBUTÁRIO



FINANCEIRO & TRIBUTÁRIO

Em situações de crise, as empresas costumam olhar para dentro e fazer movimentações que priorizem diminuição de custos e combate ao baixo rendimento – o que aconteceu até 2017. Em 2018, este cenário foi estabilizado e a preocupação com as estruturas e investimentos voltou à tona – notou-se, aliado a isso, alta demanda de Controllers com um perfil mais engajado, que busca colocar a casa em ordem para sustentar possíveis expansões ou investimentos, mas que também saiba se comunicar e transitar muito bem entre todas as áreas.

Para 2019, a tendência é de que as corporações e gestores se lancem ainda mais na estruturação estratégica de seus times financeiros, visando investimentos e um crescimento responsável e efetivo. É importante salientar que as projeções para o setor nos próximos meses são bastante positivas, mesmo que não seja a ideal.



Controladoria
Gerente de Planejamento Financeiro
Analista de Tesouraria
Gerente de Tesouraria



Assistente de Controle de Riscos
Coordenador de Riscos
Gerente de Riscos

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Auditor Interno	Médio	2500	3000	—	4000	6000	▲	6500	8500	▲	10000	12000	▲
	Grande	3000	4000	▲	4500	6500	▲	7000	10000	▲	10000	15000	▲
Fiscal	Pequeno	3000	3500	—	4000	4500	—	5500	7000	▲	6500	8000	▲
	Médio	3500	4500	—	4500	5500	▲	5500	8000	▲	6500	10000	▼
	Grande	3500	5000	—	4500	6500	▲	6500	9000	▲	7500	12000	▲
Tributário	Pequeno	N/A	N/A	—	4000	4500	▲	4500	7000	—	8000	10000	▲
	Médio	3500	4500	▲	4500	6000	▲	5500	8500	—	9000	12000	▲
	Grande	3500	5000	▲	4500	7000	▲	5500	10000	—	10000	15000	▲
Controladoria	Pequeno	2500	3500	—	3000	3600	—	4000	7000	▲	8000	10000	▲
	Médio	3500	3700	—	3500	4500	—	5500	8500	▲	9000	12000	▲
	Grande	3800	4000	—	3800	6000	—	6500	10000	▲	10000	15000	▲
Contábil	Pequeno	2500	3500	▼	4000	5500	▼	6400	7000	—	7000	10000	▲
	Médio	2500	4000	▼	4500	6000	—	6450	8000	▲	8000	12000	▲
	Grande	3000	4500	▼	5000	7000	▲	6500	8500	▲	8500	13000	▲
Contábil - USGAAP/IFRS	Pequeno	3200	3500	—	4000	5500	▼	6400	7000	—	8000	11000	▲
	Médio	3500	4000	—	4500	6000	▼	6500	8500	▲	9000	12000	▲
	Grande	3500	4500	▼	5000	7500	▲	7000	10000	▲	10000	15000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Contas a pagar	Pequeno	2000	3000	—	3000	4000	—	4000	5000	—	5000	6000	—
	Médio	2000	3500	—	3000	3500	—	4000	5500	—	6000	7500	—
	Grande	2500	3800	—	3500	5000	—	5000	6000	—	7000	9000	—
Contas a receber	Pequeno	2000	3000	—	3000	4000	—	4000	5000	—	6000	7000	—
	Médio	2000	3500	—	3300	4500	—	4500	5500	—	6500	8000	—
	Grande	2500	3000	—	4000	5500	—	5500	6500	—	8000	11000	—
Tesouraria - Fluxo de Caixa	Pequeno	2000	3000	—	3000	4000	—	4500	5500	—	6000	7000	—
	Médio	2500	3500	—	3500	5000	—	5500	6500	—	6500	8500	—
	Grande	3000	3800	—	5000	6500	—	5000	7000	—	8000	10500	—
Tesouraria - Operações Estruturadas	Pequeno	N/A	N/A		N/A	N/A		5000	8000	▲	8000	10000	▲
	Médio	3000	3500	—	3500	6000	▲	6000	9000	▲	9000	15000	▲
	Grande	3000	4500	—	4500	7000	▲	7000	10000	—	10000	18000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Planejamento Financeiro	Pequeno	2800	3500	—	4000	5000	—	6000	8000	▲	8000	10000	▲
	Médio	3000	4000	—	4500	6000	—	6000	9000	▲	9000	15000	▲
	Grande	3500	4500	—	5000	7500	▲	7000	10000	▲	10000	18000	▲
Custos e Orçamentos	Pequeno	2300	3400	—	3000	3600	—	4200	6500	▲	5700	7500	—
	Médio	3500	3600	—	3500	4500	—	5500	7500	—	6000	8000	—
	Grande	3300	4000	—	3800	5500	—	6500	8000	▲	7800	9000	—
Crédito e Cobrança	Pequeno	2000	3000	—	3500	4000	—	4000	6500	▲	6500	9500	▲
	Médio	2000	3500	—	4000	5000	—	5000	8000	▲	8000	12000	▲
	Grande	2500	3800	—	5000	6000	—	6000	9000	▲	9000	15000	▲
Tesouraria Simples	Pequeno	2300	3000	—	3500	4500	—	5000	6000	—	6000	7000	—
	Médio	2500	3300	—	4000	5500	—	5500	6500	—	6000	8000	—
	Grande	2800	3800	—	4500	6000	—	6000	7000	—	7000	10000	—

FINANCEIRO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Contador	Pequeno	8000	11500	▲
	Médio	11000	14400	▲
	Grande	12500	16800	▲
Gerente Contábil	Pequeno	9600	13800	▲
	Médio	14000	18500	▲
	Grande	15000	25200	▲
Coordenador Contábil	Pequeno	9600	12000	▲
	Médio	12000	14400	▲
	Grande	14400	19000	▲
Auditor Interno	Pequeno	6000	8400	▲
	Médio	8400	12000	▲
	Grande	12300	16000	▲
Gerente de Auditoria Interna	Médio	11700	15600	▲
	Grande	18000	25000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Assistant Controller	Pequeno	8400	10800	▲
	Médio	10500	13800	▲
	Grande	12900	17500	▲
Plant Controller	Pequeno	9300	12600	▲
	Médio	12300	17400	▲
	Grande	17000	25000	▲
Controller	Pequeno	11500	16000	▲
	Médio	15500	22000	▲
	Grande	22000	35000	▲
Regional Controller	Grande	25000	35000	▲
Gerente de Planejamento Financeiro	Médio	15000	20000	▲
	Grande	18000	25000	▲

FINANCEIRO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Planejamento Estratégico	Médio	14000	20000	▲
	Grande	18000	28000	▲
Gerente de M&A	Médio	16000	23000	▲
	Grande	19000	28000	▲
Gerente de Crédito e Cobrança	Médio	12000	16000	▲
	Grande	17000	25000	▲
Gerente de Tesouraria	Médio	12000	15000	▲
	Grande	16000	25000	▬
Gerente de Project Finance	Pequeno	13000	16000	▼
	Médio	15000	19000	▲
	Grande	17000	22000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de RI	Médio	14000	20000	▬
	Grande	16500	27000	▲
Gerente Administrativo Financeiro	Pequeno	9000	15000	▬
	Médio	16000	22000	▲
	Grande	18000	25000	▲
Diretor Administrativo Financeiro	Pequeno	15000	20000	▲
	Médio	18000	25000	▲
	Grande	23000	40000	▲
Gerente Administrativo Financeiro	Pequeno	9000	15000	▼
	Médio	16000	22000	▲
	Grande	18000	25000	▼
Diretor de Contabilidade	Grande	32000	45000	▲

FINANCEIRO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Especialista Financeiro	Pequeno	8000	11000	▲
	Médio	10000	14000	▬
	Grande	13000	165000	▲
Coordenador Contas a Pagar / Receber	Pequeno	7000	11000	▬
	Médio	10000	13000	▲
	Grande	13000	16000	▲
Coordenador Financeiro / Tesouraria	Pequeno	9600	12000	▲
	Médio	11000	14000	▲
	Grande	13000	16500	▲
Gerente Financeiro	Pequeno	13000	16000	▲
	Médio	15000	21000	▲
	Grande	18000	27000	▬
Gerente de Contas a Pagar	Médio	12000	17000	▲
	Grande	15000	22000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente de Contas a Receber	Médio	12000	17000	▲
	Grande	15000	22000	▲
Diretor de Tesouraria	Grande	32000	42000	▲
Coordenador de Controladoria	Pequeno	9000	13000	▲
	Médio	12000	16000	▲
	Grande	13000	16000	▲
Gerente de Controladoria	Médio	16000	22000	▲
	Grande	18000	32000	▬
Diretor de Controladoria	Grande	30000	45000	▲

FINANCEIRO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Especialista de FP&A	Médio	11000	13500	▲
	Grande	13000	18000	▲
Coordenador de FP&A	Médio	11000	13500	▲
	Grande	12500	16000	▲
Gerente de FP&A	Médio	15000	21000	▲
	Grande	18000	26000	▲
Diretor de FP&A	Grande	30000	42000	▼
Auditor Sênior	Pequeno	8000	10500	—
	Médio	10000	14000	—
	Grande	12000	16500	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Auditoria Interna	Grande	27000	35000	▲
CFO / Diretor Financeiro	Pequeno	20000	35000	▲
	Médio	35000	50000	▲
	Grande	55000	80000	▲
Diretor de RI	Grande	35000	47000	▲
Gerente de FP&A	Pequeno	13000	17000	▲
	Médio	15000	20000	—
	Grande	16000	25000	▲

TRIBUTÁRIO

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Coordenador Tributário	Pequeno	10000	12000	▲
	Médio	11000	13000	▼
	Grande	12000	15000	▼
Diretor Tributário	Grande	40000	60000	▲
Especialista ou Consultor Tributário	Pequeno	7000	10000	▲
	Médio	9000	11000	▲
	Grande	11000	13000	▼
Gerente de Planejamento Tributário	Médio	13000	15000	▬
	Grande	15000	18000	▼

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente Tributário Sênior ou Regional	Pequeno	16000	17000	▲
	Médio	18000	22000	▲
	Grande	25000	28000	▲
Gerente Tributário	Pequeno	12000	14000	▬
	Médio	14000	16000	▲
	Grande	15000	17000	▼
Gerente de Compliance Tributário	Pequeno	12000	14000	▼
	Médio	14000	16000	▲
	Grande	15000	17000	▼

SEGUROS



SEGUROS

O mercado segurador acaba recorrendo ao serviço de recrutamento especializado, geralmente, para a busca de profissionais mais técnicos ou com perfis diferentes dos que são facilmente encontrados. Em 2018, o setor de seguros passou por grandes aquisições e fusões, o que, em 2019, pode ocasionar algumas reestruturações importantes nas organizações – com mudanças estratégicas que acompanhem o mercado.

Com expansão de estruturas organizacionais, as Seguradoras continuam valorizando profissionais que pensem fora da caixa, que sejam ligados à tecnologia e à otimização de processos, outrora tão metódicos. Já as Corretoras, passam a olhar para funções mais dinâmicas e voltadas para novos negócios, com o perfil mais hunter. Por sua vez, o mercado de Resseguros, ainda em estágio embrionário no Brasil, continua com grande potencial de expansão e negócios, embora mantenha estruturas mais enxutas.



Cargos diretamente ligados ao setor de Sinistros
Cargos diretamente ligados ao setor de Subscrição
Cargos diretamente ligados à Controladoria



Atuário
Cargos diretamente ligados à área Comercial de Seguradoras

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	20000	35000	▼	Gerente de Produtos	Pequeno/Médio	12000	17000	▲
	Grande	25000	40000	▼		Grande	15000	19000	▲
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	8000	15000	▬	Gerente de Filial	Pequeno/Médio	10000	14000	▼
	Grande	10000	16000	▲		Grande	12000	16000	▼
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	17000	24000	▼	Gerente de Sinistros	Pequeno/Médio	12000	17000	▲
	Grande	22000	28000	▼		Grande	15000	19000	▲
Gerente Operações	Pequeno/Médio	12000	17000	▲	Gerente de Subscrição	Pequeno/Médio	15000	20000	▲
	Grande	15000	19000	▲		Grande	18000	25000	▲
Diretor de Produtos	Pequeno/Médio	17000	24000	▼	Gerente Atuarial	Pequeno/Médio	14000	18000	▲
	Grande	22000	28000	▼		Grande	16000	20000	▲

The background features a close-up, slightly blurred image of a credit card. The card is oriented diagonally from the bottom-left to the top-right. A semi-transparent red overlay covers the entire image. Several white, rounded square shapes are scattered across the background, some overlapping the card and others floating in the red space. The text 'BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS' is prominently displayed in the center-left area.

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

Um dos mercados mais em evidência quando o assunto é burocracia e transformação tecnológica, os serviços financeiros estão na linha de frente da digitalização. Os produtos, a forma de aquisição dos serviços e a sua utilização não são mais os mesmos, assim como sua comercialização e as estruturas das companhias.

De fato, a Tecnologia é a maior responsável pelas mudanças no setor. Organizações e departamentos que, antigamente, exigiam o terno e gravata, atualmente incentivam comportamentos e atitudes mais despojados. Produtos financeiros que só existiam para grandes investidores por meio dos bancos de investimentos passaram a ser acessíveis para qualquer pessoa que tenha um smartphone.

Dessa forma, o que é esperado dos profissionais de finanças e bancos também mudou. Uma mentalidade mais direcionada ao negócio é mais do que valorizada, seja ao trazer resultados ou ao gerar formas de viabilizar o mesmo. O conhecimento em produtos inovadores e em inteligência artificial aplicada aos negócios é fundamental para quem deseja avançar na carreira. Portanto, profissionais com essa visão certamente terão oportunidades incríveis em um mercado que não para de crescer em número de Fintechs, criptomoedas e bancos digitais. Do outro lado, profissionais e instituições bancárias que não se adaptarem, certamente, enfrentarão tempos mais difíceis.



Analistas e Executivos de Vendas Online
 Analista de Investimentos
 Gerente de Parcerias e Canais
 Gerente de Captação – Asset Management



Gerente de Contas – agência física

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA ÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Credito	Pequeno	3000	3500	—	4000	5000	▲	5500	7500	▲	7500	9000	▲
	Médio	3500	4500	—	4500	6000	▲	6000	9000	▲	9000	12000	▲
	Grande	3500	5000	—	4500	7000	▲	7000	10000	▲	10000	15000	▲
Financeiro	Pequeno	3000	3500	—	4000	4500	—	5500	6500	—	6500	8000	▲
	Médio	3500	4500	—	4500	5000	—	5500	7500	—	7500	10000	▲
	Grande	3500	5000	—	4500	6000	—	6000	8000	—	8000	12000	▲
Produtos	Pequeno	4000	4500	—	5000	6000	▲	7000	8500	▲	8500	10000	▲
	Médio	4000	4500	—	5000	7000	▲	7500	10000	▲	10000	12000	▲
	Grande	4000	5000	—	5000	7500	▲	8000	12000	▲	12000	15000	▲
Risco	Pequeno	3500	4000	—	4000	6000	▲	6000	8000	▲	8000	10000	▲
	Médio	3500	4500	—	4500	6500	▲	6500	9000	▲	9000	13000	▲
	Grande	3500	5000	—	4500	7000	▲	7000	10000	▲	10000	15000	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

RISCO		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Esp./ Coord. de Risco Operacional	Pequena / Média	8000	11000	16000	44000	122640	190630	▲
	Grande	10000	13000	30000	78000	163300	251290	▲
Gerência de Risco Operacional	Pequena / Média	15000	21000	30000	84000	229950	363930	▲
	Grande	18000	28000	54000	168000	293940	541240	▲
Diretor / Head de Risco Operacional	Pequena / Média	23000	34000	46000	138000	352590	591220	▲
	Grande	29000	46000	86000	276000	472570	889180	▲
Esp./ Coord. de Risco de Crédito	Pequena / Média	10000	12000	20000	48000	153300	207960	▲
	Grande	12000	15000	36000	90000	195960	289950	▲
Gerência de Risco de Crédito	Pequena / Média	17000	29000	35000	115000	261610	501570	▲
	Grande	23000	37000	69000	220000	375590	713210	▲
Diretor / Head de Risco de Crédito	Pequena / Média	29000	40000	58000	160000	444570	693200	▲
	Grande	40000	58000	120000	350000	653200	1123140	▲
Esp./ Coord. de Risco de Mercado	Pequena / Média	9000	11500	18000	46000	137970	199295	▲
	Grande	10500	16000	31500	96000	171465	309280	▲
Gerência de Risco de Mercado	Pequena / Média	17000	29000	34000	116000	260610	502570	▲
	Grande	23000	34500	69000	207000	375590	666885	▲
Diretor / Head de Risco de Mercado	Pequena / Média	28500	40000	57000	160000	436905	693200	▲
	Grande	40000	57000	120000	342000	653200	1101810	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

REGULATÓRIO		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Esp. / Coord. de Auditoria	Pequena / Média	8000	11000	16000	44000	122640	190630	▲
	Grande	9500	13000	28500	78000	155135	251290	▲
Gerência de Auditoria	Pequena / Média	16500	23000	33000	92000	252945	398590	▲
	Grande	19500	28000	58500	168000	318435	541240	▲
Head / Diretor de Auditoria	Pequena / Média	23000	34500	46000	138000	352590	597885	▲
	Grande	28500	46000	85500	276000	465405	889180	▲
Esp. / Coord. de Controles Internos	Pequena / Média	7000	9000	14000	36000	107310	155970	▲
	Grande	8000	11500	24000	69000	130640	222295	▲
Gerência/Head de Controles Internos	Pequena / Média	14950	18400	29900	73600	229183	318872	▲
	Grande	17000	25000	51000	150000	277610	483250	▲
Esp. / Coord. de Compliance	Pequena / Média	8000	11500	16000	46000	122640	199295	▲
	Grande	10000	15500	30000	93000	163300	299615	▲
Gerência de Compliance	Pequena / Média	18000	20000	36000	80000	275940	346600	▼
	Grande	21000	34500	63000	207000	342930	666885	▲
Head / Diretor de Compliance	Pequena / Média	28000	40000	56000	160000	429240	693200	▲
	Grande	34500	52000	103500	312000	563385	1005160	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

OPERAÇÕES		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerência de Back/Middle Office (corretora)	Pequena / Média	12500	21000	25000	84000	191625	363930	▲
	Grande	17000	25000	51000	150000	277610	483250	▲
Head de Back/Middle Office (corretora)	Pequena / Média	19000	28000	38000	112000	291270	485240	▲
	Grande	24000	30000	72000	180000	391920	579900	▲
Gerência de Asset Operations (fundos)	Pequena / Média	12000	17000	24000	68000	183960	294610	▬
	Grande	18000	25000	54000	150000	293940	483250	▲
Head de Asset Operations (fundos)	Pequena / Média	18000	25000	36000	100000	275940	433250	▬
	Grande	20000	30000	60000	180000	326600	579900	▲
Gerência de Treasury Operations (Bancos)	Pequena / Média	15000	20000	30000	80000	229950	346600	▲
	Grande	17000	25000	51000	150000	277610	483250	▲
Head de Treasury Operations (Bancos)	Pequena / Média	18000	25000	36000	100000	275940	433250	▲
	Grande	25500	32000	76500	192000	416415	618560	▲
Esp. / Coord. de Cadastro // KYC	Pequena / Média	6000	9000	12000	36000	91980	155970	▲
	Grande	8000	12000	24000	72000	130640	231960	▲
Gêrência/Head de Cadastro // KYC	Pequena / Média	12500	22500	25000	90000	191625	389925	▲
	Grande	18000	25000	54000	150000	293940	483250	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

FP&A/PRODUTOS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerência de Product Control	Pequena / Média	15000	20000	45000	120000	244950	386600	▲
	Grande	16000	25000	64000	200000	277280	533250	▲
Head de Product Control	Pequena / Média	21000	28500	63000	171000	342930	550905	▲
	Grande	26500	40500	106000	324000	459245	863865	▲
Gerência de Produtos Tesouraria	Pequena / Média	14500	19000	43500	114000	236785	367270	▲
	Grande	15500	25000	62000	200000	268615	533250	▲
Head de Produtos Tesouraria	Pequena / Média	23000	34500	69000	207000	375590	666885	▲
	Grande	28500	40000	114000	320000	493905	853200	▲
Gerência de Produtos Ativos/ Passivos	Pequena / Média	14000	19000	42000	114000	228620	367270	▲
	Grande	17000	23000	68000	184000	294610	490590	▲
Head de Produtos Ativos/Passivos	Pequena / Média	18500	31000	55500	186000	302105	599230	▲
	Grande	28500	40000	114000	320000	493905	853200	▲
Gêrencia de Produtos Cash	Pequena / Média	13500	20000	40500	120000	220455	386600	▲
	Grande	15500	25000	62000	200000	268615	533250	▲
Head de Produtos Cash	Pequena / Média	19500	31000	58500	186000	318435	599230	▲
	Grande	25000	37000	100000	296000	433250	789210	▲
Gêrencia de FP&A	Pequena / Média	17000	22000	51000	132000	277610	425260	▲
	Grande	19500	26500	78000	212000	337935	565245	▲
Head de FP&A	Pequena / Média	25000	34500	75000	207000	408250	666885	▲
	Grande	30000	40500	120000	324000	519900	863865	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

TRADING		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerência de Treasury Sales Desk	Pequena / Média	16000	22000	56000	110000	269280	403260	▲
	Grande	19000	25000	76000	200000	329270	533250	▲
Head de Treasury Sales Desk	Pequena / Média	19500	25000	68250	125000	328185	458250	▲
	Grande	26500	40000	106000	320000	459245	853200	▲
Gerência de Treasury Corporate	Pequena / Média	17000	29000	59500	145000	286110	531570	▲
	Grande	21000	40000	84000	320000	363930	853200	▲
Head de Treasury Corporate	Pequena / Média	29000	42500	101500	212500	488070	779025	▲
	Grande	34500	52000	138000	416000	597885	1109160	▲
Gerência de Treasury ALM Desk	Pequena / Média	19500	23000	68250	115000	328185	421590	▲
	Grande	22000	29000	88000	232000	381260	618570	▲
Head de Treasury ALM Desk	Pequena / Média	26500	37000	92750	185000	445995	678210	▲
	Grande	29000	40000	116000	320000	502570	853200	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

ACCOUNTING & TAX		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerência de Tax	Pequena / Média	16000	22000	32000	88000	245280	381260	▲
	Grande	19000	27000	57000	162000	310270	521910	▲
Head de Tax	Pequena / Média	26500	37000	53000	148000	406245	641210	▲
	Grande	28000	40000	84000	240000	457240	773200	▲
Gerência de Accounting / Controladoria	Pequena / Média	16000	22000	32000	88000	245280	381260	▲
	Grande	18000	26500	54000	159000	293940	512245	▲
Head de Accounting / Controladoria	Pequena / Média	26500	37000	53000	148000	406245	641210	▲
	Grande	28000	41000	84000	246000	457240	792530	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

SALES / INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerência de Private Banking	Pequena / Média	17000	24000	68000	192000	294610	511920	▲
	Grande	25000	35000	150000	420000	483250	886550	▲
Head de Private Banking	Pequena / Média	21000	31000	84000	248000	363930	661230	▲
	Grande	28000	40000	168000	480000	541240	1013200	▲
Head of Commercial Banking (Middle)	Pequena / Média	17000	28000	68000	224000	294610	597240	▲
	Grande	18000	25000	108000	300000	347940	633250	▬
Head of Commercial Banking (Corporate)	Pequena / Média	23000	34500	92000	276000	398590	735885	▲
	Grande	23000	34500	138000	414000	444590	873885	▬
Head de Relação com Investidores	Pequena / Média	28000	38000	112000	304000	485240	810540	▲
	Grande	28000	38000	168000	456000	541240	962540	▬
Sales Institucional Manager	Pequena / Média	18000	26000	72000	208000	311940	554580	▬
	Grande	25000	35000	150000	420000	483250	886550	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

MEIOS DE PAGAMENTO / FINTECHS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Coordenador de Comercial	Pequena / Média	7000	11500	7000	34500	100310	187795	▲
	Grande	9000	14000	18000	56000	137970	242620	▲
Gerência de Comercial	Pequena / Média	9000	14000	9000	42000	128970	228620	▲
	Grande	11500	23000	23000	92000	176295	398590	▲
Head de Comercial	Pequena / Média	17000	29000	17000	87000	243610	473570	▼
	Grande	23000	46000	46000	184000	352590	797180	▼
VP / Dir. Executivo Comercial	Pequena / Média	26500	40000	26500	120000	379745	653200	▼
	Grande	40000	75000	80000	300000	613200	1299750	▼
Coordenador de Business Development	Pequena / Média	7000	12500	7000	37500	100310	204125	▲
	Grande	9000	15000	18000	60000	137970	259950	▲
Gerência de Business Development	Pequena / Média	11500	17000	11500	51000	164795	277610	▲
	Grande	14000	23000	28000	92000	214620	398590	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

MEIOS DE PAGAMENTO / FINTECHS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Head de Business Development	Pequena / Média	17000	29000	17000	87000	243610	473570	▼
	Grande	23000	46000	46000	184000	352590	797180	▼
VP / Dir. Executivo Business Development	Pequena / Média	29000	46000	29000	138000	415570	751180	▼
	Grande	40000	63000	80000	252000	613200	1091790	▼
Coordenador de Operações	Pequena / Média	7000	9000	7000	27000	100310	146970	▲
	Grande	7000	12000	14000	48000	107310	207960	▲
Gerência de Operações	Pequena / Média	7000	11500	7000	34500	100310	187795	▲
	Grande	9000	14000	18000	56000	137970	242620	▲
Head de Operações	Pequena / Média	15000	19500	15000	58500	214950	318435	▲
	Grande	17000	29000	34000	116000	260610	502570	▼
VP / Dir. Executivo de Operações	Pequena / Média	29000	40000	29000	120000	415570	653200	▼
	Grande	40000	57500	80000	230000	613200	996475	▼

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS
2019

MEIOS DE PAGAMENTO / FINTECHS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Coordenador de Produtos	Pequena / Média	7000	12500	7000	37500	100310	204125	▲
	Grande	9000	15000	18000	60000	137970	259950	▲
Gerência de Produtos	Pequena / Média	11500	17000	11500	51000	164795	277610	▲
	Grande	14000	23000	28000	92000	214620	398590	▲
Head de Produtos	Pequena / Média	17000	29000	17000	87000	243610	473570	▼
	Grande	23000	46000	46000	184000	352590	797180	▼
VP / Dir. Executivo de Produtos	Pequena / Média	29000	46000	29000	138000	415570	751180	▼
	Grande	40000	63000	80000	252000	613200	1091790	▼
Gerente / Head de Compliance & AML	Pequena / Média	17500	23000	17500	69000	250775	375590	▲
	Grande	17500	34500	35000	138000	268275	597885	▲
Gerente / Head de Riscos Operacionais	Pequena / Média	17500	23000	17500	69000	250775	375590	▲
	Grande	17500	34500	35000	138000	268275	597885	▲

BANCOS & SERVIÇOS FINANCEIROS

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

MEIOS DE PAGAMENTO / FINTECHS		FIXO		VARIÁVEL		TOTAL ANUAL		
CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Gerente / Head de Auditoria	Pequena / Média	17500	23000	17500	69000	250775	375590	▲
	Grande	17500	34500	35000	138000	268275	597885	▲
CFO	Pequena / Média	23000	34500	23000	103500	329590	563385	▼
	Grande	34500	52000	69000	208000	528885	901160	▼
Controller	Pequena / Média	17000	29000	17000	87000	243610	473570	▲
	Grande	23000	40000	46000	160000	352590	693200	▲
Gerente de FP&A	Pequena / Média	17500	29000	17500	87000	250775	473570	▲
	Grande	23000	41000	46000	164000	352590	710530	▲

RECURSOS HUMANOS



RECURSOS HUMANOS

Em 2018, momento do início da estabilização pós-crise, notou-se um menor número de vagas abertas. No entanto, estas eram mais concretas, com grandes responsabilidades no escopo. A posição do Business Partner foi uma das mais buscadas e com maior importância para os negócios de diversos setores.

Para 2019, espera-se a melhora do cenário econômico e conseqüente maior número de contratações, o que impacta diretamente a área de Recursos Humanos. Os profissionais de 2019 estarão mais focados em planejamentos estratégicos e em planos de negócios. Ainda, será preciso adaptar-se às novas gerações que vem chegando ao mercado de trabalho, com toda a tecnologia e novas ferramentas disponíveis.



Aquisição de Talentos
Employer Branding
Business Partner



Analista de Comunicação Interna

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Administração de Pessoal	Pequeno	2500	3500	—	4000	5000	—	5000	7000	▲	7000	10000	▲
	Médio	3500	4500	—	4500	6500	—	6000	8000	▲	8000	11000	▲
	Grande	4000	5000	—	6000	8000	—	8000	10000	▲	8000	13000	▲
Business Partner	Médio	5000	6000	▲	5000	6500	—	6500	8000	▲	8000	11000	▲
	Grande	5500	7000	▲	8000	10000	▲	8000	12000	▲	11000	15000	▲
Comunicação Interna	Médio	3000	4000	—	5000	6000	—	5000	7000	▲	7000	8500	—
	Grande	4000	5500	—	6000	7000	—	6000	7500	▲	7500	9000	—
Desenvolvimento Humano e Organizacional	Pequeno	4000	5000	—	5000	6000	—	6000	7500	▲	7000	10000	▲
	Médio	4500	5500	—	5500	6500	—	7000	8000	▲	8000	11000	▲
	Grande	4500	6000	—	6000	8000	—	8000	12000	▲	11000	15000	▲
Expatriados	Médio	3000	4000	—	3500	4500	—	6000	7000	▲	N/A	N/A	—
	Grande	3500	5000	—	4500	6000	—	7000	8000	▲	N/A	N/A	—
Generalista	Pequeno	4000	5000	▲	4000	5000	▲	5000	7000	▲	7000	8000	▲
	Médio	5000	6500	▲	5000	6500	▲	7000	8000	▲	8000	10000	▲
	Grande	6000	7000	▲	6500	7500	▲	8000	10000	▲	10000	12000	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	ANALISTA JÚNIOR			ANALISTA PLENO			ANALISTA SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
MIS - Indicadores	Médio	3000	3500	▲	3500	4500	▬	5000	6000	▬	N/A	N/A	▬
	Grande	3500	4000	▬	4000	5000	▬	6000	7500	▬	N/A	N/A	▬
Recrutamento e Seleção	Pequeno	3000	4000	▬	4000	6500	▲	5000	7500	▲	7500	8500	▲
	Médio	4000	5000	▲	5000	7500	▲	6500	8000	▲	8500	9500	▲
	Grande	4500	6000	▲	7000	9000	▲	8000	11000	▲	9500	12000	▲
Remuneração e Benefícios	Pequeno	N/A	N/A	▬	3000	4000	▬	6000	8000	▲	7000	9000	▲
	Médio	3000	4000	▬	4000	5000	▬	7000	10000	▲	9000	12000	▲
	Grande	4000	5000	▲	5000	6000	▬	9000	12000	▲	10000	15000	▲
Responsabilidade Social	Grande	3500	4500	▬	5000	6000	▬	6500	7500	▬	N/A	N/A	▬
Treinamento e Desenvolvimento	Pequeno	3000	4000	▬	4500	6500	▬	5000	6000	▬	7000	8000	▲
	Médio	4000	5000	▬	6000	7000	▬	5500	8000	▲	7500	9000	▲
	Grande	4500	5500	▬	6500	7500	▬	8000	10000	▲	8500	12000	▲

RECURSOS HUMANOS

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Recursos Humanos	Pequeno/Médio	22000	30000	▲	Gerente de RH - Expatriados	Pequeno/Médio	13000	18000	▲
	Grande	30000	50000	▲		Grande	15000	25000	▲
Gerente de Administração de Pessoal	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente de RH / PMO (Processos, Gestão e Change Management)	Pequeno/Médio	13000	18000	▲
	Grande	15000	25000	▲		Grande	18000	30000	▲
Gerente de Business Partner	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente de RH Regional /LATAM	Pequeno/Médio	15000	22000	▲
	Grande	18000	30000	▲		Grande	20000	30000	▲
Gerente de Comunicação Interna	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente de Shared Services	Pequeno/Médio	13000	18000	▲
	Grande	15000	25000	▲		Grande	15000	25000	▲
Gerente de Desenvolvimento Organizacional	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente de Treinamento e Desenvolvimento	Pequeno/Médio	13000	18000	▲
	Grande	18000	30000	▲		Grande	18000	30000	▲
Gerente de R&S	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente Generalista	Pequeno/Médio	13000	18000	▲
	Grande	18000	30000	▲		Grande	18000	30000	▲
Gerente de Remuneração e Benefícios	Pequeno/Médio	15000	22000	▲	Gerente Sr - Business Partner	Pequeno/Médio	15000	22000	▲
	Grande	20000	30000	▲		Grande	20000	35000	▲
Gerente de RH - Analytics	Pequeno/Médio	13000	18000	▲	Gerente Sr de RH - Head de RH	Pequeno/Médio	15000	22000	—
	Grande	15000	25000	▲		Grande	20000	35000	—



IMOBILIÁRIO & CONSTRUÇÃO

IMOBILIÁRIO & CONSTRUÇÃO

O mercado da construção civil foi um dos que mais sofreu com a crise entre 2015 e 2018. Apesar das boas perspectivas para os próximos meses, o volume de projetos em andamento ainda não é muito relevante. Ainda assim, alguns setores prometem destaques em 2019, como energia, residencial econômico e facilities.

Quando olhamos para incentivos estatais, caso o novo governo decida continuar com o Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) com o setor privado, a área de infraestrutura – em especial para a construção e administração de rodovias, ferrovias, aeroportos e operadoras energéticas – receberá um pacote de concessões de, aproximadamente, R\$150 bilhões em investimentos. Se esta projeção se concretizar, o volume de contratações pode ser bem superior ao esperado, já que grandes projetos requerem um grande número de posições e profissionais qualificados.



Gerente Comercial
Analista e Gerente de Novos Negócios/Expansão
Gerente e Diretor de Projetos/Contratos



Cargos diretamente ligados à construção e administração de novos shopping centers

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Analista de Novos Negócios	Pequeno	3250	4250	▲	4350	5650	▲	5750	7050	▲	6050	7050	▲
	Médio	3550	4550	▲	4450	6250	▲	6450	7750	▲	6550	7550	▲
	Grande	3850	4850	▲	4850	6750	▲	7050	8050	▲	7050	8050	▲
Arquiteto de Produto	Pequeno	3100	4100	▼	4300	5550	▼	5900	6650	▼	5750	6700	▼
	Médio	3400	4400	▼	4100	6400	▼	6300	7150	▼	7050	7100	▲
	Grande	3900	4900	▼	4500	6550	▼	6600	7650	▼	7500	8400	▲
Arquiteto de Projeto	Pequeno	3450	4450	▼	3350	5550	▼	5550	7150	▼	5950	6950	▼
	Médio	3950	4950	▼	3750	6350	▼	6150	7650	▼	7250	7450	▲
	Grande	4250	5450	▼	4250	6550	▼	6950	7950	▼	7800	7950	▲
Engenheiro de Calculos Estruturais	Pequeno	6050	7050	▲	6350	7450	▲	7350	8750	▲	7250	9250	▲
	Médio	6350	7350	▲	6850	7850	▲	7550	9050	▲	7650	9750	▲
	Grande	6850	8050	▲	7350	8550	▲	8250	10550	▲	8250	10050	▲
Engenheiro de Planejamento de Obras	Pequeno	6100	7100	▲	6400	7250	▲	7100	8050	▲	7350	9100	▲
	Médio	6600	7600	▲	6900	7650	▲	7600	8550	▲	7850	9900	▲
	Grande	6900	7800	▲	7300	8350	▲	8400	9550	▲	8350	10600	▲
Engenheiro de Produção de Obras	Pequeno	6100	6900	▲	6400	7450	▲	7100	8050	▲	7350	9400	▲
	Médio	6400	7100	▲	6600	7650	▲	7600	8550	▲	7850	9800	▲
	Grande	6700	7600	▲	7500	8350	▲	8200	9600	▲	8450	10500	▲

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR			COORDENADOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%									
Engenheiro de Segurança do Trabalho em Obras	Pequeno	5700	6750	▲	6450	7550	▲	7350	8650	▲	7450	8550	▲
	Médio	6500	7550	▲	6700	7650	▲	7700	8900	▲	7950	8850	▲
	Grande	6750	7750	▲	7250	8650	▲	8500	9600	▲	8450	9650	▲
Engenheiro Orçamentista	Pequeno	5400	6450	▲	6200	7300	▬	7300	8500	▬	7000	9000	▬
	Médio	5900	6850	▲	6700	7900	▲	7850	8950	▲	7750	9750	▲
	Grande	6100	7450	▲	7100	8600	▲	8400	9550	▲	8350	10600	▲
Facilities/Operações	Pequeno	2900	4050	▲	3650	5100	▼	5150	5900	▼	4900	6850	▼
	Médio	3350	4700	▲	4250	5650	▼	5450	6450	▼	5450	7450	▼
	Grande	3950	5200	▲	4800	6650	▼	6250	7000	▼	6000	7950	▼
Técnico Orçamentista	Pequeno	2750	3650	▲	3750	4650	▲	4550	5250	▲	5550	6350	▲
	Médio	4050	4550	▲	4050	5050	▲	5050	5550	▲	6250	6850	▲
	Grande	4350	5100	▲	4550	5550	▬	5550	6050	▲	6850	7550	▲
Técnico de Edificações	Pequeno	3150	3700	▼	3600	4450	▼	4400	5250	▼	5200	6100	▼
	Médio	3450	3900	▼	3850	4950	▬	5000	5500	▬	5700	6800	▬
	Grande	3900	4700	▼	4500	5450	▼	5450	6000	▼	6150	7450	▼
Projetista Civil	Pequeno	5400	5900	▼	5950	7450	▼	7450	8250	▼	7450	8950	▼
	Médio	6200	6700	▼	6750	7950	▲	8100	9100	▲	8400	9600	▲
	Grande	6600	7400	▼	6900	8450	▼	8400	9450	▼	8450	9900	▼

CONSTRUÇÃO / PEQUENO E MÉDIO PORTE

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Negócios	Pequeno/Médio	21200	30300	▲	Gerente de Contratos	Pequeno/Médio	14100	20000	▲
	Grande	27700	39000	▲		Grande	18000	27400	▲
Diretor Técnico / Operações	Pequeno/Médio	24400	32900	▲	Gerente de Desenvolvimento de Negócios	Pequeno/Médio	13300	20900	▲
	Grande	30300	45400	▲		Grande	16300	26600	▲
Engenheiro de Contratos / Claims	Pequeno/Médio	8600	14300	▲	Gerente de Orçamentos / Propostas / Licitações	Pequeno/Médio	11900	18600	▲
	Grande	10200	16600	▲		Grande	14700	22600	▲
Engenheiro de Orçamentos / Propostas / Licitações	Pequeno/Médio	8400	12700	▲	Gerente de Planejamento e Controle	Pequeno/Médio	11700	18200	▲
	Grande	9400	16000	▲		Grande	14700	21300	▲
Engenheiro de Planejamento e Controle	Pequeno/Médio	7600	12500	▲	Gerente de Produção	Pequeno/Médio	12500	18600	▲
	Grande	9200	14900	▲		Grande	14300	21700	▲
Engenheiro de Produção	Pequeno/Médio	8200	13100	▲	Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	12100	18800	▲
	Grande	8800	14700	▲		Grande	14300	21300	▲
Engenheiro de Projetos	Pequeno/Médio	7600	10900	▲	Gerente de QSMA	Pequeno/Médio	11700	17600	▲
	Grande	8800	12700	▲		Grande	13700	20300	▲
Engenheiro de QSMA	Pequeno/Médio	7200	11000	▲	Superintendente de Operações	Pequeno/Médio	20400	28800	▲
	Grande	8300	12500	▲		Grande	24800	36200	▲

CONSTRUÇÃO / GRANDE PORTE

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Diretor de Incorporação / Novos Negócios	Pequeno/Médio	21200	30300	▼	Gerente de Obras	Pequeno/Médio	10000	15600	▼
	Grande	27700	39000	▼		Grande	12200	18800	▼
Diretor de Obras	Pequeno/Médio	24400	32900	▼	Gerente de Orçamentos	Pequeno/Médio	9200	14900	▼
	Grande	30300	45400	▼		Grande	12400	18900	▼
Engenheiro de Obras / Residente / Produção	Pequeno/Médio	8600	14300	▼	Gerente de Planejamento / Controle de Custos	Pequeno/Médio	9800	15000	▼
	Grande	10200	16600	▼		Grande	12200	18200	▼
Engenheiro de Planejamento / Orçamentos	Pequeno/Médio	8400	12700	▼	Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	9000	14300	▼
	Grande	9400	16000	▼		Grande	12100	19100	▼
Gerente de Incorporação	Pequeno/Médio	7600	12500	▼	Gerente Geral de Obras	Pequeno/Médio	14100	21700	▼
	Grande	9200	14900	▼		Grande	16900	27700	▼
Gerente de Novos Negócios	Pequeno/Médio	8200	13100	▼					
	Grande	8800	14700	▼					

PROPRIEDADE

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Consultor de Desenvolvimento Imobiliário	Pequeno/Médio	4700	8100	▼	Gerente de Manutenção Predial	Pequeno/Médio	7000	10000	▼
	Grande	6000	8200	▼		Grande	8700	13100	▼
Consultor de Risco Ambiental	Pequeno/Médio	6300	9300	▼	Gerente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	8900	13300	▼
	Grande	7700	9800	▼		Grande	12400	18000	▼
Diretor de Real Estate	Pequeno/Médio	19900	28000	▼	Gerente de Real Estate / Patrimônio	Pequeno/Médio	10200	15300	▼
	Grande	22500	33400	▼		Grande	12500	18600	▼
Engenheiro de Fiscalização / Gerenciamento de obras	Pequeno/Médio	7400	10600	▼	Gerente de Segurança Patrimonial	Pequeno/Médio	8900	12500	▼
	Grande	9100	13100	▼		Grande	10600	20200	▼
Gerente de Expansão	Pequeno/Médio	8700	13700	▼	Superintendente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	18100	24600	▼
	Grande	11600	17000	▼		Grande	23100	33200	▼
Gerente de Facilities	Pequeno/Médio	8100	12300	▼					
	Grande	10200	16200	▼					

A group of people sitting in a circle, holding hands, symbolizing teamwork and support. The image is overlaid with a semi-transparent white diamond shape containing the text.

SECRETARIADO & BUSINESS SUPPORT

SECRETARIADO & BUSINESS SUPPORT

As funções de secretariado e de suporte ao negócio são de extrema importância para a engrenagem de qualquer empresa, auxiliando diretamente no correto funcionamento das áreas. Nos últimos anos, notou-se que as companhias redefiniram o papel destes cargos de assistência, passando do atendimento exclusivo, onde cada executivo contava com um assistente, para o que é chamado de pool – um grupo de profissionais atendendo à diversos executivos, sem um foco principal.

No entanto, o resultado foi pouco produtivo para o desenvolvimento de carreira dos assistentes, gerando pouca assertividade no dia a dia, principalmente em tarefas que exigiam maior conhecimento do negócio. A partir de agora, é possível observar que o atendimento exclusivo é fundamental para algumas senioridades de liderança que, por sua vez, voltaram a buscar profissionais seniores e bilíngues para um atendimento personalizado, inclusive envolvendo os profissionais em grandes projetos e outras funções, como a de office manager, por exemplo.



Office Manager



Secretário Executivo sem exigência de idiomas

SECRETARIADO & BUSINESS SUPPORT

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	JÚNIOR			PLENO			SÊNIOR		
		Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Secretaria Executiva	Pequeno	3000	4000	—	4000	4500	—	4500	5500	—
	Médio	3500	4500	—	4500	5500	—	5000	6000	—
	Grande	4000	5000	—	5500	6500	—	6000	7500	—
Secretaria Executiva Bilingue	Pequeno	4000	4500	—	5000	6000	—	6500	7000	—
	Médio	4500	5000	—	5500	6500	—	7000	8000	—
	Grande	5000	6000	—	6000	7000	—	8000	9000	—
Secretaria Executiva Trilingue	Pequeno	4000	5000	—	6000	7000	—	7000	8500	—
	Médio	5000	6000	—	7000	8000	—	8500	10000	—
	Grande	5500	6500	—	7500	9000	—	10000	13000	—

SECRETARIADO & BUSINESS SUPPORT

GUIA DE
SALÁRIOS

2019

CARGO	PORTE DA EMPRESA	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Assistente Administrativo	Pequeno	1800	2300	—
	Médio	2500	2800	—
	Grande	2800	3000	—
Recepcionista Bilíngue	Pequeno	2000	2500	—
	Médio	2800	3500	—
	Grande	3000	4000	—
Office Manager	Pequeno	5000	6000	—
	Médio	7000	9000	—
	Grande	10000	14000	—

ESTÁGIOS & TRAINEE



ESTÁGIOS & TRAINEE

O mercado para os programas de estágios e trainees continua estável. Em 2018, o número de estagiários no país **aumentou em 13%**, segundo o Centro de Integração Empresa Escola (CIEE). Em 2019 o cenário promete se manter estável, atingindo diversas áreas e setores e com a necessidade de grandes programas (geralmente, contratando para muitas posições) e para vagas pontuais, aquelas onde o estudante ou o recém-formado cumprirá uma tarefa determinada.

Os jovens selecionados pelas empresas devem buscar autodesenvolvimento constante, sempre conectados às exigências da companhia e às novas tecnologias que chegam ao mundo corporativo com velocidade surpreendente.

O programa de trainee, por exemplo, oferece a chance de aprender tarefas que talvez não sejam o foco para o futuro. No entanto, certamente, tais tarefas irão tornar o jovem mais maduro, versátil e valioso para os negócios da companhia e para o mercado como um todo.

ESTÁGIOS & TRAINEE

CARGO	PORTE DA EMPRESA	SEGMENTO	Mínimo (R\$)	Máximo (R\$)	%
Estagiário	Pequeno	Banco de Investimentos	2000	2800	▲
	Grande	Banco de Varejo	1300	1900	▲
	Médio/Grande	Alimentício	1500	1700	▲
	Médio/Grande	Construção Civil	1400	1800	▲
	Médio/Grande	Automobilismo	1700	2100	▲
	Médio/Grande	Farmacêutico	1800	2400	▲
	Médio/Grande	Indústria Brasileira	1400	1600	▲
	Médio/Grande	Serviços / Consultoria	1500	1800	▲
Trainee	Indiferente	Indiferente	4500	6000	—

PageGroup changes lives for people through creating opportunity to reach potential

O fator determinante para o sucesso de qualquer negócio são as pessoas. Por isso, você pode contar com o PageGroup para encontrar o melhor profissional, sempre.

Nosso objetivo é assegurar que você, o seu time e a sua empresa possam encarar os desafios de hoje e que estejam prontos para vencer outros que ainda estão por vir.

Criado há mais de quatro décadas, o PageGroup é reconhecido globalmente por clientes e candidatos como a consultoria líder em **recrutamento especializado** para todos os níveis hierárquicos e contratações temporárias, terceiras e em alta escala.

Estamos em **36 países**, com mais de **155 escritórios** e quase **7 mil colaboradores** que, todos os dias, trabalham com um único objetivo: mudar vidas e impactar positivamente o mercado.

No Brasil, o grupo atua desde 2000 e soma a marca de mais de 45 mil profissionais recrutados. Nossos times estão localizados em Campinas, Curitiba, Porto Alegre, Recife, Rio de Janeiro e São Paulo, com um portfólio de marcas completo para atender às mais diversas necessidades de nossos clientes.

PageExecutive

Diretores & C-level

MichaelPage

Top & Middle Management

PagePersonnel

Suporte à gestão

Page Outsourcing

Assessment, Contratação em volume & RPO para todos os níveis hierárquicos

PageInterim

Profissionais terceirizados & temporários em todos os níveis hierárquicos



Part of

PageGroup

São Paulo

Rua Olimpíadas, 205 - 11º andar
t. +55 11 4505.6005

Rio de Janeiro

Praia do Flamengo, 154 - 6º andar
t. +55 21 4502.6005

Campinas

Av. José de Souza Campos (Norte-Sul), 1321, 1º andar
t. +55 19 3345.6000

Curitiba

Alameda Dr. Carlos de Carvalho, 555 - 4º andar
t. +55 41 3906.9600

Recife

Av. Eng. Antônio de Góes, 60 - 6º andar
t. +55 81 3015.7400

Porto Alegre

Av. Carlos Gomes, 222 - Business Center
t. +55 51 3378.1066

pagegroup.com