ESTUDO DE REMUNERAÇÃO 2021

CURSOS HUMANOS **AS TENDÊNCIAS NACIONAIS** VENDAS & MARKETIN
& DIGITAL **DO MERCADO DE TRABALHO** SECRETARIADO E ADMINISTRA
ISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA **DO TÉCNICO AO EXECUTIVO** VAREJO, VENDA

PageExecutive MichaelPage PagePersonnel PageOutsourcing

Part of PageGroup

Índice

Índice 2
Editorial 3
Metodologia 6
Bancos e Serviços Financeiros 8
Engenharia e Manufatura 22
Finance & Tax 32
Healthcare & Life Sciences 39
Imobiliário e Construção 46
Legal 51
Marketing & Digital 55
Recursos Humanos 68
Secretariado e Administrativo 73
Seguros 75
Supply chain e Operações 77
Tecnologia da Informação 85
Varejo 92
Vendas 99
Tendências em benefícios 107
Contato 112

Depois de um ano tão incomum quanto o que vivemos em 2020 diante dos desafios e do cenário de imprevisibilidade por causa da pandemia da covid-19, não haveria como o mercado de trabalho não se transformar. Entramos em 2021 com perspectivas diferentes tanto para o âmbito organizacional quanto para o do indivíduo. Apesar das difíceis perdas de vidas e empregos pela pandemia, o status quo foi testado e movimentou o mercado de trabalho para novas direções.

EDITORIAL

Perspectivas para o mercado de trabalho em 2021

Gijs van Delft, Sr Managing Director PageGroup Brasil

O modelo de trabalho: empresas flexibilizaram regras e revisaram paradigmas

As empresas se adaptaram rapidamente para o online e isso aumentou o dinamismo nas equipes. Apesar dos desafios do engajamento das pessoas, as empresas têm oferecido mais flexibilidade e estão mais abertas à inovação. O tempo que os líderes passam com suas equipes dedicando atenção às relações de trabalho se tornou mais produtivo. Algumas empresas já trabalhavam em formato de SQUADs, especialmente as multinacionais, enquanto outras passaram a aderir a metodologias ágeis e novas maneiras de trabalho em equipe.

A cultura das empresas foi testada em outras questões que vão além da dinâmica de trabalho no dia a dia, como por exemplo fazer o onboarding de um novo colaborador que nunca pisou na empresa, promover o equilíbrio e a saúde mental dos profissionais isolados em suas casas e acompanhar a mudança dos empregos por causa da digitalização, não só em tecnologia mas nas áreas administrativas também.

O modelo de trabalho remoto não é o único e não necessariamente será o predominante após a pandemia. O modelo híbrido, presencial + online, tende a ser mais interessante por se basear na preferência do indivíduo e não na obrigação de definir um ou outro. A escolha faz bem.

O profissional de 2021: habilidades para o presente e o futuro do trabalho

Adaptabilidade é crucial. Os profissionais precisam se adaptar muito rápido para alcançar um alto grau de produtividade em pouco tempo já que tendem a ter passagens mais curtas nas empresas. Trabalhar menos tempo na empresa e partir para a próxima é um processo que vem acontecendo há gerações. Por isso, o onboarding é fundamental para dar meios ao novo profissional de atingir essa

É preciso se atualizar o tempo todo. O profissional é como um aplicativo de celular, fica obsoleto muito rápido. Para se manter competitivo é importante ter vontade de aprender, ser curioso e criativo para a empresa, que também deve oferecer um ambiente e uma estrutura para que o profissional possa se atualizar constantemente.

A tecnologia muda o comportamento, mas é preciso lembrar que por trás dela há pessoas trabalhando. Alguém pensou e desenvolveu algo novo. Para que isso fosse possível, há muito raciocínio lógico e criatividade envolvidos. Nem sempre é o conhecimento técnico que leva às melhores soluções. É isso que buscamos nos candidatos.

Quem não soube se adaptar passou por 2020 com mais dificuldade, sofreu mais mental e emocionalmente. Crises na carreira e na vida pessoal sempre vão acontecer, mas a questão é como a pessoa consegue lidar com elas. Inteligência emocional é a chave. A empresa também tem que aprender a escutar seus colaboradores, oferecer ferramentas para que possam ser mais criativos, implantar programas de saúde mental e promover treinamentos voltados para o desenvolvimento de raciocínio lógico, comunicação e relacionamento em projetos multidisciplinares. No fim das contas, a produtividade não tem a ver com trabalhar mais horas. A criatividade é a solução para o futuro em muitos casos.

A atuação do RH: equilíbrio entre atração e retenção

Em 2020, a atuação do RH não foi só estratégica (voltada ao negócio), foi em grande parte voltada ao capital humano. A área de Recursos Humanos olhou para o bem das pessoas com organização rápida, sistemas, suporte psicológico, pesquisas de clima organizacional, retenção de talentos, adequação de processos etc. O verdadeiro Diretor de RH tem que ser o CEO: aquele que é estratégico, dá exemplo e é orientado a pessoas. Sem um «CEO people» uma empresa não se sustenta, mesmo que tenha o melhor Diretor de RH. É crucial que o planejamento estratégico do negócio tenha o viés de pessoas.

As empresas que investiram muito no Employee Value Proposition (EVP) para atração e pouco pra retenção estão sentindo os efeitos. Logo no início da pandemia, muitos bons profissionais deixaram suas empresas porque não viram nelas

as reações adequadas para enfrentar os desafios do covid-19. Outros esperaram os meses passarem e, agora, estamos diante de uma demanda reprimida de profissionais querendo mudar de empresa. As organizações que se sairão melhor serão aquelas que mudam mais rápido, têm um RH forte e são voltadas a pessoas. As que sofrerão mais a perda do capital humano serão aquelas que focarem unicamente em performance e se valerem de ameaças de desligamento.

Recrutamento & Seleção: a forma de avaliar a oportunidade de emprego mudou

A transformação do processo seletivo para o online e a possibilidade de trabalho remoto aumentaram o horizonte das empresas que não precisam mais contratar unicamente candidatos que residam em um determinado raio de quilômetros do endereço físico do escritório. Isso torna o mercado de trabalho mais dinâmico e mais amplo para escolher talentos, que podem estar em qualquer parte do mundo. A globalização do mercado de trabalho acelerou e, com ela, o risco de perder talentos para o mercado internacional, uma vez que o Brasil é visto como um país com mão-de-obra barata por causa do câmbio da moeda.

A tendência de contratação de profissionais por projeto não foi particularmente afetada pela pandemia, mas segue em crescimento. Há cada vez mais interesse por parte das empresas e dos profissionais de experimentarem outras possibilidades além da CLT. Trabalhar por projeto em um determinado tempo de contrato têm vantagens para ambos os lados, como aumento de ganho financeiro, aprendizagem mais rápida, diversificação da experiência, produtividade e eficiência.

Os processos seletivos estão mais focados em diversidade e soft skills. Nas entrevistas e testes psicológicos são consideradas as reações a cenários imprevisíveis e os valores pessoais que o candidato demonstra. Os testes técnicos deram lugar a estudos de caso para avaliar o raciocínio lógico do candidato ao usar sua habilidade técnica para encontrar a solução. O candidato também deposita mais confiança nesse formato de processo seletivo e dá atenção ao que ouve e lê sobre a empresa na visão dos outros funcionários. O papel de uma consultoria como a do PageGroup ganhou ainda mais importância para o candidato, deixando-o mais tranquilo.

Metodologia

Neste ano, nosso Estudo de Remuneração reúne, em um único conteúdo, salários das mais diversas áreas e setores, abrangendo cargos de diferentes níveis hierárquicos, de analista a diretoria, além de uma análise

Além de todos os dados coletados nas milhares de entrevistas realizadas ao longo dos últimos meses pelos nossos consultores, a composição deste guia também utiliza algumas informações disponibilizadas por nossos clientes e parceiros – empresas dos mais variados setores e tamanhos, sejam elas nacionais ou multinacionais.

Todo o mapeamento de cargos e salários contidos aqui é composto da seguinte forma:

As faixas salariais representam o valor médio do mercado brasileiro, entre o mínimo e o máximo, com base nas cidades e regiões em que o PageGroup opera, podendo variar em até R$ 2 mil para mais ou para menos;

Todas as faixas são apresentadas de acordo com o porte da empresa segundo seu faturamento anual:

Pequena: até R$ 100 milhões
Média: de R$ 100 milhões até R$ 500 milhões
Grande: acima de R$ 500 milhões

Os números são expressos em Reais (R$) e não incluem remuneração variável, stock options e outros benefícios. Somente os salários da área de Bancos são apresentados com valores fixos, variáveis e a sua somatória total;

É importante saber que a remuneração representa o salário bruto mensal; finalista.

Algumas áreas são divididas em segmentos e/ou tipo de indústria com a finalidade de mostrar a disparidade na remuneração destes profissionais, se for o caso.

Metodologia

Traçando uma tendência de mercado, ao lado da remuneração de cada posição, informamos se aquele valor tende a diminuir ou aumentar, de acordo com o nosso último Guia de Salários publicado no ano anterior.

PARA REPRESENTAR ESTAS TENDÊNCIAS, UTILIZAMOS AS SEGUINTES MARCAÇÕES:

Aumento da média salarial em relação ao ano passado

Manutenção da média salarial em relação ao ano passado

Diminuição da média salarial em relação ao ano passado

Bancos e Serviços Financeiros

Bancos e Serviços Financeiros

RISCOS

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Esp./ Coord. de Risco Operacional	Pequeno/ Médio	R$ 8.000	R$ 12.000	R$ 16.000	R$ 48.000	R$ 122.640	R$ 207.960	0%
	Grande	R$ 10.000	R$ 15.000	R$ 30.000	R$ 75.000	R$ 163.300	R$ 274.950	0%
Gerência de Risco Operacional	Pequeno/ Médio	R$ 14.000	R$ 21.000	R$ 28.000	R$ 84.000	R$ 214.620	R$ 363.930	0%
	Grande	R$ 15.000	R$ 25.000	R$ 45.000	R$ 125.000	R$ 244.950	R$ 458.250	0%
Diretor / Head de Risco Operacional	Pequeno/ Médio	R$ 23.000	R$ 34.000	R$ 46.000	R$ 136.000	R$ 352.590	R$ 589.220	0%
	Grande	R$ 29.000	R$ 46.000	R$ 87.000	R$ 230.000	R$ 473.570	R$ 843.180	0%

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Esp./ Coord. de Risco de Mercado	Pequeno/ Médio	R$ 10.000	R$ 12.000	R$ 20.000	R$ 48.000	R$ 153.300	R$ 207.960	0%
	Grande	R$ 12.000	R$ 15.000	R$ 48.000	R$ 90.000	R$ 207.960	R$ 289.950	0%
Gerência de Risco de Mercado	Pequeno/ Médio	R$ 14.000	R$ 25.000	R$ 28.000	R$ 100.000	R$ 214.620	R$ 433.250	0%
	Grande	R$ 20.000	R$ 35.000	R$ 80.000	R$ 210.000	R$ 346.600	R$ 676.550	0%
Diretor / Head de Risco de Mercado	Pequeno/ Médio	R$ 26.000	R$ 40.000	R$ 52.000	R$ 160.000	R$ 398.580	R$ 693.200	0%
	Grande	R$ 35.000	R$ 55.000	R$ 140.000	R$ 330.000	R$ 606.550	R$ 1.063.150	0%

Bancos e Serviços Financeiros

RISCOS

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Analista Junior de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 4,000	R$ 5,500	R$ 8,000	R$ 22,000	R$ 61,320	R$ 95,315	0%
	Grande	R$ 5,000	R$ 6,500	R$ 10,000	R$ 26,000	R$ 76,650	R$ 112,645	0%
Analista Pleno de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 3,000	R$ 4,000	R$ 6,000	R$ 16,000	R$ 45,990	R$ 69,320	0%
	Grande	R$ 3,500	R$ 5,000	R$ 7,000	R$ 20,000	R$ 53,655	R$ 86,650	0%
Analista Senior de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 5,500	R$ 8,000	R$ 11,000	R$ 32,000	R$ 84,315	R$ 138,640	0%
	Grande	R$ 7,000	R$ 11,000	R$ 14,000	R$ 44,000	R$ 107,310	R$ 190,630	0%
Esp./ Coord. de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 10,000	R$ 12,000	R$ 20,000	R$ 48,000	R$ 153,300	R$ 207,960	0%
	Grande	R$ 12,000	R$ 15,000	R$ 36,000	R$ 105,000	R$ 195,960	R$ 304,950	0%
Diretor / Head de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 26,000	R$ 40,000	R$ 52,000	R$ 160,000	R$ 398,580	R$ 693,200	0%
	Grande	R$ 35,000	R$ 55,000	R$ 105,000	R$ 275,000	R$ 571,550	R$ 1,008,150	0%
Gerência de Risco de Crédito	Pequeno/ Médio	R$ 14,000	R$ 25,000	R$ 28,000	R$ 100,000	R$ 214,620	R$ 433,250	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 35,000	R$ 100,000	R$ 175,000	R$ 366,600	R$ 641,550	0%

Bancos e Serviços Financeiros

REGULATÓRIO

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Analista Junior/Pleno de Auditoria	Pequeno/ Médio	R$3,800	R$5,500	R$7,600	R$22,000	R$58,254	R$95,315	0%
	Grande	R$3,800	R$6,500	R$7,600	R$26,000	R$58,254	R$112,645	0%
Analista Senior de Auditoria	Pequeno/ Médio	R$5,500	R$8,000	R$11,000	R$32,000	R$84,315	R$138,640	0%
	Grande	R$6,500	R$9,500	R$13,000	R$38,000	R$99,645	R$164,635	0%
Esp. / Coord. de Auditoria	Pequeno/ Médio	R$8,000	R$11,000	R$16,000	R$44,000	R$122,640	R$190,630	0%
	Grande	R$9,500	R$13,000	R$28,500	R$52,000	R$155,135	R$225,290	0%
Gerência de Auditoria	Pequeno/ Médio	R$12,000	R$23,000	R$24,000	R$92,000	R$183,960	R$398,590	0%
	Grande	R$15,000	R$25,000	R$45,000	R$100,000	R$244,950	R$433,250	0%
Head / Diretor de Auditoria	Pequeno/ Médio	R$23,000	R$34,500	R$46,000	R$138,000	R$352,590	R$597,885	0%
	Grande	R$26,000	R$45,000	R$78,000	R$180,000	R$424,580	R$779,850	0%

REGULATÓRIO

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Analista Junior de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$3,500	R$4,500	R$7,000	R$18,000	R$53,655	R$77,985	0%
	Grande	R$3,500	R$5,000	R$7,000	R$20,000	R$53,655	R$86,650	0%
Analista Pleno de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$4,500	R$6,500	R$9,000	R$26,000	R$68,985	R$112,645	0%
	Grande	R$5,000	R$7,500	R$10,000	R$30,000	R$76,650	R$129,975	0%
Analista Senior de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$6,500	R$9,500	R$13,000	R$38,000	R$99,645	R$164,635	0%
	Grande	R$7,500	R$11,000	R$15,000	R$44,000	R$114,975	R$190,630	0%
Esp. / Coord. de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$7,500	R$13,500	R$15,000	R$54,000	R$114,975	R$233,955	0%
	Grande	R$10,000	R$15,500	R$30,000	R$62,000	R$163,300	R$268,615	0%
Gerência de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$13,500	R$24,000	R$27,000	R$96,000	R$206,955	R$415,920	0%
	Grande	R$16,500	R$30,000	R$49,500	R$120,000	R$269,445	R$519,900	0%
Head / Diretor de Compliance & Controles Internos	Pequeno/ Médio	R$24,000	R$40,000	R$48,000	R$160,000	R$367,920	R$693,200	0%
	Grande	R$32,000	R$50,000	R$96,000	R$200,000	R$522,560	R$866,500	0%

Bancos e Serviços Financeiros

REGULATÓRIO

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Esp. / Coord. de Cadastro & KYC	Pequeno/ Médio	R$6,000	R$10,000	R$12,000	R$40,000	R$91,980	R$173,300	0%
	Grande	R$8,000	R$12,000	R$24,000	R$48,000	R$130,640	R$207,960	0%
Gêrencia / Head de Cadastro & KYC	Pequeno/ Médio	R$10,000	R$20,000	R$20,000	R$80,000	R$153,300	R$346,600	0%
	Grande	R$12,000	R$22,000	R$36,000	R$88,000	R$195,960	R$381,260	0%

Bancos e Serviços Financeiros

FINANCEIRO, FISCAL E CONTROLADORIA

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Analista Junior Financeiro	Pequeno/ Médio	R$2,500.00	R$4,000.00	R$5,000.00	R$12,000.00	R$38,325.00	R$65,320.00	0%
	Grande	R$3,500.00	R$5,000.00	R$7,000.00	R$15,000.00	R$53,655.00	R$81,650.00	0%
Analista Pleno Financeiro	Pequeno/ Médio	R$4,000.00	R$5,000.00	R$8,000.00	R$15,000.00	R$61,320.00	R$81,650.00	0%
	Grande	R$5,000.00	R$6,000.00	R$10,000.00	R$18,000.00	R$76,650.00	R$97,980.00	0%
Analista Senior Financeiro	Pequeno/ Médio	R$5,000.00	R$8,000.00	R$10,000.00	R$24,000.00	R$76,650.00	R$130,640.00	0%
	Grande	R$6,500.00	R$9,500.00	R$13,000.00	R$28,500.00	R$99,645.00	R$155,135.00	0%
Coordenador Financeiro	Pequeno/ Médio	R$8,000.00	R$10,000.00	R$16,000.00	R$30,000.00	R$122,640.00	R$163,300.00	0%
	Grande	R$9,000.00	R$12,000.00	R$18,000.00	R$36,000.00	R$137,970.00	R$195,960.00	0%

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Tax	Pequeno/ Médio	R$14,000.00	R$25,000.00	R$28,000.00	R$100,000.00	R$214,620.00	R$433,250.00	0%
	Grande	R$17,000.00	R$27,000.00	R$51,000.00	R$162,000.00	R$277,610.00	R$521,910.00	0%
Head de Tax	Pequeno/ Médio	R$25,000.00	R$37,000.00	R$50,000.00	R$148,000.00	R$383,250.00	R$641,210.00	0%
	Grande	R$27,000.00	R$40,000.00	R$81,000.00	R$240,000.00	R$440,910.00	R$773,200.00	0%

Bancos e Serviços Financeiros

FINANCEIRO, FISCAL E CONTROLADORIA

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Accounting / Controladoria / FP&A	Pequeno/ Médio	R$15,000.00	R$25,000.00	R$30,000.00	R$100,000.00	R$229,950.00	R$433,250.00	0%
	Grande	R$18,000.00	R$28,000.00	R$54,000.00	R$168,000.00	R$293,940.00	R$541,240.00	0%
Head de Accounting / Controladoria / FP&A	Pequeno/ Médio	R$25,000.00	R$35,000.00	R$50,000.00	R$140,000.00	R$383,250.00	R$606,550.00	0%
	Grande	R$28,000.00	R$45,000.00	R$84,000.00	R$270,000.00	R$457,240.00	R$869,850.00	0%

Bancos e Serviços Financeiros

OPERAÇÕES

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Back/Middle Office (corretora)	Pequeno/ Médio	R$12,000	R$21,000	R$24,000	R$84,000	R$183,960	R$363,930	0%
	Grande	R$15,000	R$25,000	R$45,000	R$100,000	R$244,950	R$433,250	0%
Head de Back/Middle Office (corretora)	Pequeno/ Médio	R$21,000	R$28,000	R$42,000	R$112,000	R$321,930	R$485,240	0%
	Grande	R$25,000	R$35,000	R$75,000	R$140,000	R$408,250	R$606,550	0%
Gerência de Asset Operations (fundos)	Pequeno/ Médio	R$12,000	R$17,000	R$24,000	R$68,000	R$183,960	R$294,610	0%
	Grande	R$18,000	R$25,000	R$54,000	R$100,000	R$293,940	R$433,250	0%
Head de Asset Operations (fundos)	Pequeno/ Médio	R$17,000	R$25,000	R$34,000	R$100,000	R$260,610	R$433,250	0%
	Grande	R$25,000	R$30,000	R$75,000	R$120,000	R$408,250	R$519,900	0%
Gerência de Tesouraria Operations (Bancos)	Pequeno/ Médio	R$15,000	R$20,000	R$30,000	R$80,000	R$229,950	R$346,600	0%
	Grande	R$17,000	R$25,000	R$51,000	R$100,000	R$277,610	R$433,250	0%
Head de Tesouraria Operations (Bancos)	Pequeno/ Médio	R$20,000	R$25,000	R$40,000	R$100,000	R$306,600	R$433,250	0%
	Grande	R$25,000	R$32,000	R$75,000	R$128,000	R$408,250	R$554,560	0%

Bancos e Serviços Financeiros

PRODUTOS

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Product Control	Pequeno/ Médio	R$15,000.00	R$20,000.00	R$30,000.00	R$80,000.00	R$229,950.00	R$346,600.00	0%
	Grande	R$16,000.00	R$25,000.00	R$48,000.00	R$100,000.00	R$261,280.00	R$433,250.00	0%
Head de Product Control	Pequeno/ Médio	R$20,000.00	R$28,500.00	R$40,000.00	R$114,000.00	R$306,600.00	R$493,905.00	0%
	Grande	R$25,000.00	R$40,500.00	R$75,000.00	R$162,000.00	R$408,250.00	R$701,865.00	0%
Gerência de Produtos Tesouraria	Pequeno/ Médio	R$14,500.00	R$19,000.00	R$29,000.00	R$76,000.00	R$222,285.00	R$329,270.00	0%
	Grande	R$15,500.00	R$25,000.00	R$46,500.00	R$100,000.00	R$253,115.00	R$433,250.00	0%
Head de Produtos Tesouraria	Pequeno/ Médio	R$19,000.00	R$34,500.00	R$38,000.00	R$138,000.00	R$291,270.00	R$597,885.00	0%
	Grande	R$25,000.00	R$40,000.00	R$75,000.00	R$160,000.00	R$408,250.00	R$693,200.00	0%
Gerência de Produtos Ativos/ Passivos	Pequeno/ Médio	R$14,000.00	R$19,000.00	R$28,000.00	R$76,000.00	R$214,620.00	R$329,270.00	0%
	Grande	R$17,000.00	R$23,000.00	R$51,000.00	R$92,000.00	R$277,610.00	R$398,590.00	0%
Head de Produtos Ativos/ Passivos	Pequeno/ Médio	R$19,000.00	R$31,000.00	R$38,000.00	R$124,000.00	R$291,270.00	R$537,230.00	0%
	Grande	R$23,000.00	R$40,000.00	R$69,000.00	R$160,000.00	R$375,590.00	R$693,200.00	0%
Gêrencia de Produtos Cash	Pequeno/ Médio	R$13,500.00	R$20,000.00	R$27,000.00	R$80,000.00	R$206,955.00	R$346,600.00	0%
	Grande	R$15,500.00	R$25,000.00	R$46,500.00	R$100,000.00	R$253,115.00	R$433,250.00	0%
Head de Produtos Cash	Pequeno/ Médio	R$20,000.00	R$31,000.00	R$40,000.00	R$124,000.00	R$306,600.00	R$537,230.00	0%
	Grande	R$25,000.00	R$37,000.00	R$75,000.00	R$148,000.00	R$408,250.00	R$641,210.00	0%

Bancos e Serviços Financeiros

TRADING

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Tesouraria Sales Desk	Pequeno/ Médio	R$16,000.00	R$22,000.00	R$56,000.00	R$110,000.00	R$269,280.00	R$403,260.00	0%
	Grande	R$19,000.00	R$25,000.00	R$76,000.00	R$200,000.00	R$329,270.00	R$533,250.00	0%
Head de Tesouraria Sales Desk	Pequeno/ Médio	R$19,500.00	R$25,000.00	R$68,250.00	R$125,000.00	R$328,185.00	R$458,250.00	0%
	Grande	R$26,500.00	R$40,000.00	R$106,000.00	R$320,000.00	R$459,245.00	R$853,200.00	0%
Gerência de Tesouraria Corporate	Pequeno/ Médio	R$17,000.00	R$29,000.00	R$59,500.00	R$145,000.00	R$286,110.00	R$531,570.00	0%
	Grande	R$21,000.00	R$40,000.00	R$84,000.00	R$320,000.00	R$363,930.00	R$853,200.00	0%
Head de Tesouraria Corporate	Pequeno/ Médio	R$29,000.00	R$42,500.00	R$101,500.00	R$212,500.00	R$488,070.00	R$779,025.00	0%
	Grande	R$34,500.00	R$52,000.00	R$138,000.00	R$416,000.00	R$597,885.00	R$1,109,160.00	0%
Gerência de Tesouraria ALM Desk	Pequeno/ Médio	R$19,500.00	R$23,000.00	R$68,250.00	R$115,000.00	R$328,185.00	R$421,590.00	0%
	Grande	R$22,000.00	R$29,000.00	R$88,000.00	R$232,000.00	R$381,260.00	R$618,570.00	0%
Head de Tesouraria ALM Desk	Pequeno/ Médio	R$26,500.00	R$37,000.00	R$92,750.00	R$185,000.00	R$445,995.00	R$678,210.00	0%
	Grande	R$29,000.00	R$40,000.00	R$116,000.00	R$320,000.00	R$502,570.00	R$853,200.00	0%

Bancos e Serviços Financeiros

FINTECH

		Minímo	Máximo	%
Analista de Customer Experience / Success Junior	Pequeno/Médio	R$2,500	R$3,500	-14.29%
	Grande	R$2,500	R$4,000	-7.14%
Analista de Customer Experience / Success Pleno	Pequeno/Médio	R$3,500	R$4,000	0%
	Grande	R$4,000	R$5,000	0%
Analista de Customer Experience / Success Senior	Pequeno/Médio	R$4,500	R$6,000	0%
	Grande	R$5,000	R$7,000	0%
Coordenador de Customer Experience / Success	Pequeno/Médio	R$6,000	R$7,500	0%
	Grande	R$7,000	R$9,000	0%

		Minímo	Máximo	%
Analista de Product Owner Junior	Pequeno/Médio	R$3,500	R$4,500	6.67%
	Grande	R$3,500	R$4,500	0%
Analista Product Owner Pleno	Pequeno/Médio	R$4,500	R$6,000	0%
	Grande	R$4,500	R$6,500	0%
Analista Product Owner Senior	Pequeno/Médio	R$6,000	R$7,500	0%
	Grande	R$6,500	R$8,500	0%
Coordenador de PO	Pequeno/Médio	R$7,500	R$9,000	0%
	Grande	R$8,500	R$10,000	0%

		Minímo	Máximo	%
Analista de Comercial Junior	Pequeno/Médio	R$3,500	R$4,500	0%
	Grande	R$4,000	R$4,500	-5.56%
Analista de Comercial Pleno	Pequeno/Médio	R$4,500	R$4,500	0.00%
	Grande	R$4,500	R$6,500	-4.35%
Analista de Comercial Senior	Pequeno/Médio	R$4,500	R$7,000	0.00%
	Grande	R$6,500	R$8,000	0.00%

Bancos e Serviços Financeiros

FINTECH

		Minímo	Máximo	%
Analista de KAM Junior	Pequeno/Médio	R$3,500	R$4,500	0%
	Grande	R$4,000	R$4,500	-5.56%
Analista de KAM Pleno	Pequeno/Médio	R$4,500	R$4,500	0%
	Grande	R$4,500	R$6,500	-4.35%
Analista de KAM Senior	Pequeno/Médio	R$4,500	R$7,000	0%
	Grande	R$6,500	R$8,000	0%

		Minímo	Máximo	%
Analista de Produtos Júnior	Pequeno/Médio	R$3,500	R$4,500	0%
	Grande	R$4,000	R$5,000	0%
Analista de Produtos Pleno	Pequeno/Médio	R$4,500	R$5,500	-13.04%
	Grande	R$5,000	R$7,500	-10.71%
Analista de Produtos Senior	Pequeno/Médio	R$5,500	R$9,000	-12.12%
	Grande	R$7,500	R$12,000	-2.50%

Bancos e Serviços Financeiros

VENDAS – INSTITUIÇÃO FINANCEIRA

		Fixo		Variável		Total anual		%
		Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	Minímo	Máximo	
Gerência de Back/Middle Office (corretora)	Pequeno/ Médio	R$17,000	R$24,000	R$68,000	R$192,000	R$294,610	R$511,920	0%
	Grande	R$25,000	R$35,000	R$150,000	R$420,000	R$483,250	R$886,550	0%
Head de Back/Middle Office (corretora)	Pequeno/ Médio	R$21,000	R$31,000	R$84,000	R$248,000	R$363,930	R$661,230	0%
	Grande	R$28,000	R$40,000	R$168,000	R$480,000	R$541,240	R$1,013,200	0%
Gerência de Asset Operations (fundos)	Pequeno/ Médio	R$17,000	R$28,000	R$68,000	R$224,000	R$294,610	R$597,240	0%
	Grande	R$18,000	R$25,000	R$108,000	R$300,000	R$347,940	R$633,250	0%
Head de Asset Operations (fundos)	Pequeno/ Médio	R$23,000	R$34,500	R$92,000	R$276,000	R$398,590	R$735,885	0%
	Grande	R$23,000	R$34,500	R$138,000	R$414,000	R$444,590	R$873,885	0%
Gerência de Tesouraria Operations (Bancos)	Pequeno/ Médio	R$28,000	R$38,000	R$112,000	R$304,000	R$485,240	R$810,540	0%
	Grande	R$28,000	R$38,000	R$168,000	R$456,000	R$541,240	R$962,540	0%
Head de Tesouraria Operations (Bancos)	Pequeno/ Médio	R$18,000	R$26,000	R$72,000	R$208,000	R$311,940	R$554,580	0%
	Grande	R$25,000	R$35,000	R$150,000	R$420,000	R$483,250	R$886,550	0%

TENDÊNCIA NO SETOR

Novas posições / Cargos tendências		Minímo	Máximo
Gerente de Controladoria	Pequeno/Médio	R$15,000.00	R$25,000.00
	Grande	R$18,000.00	R$28,000.00
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$12,000.00	R$21,000.00
	Grande	R$15,000.00	R$25,000.00
Analista de Risco de Crédito Senior	Pequeno/Médio	R$6,500.00	R$9,000.00
	Grande	R$7,500.00	R$11,000.00
Gerente de Riscos	Pequeno/Médio	R$14,000.00	R$25,000.00
	Grande	R$20,000.00	R$35,000.00

Engenharia e Manufatura

PERSPECTIVAS DA INDÚSTRIA EM 2021

A indústria vem retomando suas operações desde o final de julho de 2020 com indicadores positivos apesar da instabilidade do cenário com a pandemia do covid-19. O volume de produção está sendo reestabelecido e, algumas delas, já estão operando na capacidade máxima. "A capacidade média de operação da indústria está seu maior patamar desde 2014. Por outro lado, é nítido a falta de matéria-prima além do alto custo gerado por esse balanço entre oferta e demanda. O cenário da indústria será bem desafiador nos próximos meses", conta Luiz Seixlack, Associate Partner da Page Executive, especializado no recrutamento e seleção para a indústria. Neste artigo, ele aponta os desafios para 2021, o que é esperado dos profissionais e os cargos e setores em alta.

O perfil do profissional da indústria

Em função do momento atual, o perfil de profissional exigido pelo mercado está passando por uma transformação, que continuará mudando para se adaptar ao cenário de constantes incertezas. Dessa forma, o perfil que demonstrar resiliência, flexibilidade e capacidade de adaptação terá mais sucesso para enfrentar esses desafios.

Além disso, o profissional deve continuar antenado em novas tecnologias e em como trabalhar de forma mais eficiente. Saber lidar com um grande volume de dados, de forma analítica e agregando ferramentas digitais e marketing será a tônica para o mercado ao longo dessa recuperação.

"Na prática, é um profissional que consegue entender o cenário em que está inserido, se adaptar junto com a equipe e tomar decisões rápidas acompanhando o movimento do mercado, negociando com fornecedores, estando atento à variação cambial, lidando com a flutuação da matéria-prima, adotando os novos protocolos de segurança sanitária e a transformação digital», explica Luiz.

Em posições de liderança, as empresas têm buscado gestores que consigam desenvolver e reter suas equipes. «O afastamento entre as pessoas gerado pela pandemia pode afetar a produtividade. Um perfil demandado é de quem é capaz de manter o time coeso, respeitando o espaço e forma de trabalho individuais. É um gestor menos executor, que delega mais e deixa o time mais autônomo", acrescenta. Na alta liderança, o foco continua sendo na redução de custos, melhoria de performance e adoção de estratégias para alavancar a carteira de clientes.

«Se o profissional entendeu a movimentação do mercado e desenvolveu suas competências diante disso, tem total chance de evoluir em seu plano de carreira. Por outro lado, caso não acompanhe essa transformação, ou será substituído ou ficará estagnado", alerta.

PERSPECTIVAS DA INDÚSTRIA EM 2021

3 desafios para a indústria em 2021

1.Melhorias de processos: utilizar ferramentas de lean manufacturing para reduzir custo, melhorar eficiência e ter equipes mais enxutas e autônomas.

2.Transformação digital: introdução de conceitos de indústria 4.0, automação e robotização, com gestão a distância das operações. Em uma outra ponta, ferramentas de marketing para alcançar novos clientes e conseguir analisar grandes volumes de dados e indicadores.

3. Capital humano: a partir do momento que as fábricas evoluem, os profissionais que as operam também devem seguir essa tendência. Por essa razão, há uma necessidade de formação para essa nova massa, com maior capacidade analítica e conhecimentos técnicos ligados a tecnologia.

A demanda reprimida do início da pandemia ligado a uma redução dos estoques das empresas para ajuste financeiro, levou a uma alta da produção que vem se mantendo. A tendência é que a produção venha a se estabilizar nos próximos meses em um nível inferior ao que está hoje. Nesse sentido, a mão de obra temporária tem sido bastante utilizada para ajustar essas flutuações.

Cargos e setores em alta

No primeiro trimestre de 2021, pode-se ver uma demanda por profissionais da área de finanças, até por uma questão natural de sazonalidade ligada ao cargo. Na sequência, cadeiras comerciais devem puxar o volume de recrutamento, reforçando a recuperação gradual da economia. Para fechar o ciclo, as posições de operações e supply chain devem se aquecer no final do primeiro semestre. As contratações estão sendo feitas da base para o topo da pirâmide, ou seja, em um primeiro momento vagas de suporte à gestão, que deverá ser seguida por uma mudança no nível executivo. O Brasil, por ser o país mais relevante da América Latina, deve continuar expandindo seus negócios com seus parceiros na região. Por isso, além do inglês que hoje é mandatório, o espanhol pode ser um diferencial para os profissionais.

Durante a crise em 2020, as posições de backoffice, como RH, Compras, Finanças e TI, foram muito exigidas e, por isso, houve menos movimentação nesses cargos. Em um cenário de recuperação neste ano, a tendência é que esses profissionais passem por avaliações de desempenho mais rigorosas que levarão a mudanças de estrutura em caso de performance abaixo do esperado.

Os setores da indústria de base como metalurgia, siderurgia, embalagens, insumos químicos e materiais de construção permanecerão em alta.

Remuneração e benefícios

Devido ao cenário de baixos crescimentos da economia do país aliado a crises sucessivas, o formato da composição da remuneração dos profissionais da indústria sofreu algumas alterações. Primeiramente, a parcela fixa da remuneração se manteve estável ou até mesmo sofreu uma redução ao longo dos últimos anos, devido a uma alta disponibilidade de executivos dispostos a negociar seu pacote de remuneração para voltar ao mercado.

Por um outro lado, para compensar essa perda, as empresas vêm alavancando a parcela variável da remuneração, com bônus mais agressivos e atrelados a resultados concretos. Além disso, incentivos de longo prazo têm se tornado mais comuns, visando a retenção de talentos e mão de obra qualificada.

Com relação ao trabalho remoto, a indústria tradicionalmente é mais resistente a essa mudança, até pelo modelo de produção e funcionamento das organizações. De qualquer forma, as funções de suporte à fábrica têm conseguido migrar para esse novo formato de trabalho, em um modelo híbrido e rotativo de ida às fábricas.

Engenharia e Manufatura

ENGENHARIA E MANUFATURA

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Engenheiro Ambiental	Pequeno	R$ 3,900.00	R$ 4,500.00	2%	R$ 4,500.00	R$ 5,400.00	2%	R$ 5,450.00	R$ 6,500.00	2%	R$ 6,400.00	R$ 8,450.00	2%
	Médio	R$4,150.00	R$4,900.00	2%	R$ 4,900.00	R$ 5,900.00	2%	R$ 5,950.00	R$ 7,000.00	2%	R$ 7,000.00	R$ 8,950.00	2%
	Grande	R$4,700.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,400.00	R$ 6,750.00	2%	R$ 6,350.00	R$ 7,700.00	2%	R$ 7,600.00	R$ 9,850.00	1%
Engenheiro de Alimentos	Pequeno	R$4,150.00	R$4,800.00	2%	R$ 4,500.00	R$ 5,500.00	3%	R$ 5,550.00	R$ 6,700.00	2%	R$ 6,300.00	R$ 8,150.00	2%
	Médio	R$4,700.00	R$5,400.00	2%	R$ 5,200.00	R$ 6,000.00	3%	R$ 6,050.00	R$ 7,400.00	2%	R$ 6,900.00	R$ 9,250.00	2%
	Grande	R$5,200.00	R$6,100.00	2%	R$ 5,800.00	R$ 6,900.00	2%	R$ 6,950.00	R$ 8,300.00	2%	R$ 7,400.00	R$ 9,850.00	1%
Engenheiro de Controle e Automação	Pequeno	R$4,700.00	R$5,400.00	2%	R$ 5,300.00	R$ 6,150.00	2%	R$ 6,250.00	R$ 7,200.00	2%	R$ 7,300.00	R$ 9,150.00	2%
	Médio	R$5,200.00	R$6,000.00	2%	R$ 6,000.00	R$ 6,750.00	2%	R$ 6,850.00	R$ 7,700.00	2%	R$ 7,600.00	R$ 9,850.00	1%
	Grande	R$5,700.00	R$6,850.00	2%	R$ 6,500.00	R$ 7,300.00	1%	R$ 7,450.00	R$ 8,800.00	2%	R$ 8,600.00	R$ 10,450.00	1%
Engenheiro de Ma-nutenção	Pequeno	R$4,800.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,500.00	R$ 6,100.00	2%	R$ 6,250.00	R$ 7,150.00	2%	R$ 7,100.00	R$ 9,450.00	2%
	Médio	R$5,350.00	R$6,300.00	1%	R$ 6,200.00	R$ 6,800.00	2%	R$ 6,850.00	R$ 7,900.00	2%	R$ 7,900.00	R$ 10,050.00	1%
	Grande	R$5,600.00	R$6,800.00	2%	R$ 6,400.00	R$ 7,500.00	1%	R$ 7,300.00	R$ 8,800.00	2%	R$ 8,400.00	R$ 10,650.00	1%
Engenheiro de Pesquisa & Desen-volvimento	Pequeno	R$3,900.00	R$4,400.00	2%	R$ 4,600.00	R$ 5,300.00	2%	R$ 5,350.00	R$ 6,200.00	2%	R$ 6,800.00	R$ 9,050.00	2%
	Médio	R$4,650.00	R$5,200.00	4%	R$ 5,100.00	R$ 5,800.00	2%	R$ 6,050.00	R$ 6,800.00	2%	R$ 7,400.00	R$ 9,750.00	1%
	Grande	R$4,800.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,600.00	R$ 6,700.00	2%	R$ 6,450.00	R$ 8,000.00	2%	R$ 8,000.00	R$ 10,650.00	1%
Engenheiro de Processos	Pequeno	R$4,700.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,700.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,450.00	R$ 7,400.00	2%	R$ 7,800.00	R$ 9,650.00	1%
	Médio	R$5,400.00	R$6,200.00	3%	R$ 6,000.00	R$ 6,800.00	2%	R$ 6,850.00	R$ 8,800.00	2%	R$ 8,000.00	R$ 10,050.00	1%
	Grande	R$5,600.00	R$6,400.00	2%	R$ 6,700.00	R$ 7,600.00	1%	R$ 7,450.00	R$ 9,300.00	2%	R$ 8,800.00	R$ 11,050.00	1%
Engenheiro de Produção	Pequeno	R$4,700.00	R$5,450.00	3%	R$ 5,200.00	R$ 6,000.00	2%	R$ 6,050.00	R$ 7,000.00	2%	R$ 7,000.00	R$ 9,050.00	2%
	Médio	R$4,700.00	R$5,700.00	3%	R$ 5,600.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,650.00	R$ 7,700.00	2%	R$ 7,600.00	R$ 9,850.00	1%
	Grande	R$4,900.00	R$6,500.00	3%	R$ 5,900.00	R$ 7,100.00	2%	R$ 6,950.00	R$ 8,300.00	2%	R$ 8,200.00	R$ 10,350.00	1%
Engenheiro de Produto	Pequeno	R$4,600.00	R$6,000.00	2%	R$ 6,100.00	R$ 6,900.00	2%	R$ 7,150.00	R$ 8,100.00	2%	R$ 7,400.00	R$ 9,350.00	2%
	Médio	R$5,200.00	R$6,600.00	3%	R$ 6,500.00	R$ 7,550.00	2%	R$ 7,650.00	R$ 8,700.00	2%	R$ 8,000.00	R$ 10,050.00	1%
	Grande	R$5,700.00	R$6,900.00	2%	R$ 6,900.00	R$ 7,950.00	2%	R$ 8,150.00	R$ 10,100.00	1%	R$ 8,500.00	R$ 10,550.00	1%
Engenheiro de Projeto	Pequeno	R$4,900.00	R$5,600.00	1%	R$ 6,100.00	R$ 6,500.00	2%	R$ 6,950.00	R$ 8,000.00	2%	R$ 7,000.00	R$ 8,950.00	2%
	Médio	R$5,300.00	R$6,600.00	2%	R$ 6,500.00	R$ 7,450.00	2%	R$ 7,350.00	R$ 8,900.00	2%	R$ 7,900.00	R$ 9,450.00	1%
	Grande	R$5,700.00	R$6,800.00	2%	R$ 7,400.00	R$ 9,150.00	2%	R$ 7,950.00	R$ 10,100.00	1%	R$ 8,800.00	R$ 10,650.00	1%
Engenheiro de Qualidade	Pequeno	R$4,200.00	R$4,900.00	2%	R$ 4,800.00	R$ 5,500.00	2%	R$ 5,650.00	R$ 6,600.00	2%	R$ 6,300.00	R$ 8,450.00	2%
	Médio	R$4,400.00	R$5,450.00	3%	R$ 5,300.00	R$ 6,100.00	2%	R$ 6,150.00	R$ 7,300.00	2%	R$ 7,100.00	R$ 9,050.00	2%
	Grande	R$4,900.00	R$5,900.00	3%	R$ 6,100.00	R$ 7,400.00	2%	R$ 7,150.00	R$ 8,300.00	2%	R$ 7,700.00	R$ 10,150.00	1%
Engenheiro de Segurança do Trabalho	Pequeno	R$4,700.00	R$5,300.00	2%	R$ 5,200.00	R$ 6,450.00	2%	R$ 6,050.00	R$ 7,000.00	2%	R$ 7,300.00	R$ 9,350.00	2%
	Médio	R$5,200.00	R$6,000.00	3%	R$ 5,700.00	R$ 6,700.00	2%	R$ 6,550.00	R$ 7,600.00	2%	R$ 7,900.00	R$ 9,650.00	1%
	Grande	R$5,500.00	R$6,600.00	2%	R$ 6,500.00	R$ 8,100.00	1%	R$ 8,050.00	R$ 10,100.00	1%	R$ 9,500.00	R$ 11,150.00	1%

Engenharia e Manufatura

ENGENHARIA E MANUFATURA

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Engenheiro Eletricista / Eletrônico	Pequeno	R$4,700.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,600.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,450.00	R$ 7,700.00	2%	R$ 7,700.00	R$ 9,650.00	1%
	Médio	R$5,400.00	R$6,200.00	2%	R$ 5,850.00	R$ 7,000.00	2%	R$ 7,050.00	R$ 8,000.00	2%	R$ 8,000.00	R$ 9,850.00	1%
	Grande	R$5,600.00	R$6,700.00	2%	R$ 6,500.00	R$ 8,100.00	1%	R$ 7,550.00	R$ 9,300.00	2%	R$ 8,500.00	R$ 10,750.00	1%
Engenheiro Mecânico	Pequeno	R$4,600.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,500.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,550.00	R$ 7,100.00	2%	R$ 7,300.00	R$ 9,350.00	2%
	Médio	R$5,200.00	R$6,100.00	2%	R$ 6,100.00	R$ 7,100.00	2%	R$ 7,150.00	R$ 8,100.00	2%	R$ 7,800.00	R$ 9,950.00	1%
	Grande	R$5,600.00	R$6,600.00	2%	R$ 6,600.00	R$ 8,200.00	1%	R$ 7,650.00	R$ 8,700.00	2%	R$ 8,500.00	R$ 10,650.00	1%
Engenheiro Químico	Pequeno	R$4,100.00	R$5,000.00	2%	R$ 5,400.00	R$ 6,300.00	2%	R$ 6,350.00	R$ 7,300.00	2%	R$ 7,000.00	R$ 9,150.00	2%
	Médio	R$4,450.00	R$5,700.00	4%	R$ 5,600.00	R$ 6,600.00	2%	R$ 6,650.00	R$ 7,700.00	2%	R$ 7,600.00	R$ 9,550.00	1%
	Grande	R$5,000.00	R$6,150.00	3%	R$ 6,300.00	R$ 8,200.00	1%	R$ 7,650.00	R$ 9,200.00	2%	R$ 8,100.00	R$ 10,650.00	1%
Engenheiro de Aplicação	Pequeno	R$4,300.00	R$5,200.00	2%	R$ 5,400.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,250.00	R$ 6,600.00	2%	R$ 7,800.00	R$ 8,550.00	2%
	Médio	R$4,500.00	R$5,600.00	2%	R$ 5,700.00	R$ 6,900.00	2%	R$ 6,650.00	R$ 7,300.00	2%	R$ 7,900.00	R$ 9,150.00	1%
	Grande	R$5,100.00	R$6,150.00	2%	R$ 6,450.00	R$ 7,600.00	1%	R$ 7,450.00	R$ 8,800.00	2%	R$ 8,900.00	R$ 11,050.00	1%
Engenheiro de Telecomu-nicações	Pequeno	R$4,400.00	R$5,200.00	2%	R$ 5,300.00	R$ 6,400.00	2%	R$ 6,150.00	R$ 7,300.00	2%	R$ 7,300.00	R$ 9,350.00	2%
	Médio	R$4,700.00	R$5,700.00	2%	R$ 5,700.00	R$ 6,800.00	2%	R$ 6,650.00	R$ 8,000.00	2%	R$ 8,000.00	R$ 10,150.00	1%
	Grande	R$5,100.00	R$6,150.00	2%	R$ 6,100.00	R$ 8,300.00	1%	R$ 7,550.00	R$ 8,500.00	2%	R$ 8,800.00	R$ 10,650.00	1%

Engenharia e Manufatura

ENGENHARIA E MANUFATURA

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Técnico Saúde Segurança e Meio Ambiente (SSMA)	Pequeno	R$4,000.00	R$4,850.00	3%	R$4,500.00	R$5,800.00	2%	R$6,050.00	R$6,850.00	2%	R$7,000.00	R$9,050.00	2%
	Médio	R$5,100.00	R$5,700.00	2%	R$4,800.00	R$6,100.00	2%	R$6,550.00	R$7,400.00	2%	R$7,500.00	R$9,550.00	1%
	Grande	R$5,800.00	R$6,400.00	3%	R$5,300.00	R$6,600.00	2%	R$7,050.00	R$7,900.00	2%	R$8,000.00		1%
Técnico de Manutenção	Pequeno	R$2,700.00	R$3,300.00	3%	R$3,300.00	R$4,200.00	3%	R$4,350.00	R$5,200.00	3%	R$5,500.00	R$7,550.00	2%
	Médio	R$3,000.00	R$3,600.00	3%	R$3,400.00	R$4,600.00	3%	R$4,950.00	R$5,800.00	2%	R$5,600.00	R$7,650.00	2%
	Grande	R$3,400.00	R$3,700.00	3%	R$3,800.00	R$5,400.00	2%	R$5,350.00	R$6,300.00	2%	R$6,000.00	R$8,150.00	2%
Técnico de Qualidade	Pequeno	R$2,700.00	R$3,300.00	3%	R$3,200.00	R$3,900.00	3%	R$3,950.00	R$5,100.00	3%	R$5,300.00	R$6,850.00	2%
	Médio	R$3,000.00	R$3,400.00	3%	R$3,300.00	R$4,300.00	3%	R$4,650.00	R$5,700.00	2%	R$5,700.00	R$7,450.00	2%
	Grande	R$3,100.00	R$3,700.00	3%	R$3,500.00	R$5,100.00	2%	R$4,950.00	R$6,200.00	2%	R$6,100.00	R$7,950.00	2%
Técnico de Segurança do Trabalho	Pequeno	R$2,700.00	R$3,400.00	3%	R$3,100.00	R$4,100.00	3%	R$3,600.00	R$4,300.00	3%	R$5,000.00	R$6,150.00	2%
	Médio	R$3,000.00	R$3,700.00	3%	R$3,500.00	R$4,300.00	3%	R$3,950.00	R$4,900.00	3%	R$5,400.00	R$6,550.00	2%
	Grande	R$3,200.00	R$4,200.00	3%	R$3,900.00	R$5,100.00	2%	R$4,750.00	R$5,600.00	2%	R$6,000.00	R$7,750.00	2%
Técnico Eletrônico/ Eletricista	Pequeno	R$2,800.00	R$3,000.00	4%	R$3,100.00	R$3,900.00	3%	R$3,550.00	R$4,400.00	3%	R$4,300.00	R$5,350.00	3%
	Médio	R$3,000.00	R$3,400.00	3%	R$3,300.00	R$4,100.00	3%	R$3,950.00	R$4,600.00	3%	R$4,600.00	R$5,650.00	2%
	Grande	R$3,350.00	R$3,800.00	5%	R$3,600.00	R$5,100.00	2%	R$4,450.00	R$5,300.00	3%	R$5,100.00	R$6,150.00	2%
Técnico em Automação Industrial	Pequeno	R$2,700.00	R$3,400.00	3%	R$3,500.00	R$4,600.00	3%	R$4,350.00	R$5,000.00	3%	R$4,700.00	R$6,350.00	2%
	Médio	R$2,850.00	R$3,700.00	3%	R$3,800.00	R$5,100.00	2%	R$4,750.00	R$5,700.00	2%	R$5,600.00	R$6,850.00	2%
	Grande	R$3,300.00	R$4,500.00	5%	R$4,300.00	R$5,800.00	2%	R$5,650.00	R$6,200.00	2%	R$5,700.00	R$7,350.00	2%
Técnico em Telecomuni-cações	Pequeno	R$2,700.00	R$3,300.00	3%	R$3,100.00	R$3,850.00	3%	R$3,800.00	R$4,500.00	3%	R$4,200.00	R$5,850.00	3%
	Médio	R$3,000.00	R$3,700.00	5%	R$3,500.00	R$4,200.00	3%	R$3,950.00	R$4,700.00	3%	R$4,700.00	R$6,250.00	2%
	Grande	R$3,250.00	R$4,350.00	4%	R$3,900.00	R$5,200.00	2%	R$4,750.00	R$5,400.00	3%	R$5,600.00	R$7,150.00	2%
Técnico Mecânico	Pequeno	R$2,700.00	R$3,200.00	4%	R$3,100.00	R$4,100.00	3%	R$4,050.00	R$4,900.00	3%	R$5,000.00	R$6,050.00	2%
	Médio	R$3,000.00	R$3,600.00	3%	R$3,600.00	R$4,600.00	2%	R$4,650.00	R$5,500.00	3%	R$5,600.00	R$6,650.00	2%
	Grande	R$3,200.00	R$4,000.00	3%	R$4,100.00	R$5,400.00	2%	R$5,150.00	R$6,100.00	2%	R$6,000.00	R$7,650.00	2%
Técnico QuímIco	Pequeno	R$2,800.00	R$3,300.00	3%	R$3,300.00	R$4,000.00	3%	R$3,950.00	R$4,400.00	3%	R$4,400.00	R$5,750.00	3%
	Médio	R$3,300.00	R$3,800.00	3%	R$3,800.00	R$4,500.00	2%	R$4,250.00	R$4,800.00	3%	R$5,200.00	R$6,350.00	2%
	Grande	R$3,700.00	R$4,400.00	3%	R$4,300.00	R$5,700.00	2%	R$4,750.00	R$5,300.00	3%	R$5,700.00	R$6,950.00	2%

Engenharia e Manufatura

AUTOMOTIVO E METALURGIA

		Minímo	Máximo	%
Diretor de P&D	Grande	R$23,690.00	R$38,110.00	3.0%
	Pequena / Média	R$18,540.00	R$25,750.00	3.0%
Diretor Industrial	Grande	R$21,115.00	R$38,110.00	3.0%
	Pequena / Média	R$16,995.00	R$23,690.00	3.0%
Gerente de Manutenção	Grande	R$13,161.00	R$19,987.50	2.5%
	Pequena / Média	R$9,737.50	R$15,375.00	2.5%
Gerente de P&D	Grande	R$15,375.00	R$25,625.00	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$16,400.00	2.5%
Gerente de Projetos / Engenharia	Grande	R$13,325.00	R$27,675.00	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$15,375.00	2.5%
Gerente da Qualidade	Grande	R$13,325.00	R$18,962.50	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$16,400.00	2.5%
Gerente de SSMA	Grande	R$15,750.00	R$20,475.00	5.0%
	Pequena / Média	R$11,025.00	R$15,750.00	5.0%
Gerente de Melhoria Contínua	Grande	R$14,700.00	R$19,425.00	5.0%
	Pequena / Média	R$11,025.00	R$16,275.00	5.0%
Gerente de Produção	Grande	R$16,400.00	R$23,575.00	2.5%
	Pequena / Média	R$13,325.00	R$17,937.50	2.5%
Gerente de Logística	Grande	R$16,400.00	R$23,575.00	2.5%
	Pequena / Média	R$13,325.00	R$17,937.50	2.5%

Engenharia e Manufatura

BENS DE CONSUMO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de P&D	Grande	R$ 30,000	R$ 44,000	2.1%
	Pequena / Média	R$ 21,500	R$ 26,500	2.1%
Diretor Industrial	Grande	R$ 32,600	R$ 46,000	2.1%
	Pequena / Média	R$ 19,400	R$ 27,500	2.0%
Gerente de Manutenção	Grande	R$ 16,500	R$ 22,500	2.6%
	Pequena / Média	R$ 11,000	R$ 17,000	3.7%
Gerente de P&D	Grande	R$ 19,000	R$ 27,700	2.6%
	Pequena / Média	R$ 14,500	R$ 18,000	3.2%
Gerente de Projetos / Engenharia	Grande	R$ 16,400	R$ 22,550	2.5%
	Pequena / Média	R$ 13,500	R$ 17,000	3.4%
Gerente da Qualidade	Grande	R$ 13,500	R$ 20,000	3.1%
	Pequena / Média	R$ 9,943	R$ 14,350	2.5%
Gerente de SSMA	Grande	R$ 14,700	R$ 23,100	5.0%
	Pequena / Média	R$ 11,550	R$ 17,325	5.0%
Gerente de Melhoria Contínua	Grande	R$ 15,225	R$ 22,575	5.0%
	Pequena / Média	R$ 11,025	R$ 15,750	5.0%
Gerente de Produção	Grande	R$ 15,375	R$ 19,988	2.5%
	Pequena / Média	R$ 11,275	R$ 16,400	2.5%

Engenharia e Manufatura

ELETRÔNICO E LINHA BRANCA

		Minímo	Máximo	%
Diretor de P&D	Grande	R$25,750.00	R$32,445.00	3.0%
	Pequena / Média	R$19,570.00	R$25,750.00	3.0%
Diretor Industrial	Grande	R$21,630.00	R$32,445.00	3.0%
	Pequena / Média	R$15,965.00	R$24,720.00	3.0%
Gerente de Manutenção	Grande	R$15,375.00	R$19,987.50	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$16,912.50	2.5%
Gerente de P&D	Grande	R$15,375.00	R$19,987.50	2.5%
	Pequena / Média	R$13,325.00	R$17,937.50	2.5%
Gerente de Projetos / Engenharia	Grande	R$15,375.00	R$22,550.00	2.5%
	Pequena / Média	R$13,325.00	R$19,987.50	2.5%
Gerente da Qualidade	Grande	R$13,325.00	R$18,962.50	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$14,350.00	2.5%
Gerente de SSMA	Grande	R$14,175.00	R$23,100.00	5.0%
	Pequena / Média	R$11,550.00	R$17,325.00	5.0%
Gerente de Melhoria Contínua	Grande	R$13,650.00	R$20,475.00	5.0%
	Pequena / Média	R$8,925.00	R$13,650.00	5.0%
Gerente de Produção	Grande	R$13,325.00	R$19,987.50	2.5%
	Pequena / Média	R$10,762.50	R$13,325.00	2.5%

Engenharia e Manufatura

FARMACÊUTICO

		Minímo	Máximo	%
Diretor Industrial	Grande	R$28,840.00	R$48,925.00	3.0%
	Pequena / Média	R$21,115.00	R$32,960.00	3.0%
Gerente de Manutenção	Grande	R$19,760.00	R$28,080.00	4.0%
	Pequena / Média	R$13,000.00	R$16,640.00	4.0%
Gerente de Projetos / Engenharia	Grande	R$21,840.00	R$28,080.00	4.0%
	Pequena / Média	R$13,000.00	R$16,640.00	4.0%
Gerente de SSMA	Grande	R$18,020.00	R$31,800.00	6.0%
	Pequena / Média	R$11,660.00	R$17,490.00	6.0%
Gerente de Melhoria Contínua	Grande	R$15,370.00	R$20,140.00	6.0%
	Pequena / Média	R$11,130.00	R$15,370.00	6.0%
Gerente de Produção	Grande	R$16,120.00	R$22,360.00	4.0%
	Pequena / Média	R$10,920.00	R$17,680.00	4.0%

Finance & Tax

Finance & Tax

FINANCE & TAX

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Auditor Interno	Pequeno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Médio	R$2,500	R$3,300	5%	R$4,000	R$6,200	2%	R$6,500	R$8,500	0%	R$10,500	R$12,500	5%
	Grande	R$3,200	R$4,000	3%	R$4,400	R$6,700	1%	R$7,000	R$10,000	0%	R$10,500	R$16,000	6%
Analista Fiscal	Pequeno	R$3,000	R$3,500	0%	R$4,000	R$4,500	0%	R$6,000	R$7,200	6%	R$6,500	R$8,500	3%
	Médio	R$3,500	R$4,000	-6%	R$4,500	R$5,500	0%	R$6,000	R$8,000	4%	R$7,000	R$10,000	3%
	Grande	R$4,000	R$5,000	6%	R$4,500	R$6,500	0%	R$6,500	R$10,000	6%	R$8,000	R$13,000	8%
Analista Tributário	Pequeno	R$3,000	R$4,000	0%	R$4,500	R$5,300	15%	R$5,000	R$7,000	4%	R$8,000	R$10,000	0%
	Médio	R$3,500	R$4,500	0%	R$4,500	R$6,000	0%	R$6,000	R$8,500	4%	R$9,500	R$13,000	7%
	Grande	R$4,000	R$5,500	12%	R$4,500	R$7,000	0%	R$7,000	R$10,500	13%	R$10,500	R$15,000	2%
Analista de Controladoria	Pequeno	R$2,500	R$3,500	0%	R$3,200	R$3,800	6%	R$4,100	R$7,000	1%	R$8,500	R$10,000	3%
	Médio	R$3,300	R$3,800	-	R$3,500	R$4,500	0%	R$5,500	R$8,500	0%	R$9,000	R$13,000	5%
	Grande	R$3,800	R$4,200	3%	R$4,000	R$6,000	2%	R$6,800	R$10,000	2%	R$10,500	R$15,000	2%
Analista Contábil	Pequeno	R$2,500	R$3,500	0%	R$3,500	R$4,300	-18%	R$5,500	R$6,300	-12%	R$7,000	R$10,000	0%
	Médio	R$3,000	R$4,000	8%	R$4,500	R$5,500	-5%	R$6,000	R$7,000	-10%	R$8,000	R$12,000	0%
	Grande	R$3,000	R$4,500	0%	R$4,500	R$6,000	-13%	R$6,500	R$8,200	-2%	R$8,700	R$13,000	1%
Analista Contábil - USGAAP/IFRS	Pequeno	R$3,200	R$3,700	3%	R$4,300	R$5,500	3%	R$6,500	R$7,000	1%	R$8,500	R$11,000	3%
	Médio	R$4,000	R$4,500	13%	R$4,700	R$6,000	2%	R$6,500	R$8,500	0%	R$10,000	R$13,000	10%
	Grande	R$4,000	R$4,500	6%	R$5,200	R$7,800	4%	R$7,000	R$10,000	0%	R$11,000	R$15,000	4%

Finance & Tax

FINANCE & TAX

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Analista de Contas a pagar	Pequeno	R$2,000	R$3,000	0%	R$2,800	R$4,000	-3%	R$4,000	R$5,000	0%	R$5,000	R$7,000	9%
	Médio	R$2,500	R$3,200	4%	R$3,200	R$4,500	18%	R$4,200	R$5,800	5%	R$6,000	R$8,000	4%
	Grande	R$2,800	R$3,500	0%	R$3,500	R$5,500	6%	R$5,000	R$6,000	0%	R$7,000	R$9,000	0%
Analista de Contas a receber	Pequeno	R$2,000	R$3,200	4%	R$3,000	R$4,000	0%	R$4,500	R$5,200	8%	R$6,500	R$7,500	8%
	Médio	R$2,500	R$3,500	9%	R$3,500	R$5,000	9%	R$4,800	R$5,500	3%	R$7,000	R$8,500	7%
	Grande	R$3,000	R$3,800	24%	R$4,000	R$5,800	3%	R$5,500	R$6,800	2%	R$8,000	R$11,000	0%
Analista de Tesouraria - Fluxo de Caixa	Pequeno	R$2,500	R$3,200	14%	R$3,000	R$4,000	0%	R$4,500	R$5,800	3%	R$6,500	R$8,000	12%
	Médio	R$2,800	R$3,800	10%	R$3,800	R$5,000	4%	R$5,500	R$7,000	4%	R$7,000	R$9,000	7%
	Grande	R$3,000	R$4,000	3%	R$4,500	R$6,500	-4%	R$6,000	R$7,800	15%	R$8,000	R$12,000	8%
Analista de Tesouraria - Operações Estruturadas	Pequeno	-	-	-	-	-	-	R$5,500	R$8,000	4%	R$8,000	R$10,000	0%
	Médio	R$3,200	R$3,500	3%	R$4,000	R$6,500	11%	R$5,500	R$9,000	-3%	R$9,000	R$16,000	4%
	Grande	R$3,500	R$4,500	7%	R$5,000	R$7,500	9%	R$7,500	R$10,000	3%	R$10,000	R$18,000	0%
Analista de Planejamento Financeiro	Pequeno	R$2,800	R$3,500	0%	R$3,800	R$4,500	-8%	R$6,000	R$8,000	0%	R$8,000	R$10,000	0%
	Médio	R$3,000	R$4,300	4%	R$4,500	R$6,000	0%	R$6,000	R$9,000	0%	R$9,000	R$15,000	0%
	Grande	R$3,500	R$4,500	0%	R$5,000	R$7,400	-1%	R$7,000	R$10,000	0%	R$11,000	R$18,000	4%
Analista de Custos e Orçamentos	Pequeno	R$2,300	R$3,400	0%	R$3,000	R$3,800	3%	R$4,200	R$6,500	0%	R$6,000	R$7,500	2%
	Médio	R$3,400	R$3,600	-1%	R$3,500	R$4,500	0%	R$5,500	R$7,800	2%	R$7,000	R$8,500	11%
	Grande	R$3,300	R$4,000	0%	R$4,000	R$5,500	2%	R$6,500	R$9,000	7%	R$8,000	R$10,000	7%
Analista de Crédito e Cobrança	Pequeno	R$2,000	R$3,000	0%	R$3,500	R$4,000	0%	R$4,500	R$6,500	5%	R$6,500	R$10,000	3%
	Médio	R$2,500	R$3,500	9%	R$4,000	R$5,000	0%	R$5,000	R$8,000	0%	R$8,000	R$12,000	0%
	Grande	R$2,500	R$3,800	0%	R$5,000	R$6,000	0%	R$6,000	R$9,000	0%	R$9,000	R$15,000	0%
Analista de Tesouraria Simples	Pequeno	R$2,500	R$3,200	8%	R$3,200	R$4,500	-4%	R$5,000	R$6,500	5%	R$6,000	R$7,500	4%
	Médio	R$2,800	R$3,500	9%	R$4,000	R$5,500	0%	R$5,500	R$7,000	4%	R$7,000	R$9,000	14%
	Grande	R$3,000	R$4,000	6%	R$4,500	R$6,000	0%	R$6,000	R$7,500	4%	R$8,000	R$11,500	15%

Finance & Tax

ACCOUNTING

		Minímo	Máximo	%
Contador	Pequeno	R$8,000	R$12,000	0%
	Médio	R$10,500	R$15,000	-4%
	Grande	R$12,500	R$18,000	-5%
Gerente Contábil	Pequeno	R$12,000	R$15,000	-7%
	Médio	R$15,000	R$20,000	0%
	Grande	R$16,500	R$25,000	-1%
Coordenador Contábil	Pequeno	R$8,000	R$12,000	0%
	Médio	R$11,000	R$15,000	-2%
	Grande	R$11,000	R$17,000	0%
Auditor Interno	Pequeno	R$5,500	R$11,000	-18%
	Médio	R$11,500	R$13,500	-6%
	Grande	R$13,000	R$16,000	0%
Gerente de Auditoria Interna	Pequeno	R$13,000	R$16,000	0%
	Médio	R$15,000	R$20,000	0%
	Grande	R$19,000	R$25,000	5%
Assistant Controller	Pequeno	R$8,500	R$12,000	2%
	Médio	R$11,500	R$15,000	0%
	Grande	R$13,000	R$18,000	0%
Plant Controller	Pequeno	R$8,000	R$12,000	0%
	Médio	R$11,500	R$15,000	0%
	Grande	R$13,000	R$18,000	0%
Controller	Pequeno	R$12,000	R$18,000	9%
	Médio	R$15,000	R$22,000	-1%
	Grande	R$25,000	R$35,000	5%
Regional Controller	Pequeno	R$11,500	R$16,000	0%
	Médio	R$15,500	R$22,000	0%
	Grande	R$22,000	R$35,000	0%
Coordenador de Controladoria	Pequeno	R$10,000	R$12,000	0%
	Médio	R$11,500	R$15,000	0%
	Grande	R$13,000	R$16,000	0%
Gerente de Controladoria	Pequeno	R$12,000	R$15,000	0%
	Médio	R$12,000	R$15,000	0%
	Grande	R$16,000	R$25,000	0%
Diretor de Contabilidade	Pequeno	-	-	-
	Médio	-	-	-
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	-3%

Finance & Tax

TAX

		Minímo	Máximo	%
Especialista Fiscal/tributário	Pequeno	R$8,000	R$12,000	-
	Médio	R$10,500	R$15,000	-
	Grande	R$12,500	R$18,000	-
Coordenador Fiscal/tributário	Pequeno	R$8,000	R$12,000	-
	Médio	R$11,000	R$15,000	-
	Grande	R$11,000	R$17,000	-
Gerente Fiscal/tributário	Pequeno	R$12,000	R$15,000	-
	Médio	R$15,000	R$20,000	-
	Grande	R$16,500	R$25,000	-
Diretor Fiscal/tributário	Pequeno	-	-	0%
	Médio	-	-	-
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	-

Finance & Tax

FINANCE

		Minímo	Máximo	%
Especialista Financeiro	Pequeno	R$ 8,000	R$ 11,000	0%
	Médio	R$ 10,000	R$ 14,000	0%
	Grande	R$ 12,000	R$ 17,000	0%
Coordenador Contas a Pagar e/ou Receber	Pequeno	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
	Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	-6%
	Grande	R$ 13,000	R$ 16,000	0%
Coordenador Financeiro / Tesouraria	Pequeno	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
	Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	-6%
	Grande	R$ 13,000	R$ 17,000	3%
Gerente de Tesouraria	Pequeno	-	-	-
	Médio	R$ 12,000	R$ 17,000	4%
	Grande	R$ 18,000	R$ 22,000	-7%
Gerente de Project Finance	Pequeno	-	-	-
	Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	3%
	Grande	R$ 18,000	R$ 27,000	0%
Gerente de RI	Pequeno	-	-	-
	Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	3%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente Administrativo Financeiro	Pequeno	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	-3%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
Gerente Financeiro	Pequeno	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Médio	R$ 12,000	R$ 17,000	7%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	-2%
Gerente de Contas a Receber/ Pagar	Pequeno	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Médio	R$ 12,000	R$ 17,000	7%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	-2%
Gerente de Crédito e Cobrança	Pequeno	R$11,000	R$13,000	0%
	Médio	R$12,000	R$18,000	-
	Grande	R$17,000	R$25,000	-
Gerente de Planejamento Financeiro	Pequeno	R$13,500	R$15,500	-
	Médio	R$15,000	R$21,000	-
	Grande	R$18,000	R$25,000	-
Gerente de Planejamento Estratégico	Pequeno	R$13,000	R$16,000	-
	Médio	R$15,000	R$20,000	-
	Grande	R$20,000	R$30,000	-

Finance & Tax

FINANCE

		Minímo	Máximo	%
Gerente de M&A	Pequeno	-	-	-
	Médio	R$14,000	R$20,000	-
	Grande	R$20,000	R$35,000	-
Diretor de Tesouraria	Pequeno	-	-	-
	Médio	-	-	-
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	-3%
Diretor Administrativo Financeiro	Pequeno	R$ 15,000	R$ 20,000	-5%
	Médio	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 22,000	R$ 40,000	-2%
Diretor Financeiro	Pequeno	R$ 15,000	R$ 20,000	-5%
	Médio	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 35,000	R$ 50,000	35%
CFO	Pequeno	R$ 25,000	R$ 45,000	-
	Médio	R$ 35,000	R$ 60,000	-
	Grande	R$ 50,000	R$ 75,000	62%

Healthcare & Life Sciences

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE SAÚDE EM 2021

Hospitais, unidades de saúde e centros de ciência estão tendo que lidar com muitas mudanças em seus modelos organizacionais por estarem no núcleo dos acontecimentos do covid-19. Liderando a crise na linha de frente, o mercado de saúde apresenta maior busca por profissionais assistenciais devido ao aumento do número de pessoas contaminadas com necessidade de assistência hospitalar. Além disso, é percebido um aumento nas contratações por conta da regularização e atualização dos procedimentos via ANS para a cadeia de serviços e desenvolvimento de novos produtos para as indústrias de saúde de modo geral.

Neste artigo, Ricardo Guerra, Gerente de Recrutamento para a divisão de Healthcare & Life Sciences da Michael Page, aponta as características do profissional de saúde demandado, os desafios para as organizações em 2021, além dos cargos e setores em alta.

O profissional de healthcare para 2021

Em um momento desafiador de crise sanitária, fica menos tolerante a baixa performance e aumenta a busca por profissionais com atitude e execução. "Fica evidente quem são os profissionais acomodados que estão se escondendo atrás de uma estrutura organizacional. Por isso, a demanda por profissionais protagonistas aumenta", conta Ricardo. Organizações que sofreram redução ou passaram por reestruturação recentemente estão em busca de substituições certeiras.

Espera-se que o profissional de saúde voltado para o negócio, como Marketing, Comercial e Regulatórios, seja estratégico e tático, esteja voltado para a inserção de novos produtos e canais de venda, acompanhe as demandas que estão surgindo no curto e médio prazo, além de fazer uma profunda análise da concorrência e do mercado LATAM.

O profissional de saúde assistencial, como médicos, especialistas, geneticistas etc., devem estar familiarizados com o conceito de value-based healthcare para agregar mais valor aos produtos e serviços de saúde, sendo capazes de mensurar a experiência do paciente, conter custos e oferecer conveniência a ele em uma estrutura verticalizada onde se resolve toda a demanda no mesmo lugar: consulta, exame, diagnóstico e tratamento na hora.

O mercado de saúde tem buscado profissionais com foco no atendimento ao paciente para oferecer

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE SAÚDE EM 2021

Os desafios que permanecem para 2021

Cada qual em sua realidade, as organizações de saúde lidarão com os desafios impostos pelo covid-19 ao mesmo tempo em que batalham pela profissionalização do setor e pela consolidação de práticas, contornando a escassez de médicos. "As operadoras de saúde de todos os portes e segmentos buscam levantar a régua em processos, talentos e eficiência no fornecimento de seus serviços", conta Ricardo.

Do ponto de vista dos desafios técnicos, as organizações de saúde buscam profissionais com foco em crescimento do negócio e regulação de produtos e serviços. Em relação aos desafios comportamentais, valorizam resiliência e protagonismo para atravessar um ano de perguntas ainda sem respostas: como será o impacto prático das ondas de vacinação, quando e como voltarão as cirurgias eletivas, qual o tamanho da demanda eletiva reprimida etc.

Para as grandes operadoras de saúde, a realidade de negócio é identificar potenciais parceiros para fusão e aquisição para o crescimento inorgânico somado à análise de mercado para crescimento orgânico. Para as operadoras pequenas, familiares e cooperativas, investe-se em profissionalização e eficiência da operação, processos, metodologias e estruturas.

Cargos e setores em alta

Os cargos em alta no mercado da saúde, tanto assistenciais quanto para o negócio, são Enfermagem Assistencial (Hospitalar), Médico Assistencial (Hospitalar), Gerente de Assuntos Regulatórios e Gerente Comercial Medical Devices. Os serviços assistenciais mais demandados são laboratórios, hospitais e operadoras e redes de diagnóstico. Medical devices e cirurgias elétricas são os produtos em foco.

Remuneração e benefícios

Diante da escassez de mão-de-obra especializada, o pacote de remuneração e benefícios se mantém competitivo e não é notada redução salarial mesmo nas substituições. "As organizações de saúde estão priorizando o melhor profissional, não o mais barato", alerta Ricardo. Nesse sentido, o suporte no processo seletivo com profissionais de recrutamento e seleção especializados como os do PageGroup tem sido fundamental para as organizações de saúde encontrarem seus talentos.

HOSPITAL

		Minímo	Máximo	%
Superintendente/Diretor Comercial e de Novos Negócios (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 28,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	-6%
Gerente de Marketing (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	21%
	Grande	R$ 17,000	R$ 23,000	0%
Gerente Comercial (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
Superintendente/Diretor Médico (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 30,000	R$ 40,000	17%
	Grande	R$ 45,000	R$ 65,000	5%
Superintendente/Diretor de Qualidade (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 27,000	R$ 35,000	3%
Gerente de Qualidade (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	-4%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Superintendente/Diretor de Enfermagem (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 20,000	-8%
	Grande	R$ 20,000	R$ 45,000	8%
Gerente de Enfermagem (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	-4%
	Grande	R$ 15,000	R$ 28,000	8%
Superintendente/Diretor de Operações (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 20,000	9%
	Grande	R$ 25,000	R$ 35,000	-20%
Gerente de Operações (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 18,000	-6%
	Grande	R$ 19,000	R$ 25,000	-27%
Gerente de Medicina Ocupacional (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	21%
	Grande	R$ 20,000	R$ 27,000	9%
Coordenador de PCMSO (Serviços em saúde)	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 19,000	26%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	25%

Healthcare & Life Sciences

LIFE SCIENCE

		Minímo	Máximo	%
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 15,000	5%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	18%
	Grande	R$ 20,000	R$ 28,000	12%
Business Unit Head	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 25,000	17%
	Grande	R$ 30,000	R$ 40,000	8%
Gerente de Marketing/Produto	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 15,000	21%
	Grande	R$ 15,000	R$ 24,000	22%

Healthcare & Life Sciences

MEDICAL DEVICES

		Minímo	Máximo	%
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	-11%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	14%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	10%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	25%
Business Unit Head	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 25,000	-9%
	Grande	R$ 25,000	R$ 45,000	-7%
Gerente de Marketing/Produto	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 15,000	-15%
	Grande	R$ 15,000	R$ 24,000	11%

FARMA

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Unidade de Negócios ou Diretor Comercial*	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 30,000	22%
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	0%
Gerente Nacional de Vendas/Demanda	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 22,000	9%
	Grande	R$ 22,000	R$ 28,000	2%
Gerente Regional de Vendas/Demanda	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 18,000	6%
Gerente de Grupo Marketing	Grande	R$ 22,000	R$ 28,000	0%
Gerente de Produtos	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 16,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Diretor de Assuntos Regulatórios/ Qualidade	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	0%
Gerente de Assuntos Regulatórios	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Garantia da Qualidade	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
Diretor de Acesso	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	0%
Gerente Nacional de Acesso Público/Privado	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Farmacoeconomia / Pricing	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Diretor Médico	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 30,000	4%
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	0%
Gerente Médico	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 23,000	R$ 28,000	0%
Gerente de Infomações de Negócios BI/Efetividade	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Gerente Acesso Estratégico Público / Privado	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 12,000	R$ 18,000	0%
MSL	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 26,000	0%

Imobiliário e Construção

Imobiliário e Construção

IMOBILIÁRIO E CONSTRUÇÃO

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Analista de Novos Negócios	Pequeno	R$ 4,095	R$ 5,355	5%	R$ 5,481	R$ 7,119	5%	R$ 7,245	R$ 8,883	5%	R$ 7,623	R$ 9,729	10%
	Médio	R$ 4,473	R$ 5,733	5%	R$ 6,141	R$ 7,875	9%	R$ 8,127	R$ 9,765	5%	R$ 8,253	R$ 10,419	10%
	Grande	R$ 4,851	R$ 6,111	5%	R$ 6,693	R$ 8,505	9%	R$ 8,883	R$ 10,143	5%	R$ 8,883	R$ 12,075	16%
Arquiteto de Produto*	Pequeno	R$ 3,906	R$ 5,166	5%	R$ 5,934	R$ 6,993	9%	R$ 7,434	R$ 8,379	5%	R$ 7,245	R$ 10,050	16%
	Médio	R$ 4,284	R$ 5,544	5%	R$ 5,658	R$ 8,064	9%	R$ 7,938	R$ 9,009	5%	R$ 8,883	R$ 10,650	15%
	Grande	R$ 4,914	R$ 6,174	5%	R$ 6,210	R$ 8,253	9%	R$ 8,316	R$ 9,639	5%	R$ 9,450	R$ 12,096	13%
Arquiteto de Projeto*	Pequeno	R$ 4,347	R$ 5,607	5%	R$ 4,623	R$ 6,993	9%	R$ 6,993	R$ 9,009	5%	R$ 7,497	R$ 9,591	10%
	Médio	R$ 4,977	R$ 6,237	5%	R$ 5,175	R$ 8,001	9%	R$ 7,749	R$ 9,639	5%	R$ 9,135	R$ 10,281	10%
	Grande	R$ 5,355	R$ 6,867	5%	R$ 5,865	R$ 8,253	9%	R$ 8,757	R$ 10,017	5%	R$ 9,828	R$ 10,971	10%
Engenheiro de Calculos Estruturais	Pequeno	R$ 7,623	R$ 8,883	5%	R$ 8,382	R$ 9,387	7%	R$ 9,261	R$ 11,025	5%	R$ 9,135	R$ 11,655	5%
	Médio	R$ 8,001	R$ 9,261	5%	R$ 9,042	R$ 9,891	7%	R$ 9,513	R$ 11,403	5%	R$ 9,639	R$ 12,285	5%
	Grande	R$ 8,631	R$ 10,143	5%	R$ 9,702	R$ 10,773	7%	R$ 10,395	R$ 13,293	5%	R$ 10,395	R$ 12,663	5%
Engenheiro de Planejamento de Obras	Pequeno	R$ 7,686	R$ 8,946	5%	R$ 8,448	R$ 9,135	7%	R$ 8,946	R$ 10,143	5%	R$ 9,261	R$ 11,466	5%
	Médio	R$ 8,316	R$ 9,576	5%	R$ 9,108	R$ 9,639	7%	R$ 9,576	R$ 10,773	5%	R$ 9,891	R$ 12,474	5%
	Grande	R$ 8,694	R$ 9,828	5%	R$ 9,636	R$ 10,521	7%	R$ 10,584	R$ 12,033	5%	R$ 10,521	R$ 13,356	5%
Engenheiro de Produção de Obras	Pequeno	R$ 7,686	R$ 8,694	5%	R$ 8,448	R$ 9,387	7%	R$ 8,946	R$ 10,143	5%	R$ 9,261	R$ 11,844	5%
	Médio	R$ 8,064	R$ 8,946	5%	R$ 8,712	R$ 9,639	7%	R$ 9,576	R$ 10,773	5%	R$ 9,891	R$ 12,348	5%
	Grande	R$ 8,442	R$ 9,576	5%	R$ 9,900	R$ 10,521	7%	R$ 10,332	R$ 12,096	5%	R$ 10,647	R$ 13,230	5%
Engenheiro de Segurança do Trabalho em Obras	Pequeno	R$ 7,182	R$ 8,505	5%	R$ 8,514	R$ 9,513	7%	R$ 9,261	R$ 10,899	5%	R$ 9,387	R$ 10,773	5%
	Médio	R$ 8,190	R$ 9,513	5%	R$ 8,844	R$ 9,639	7%	R$ 9,702	R$ 11,214	5%	R$ 10,017	R$ 11,151	5%
	Grande	R$ 8,505	R$ 9,765	5%	R$ 9,570	R$ 10,899	7%	R$ 10,710	R$ 12,096	5%	R$ 10,647	R$ 12,159	5%
Engenheiro Orçamentista	Pequeno	R$ 6,804	R$ 8,127	5%	R$ 8,184	R$ 9,198	7%	R$ 9,198	R$ 10,710	5%	R$ 8,820	R$ 11,340	5%
	Médio	R$ 7,434	R$ 8,631	5%	R$ 8,844	R$ 9,954	7%	R$ 9,891	R$ 11,277	5%	R$ 9,765	R$ 12,285	5%
	Grande	R$ 7,686	R$ 9,387	5%	R$ 9,372	R$ 10,836	7%	R$ 10,584	R$ 12,033	5%	R$ 10,521	R$ 13,356	5%
Facilities/Operações	Pequeno	R$ 3,654	R$ 5,103	5%	R$ 4,818	R$ 6,426	7%	R$ 6,489	R$ 7,434	5%	R$ 6,174	R$ 8,631	5%
	Médio	R$ 4,221	R$ 5,922	5%	R$ 5,610	R$ 7,119	7%	R$ 6,867	R$ 8,127	5%	R$ 6,867	R$ 9,387	5%
	Grande	R$ 4,977	R$ 6,552	5%	R$ 6,336	R$ 8,379	7%	R$ 7,875	R$ 8,820	5%	R$ 7,560	R$ 10,017	5%
Técnico Orçamentista	Pequeno	R$ 3,465	R$ 4,599	5%	R$ 4,950	R$ 5,859	7%	R$ 5,733	R$ 6,615	5%	R$ 6,993	R$ 8,001	5%
	Médio	R$ 5,103	R$ 5,733	5%	R$ 5,346	R$ 6,363	7%	R$ 6,363	R$ 6,993	5%	R$ 7,875	R$ 8,631	5%
	Grande	R$ 5,481	R$ 6,426	5%	R$ 6,006	R$ 6,993	7%	R$ 6,993	R$ 7,623	5%	R$ 8,631	R$ 9,513	5%
Técnico de Edificações	Pequeno	R$ 3,969	R$ 4,662	5%	R$ 4,752	R$ 5,607	7%	R$ 5,544	R$ 6,615	5%	R$ 6,552	R$ 7,686	5%
	Médio	R$ 4,347	R$ 4,914	5%	R$ 5,082	R$ 6,237	7%	R$ 6,300	R$ 6,930	5%	R$ 7,182	R$ 8,568	5%
	Grande	R$ 4,914	R$ 5,922	5%	R$ 5,940	R$ 6,867	7%	R$ 6,867	R$ 7,560	5%	R$ 7,749	R$ 9,387	5%
Projetista Civil	Pequeno	R$ 6,804	R$ 7,434	5%	R$ 7,854	R$ 9,387	7%	R$ 9,387	R$ 10,395	5%	R$ 9,387	R$ 11,277	5%
	Médio	R$ 7,812	R$ 8,442	5%	R$ 8,910	R$ 10,017	7%	R$ 10,206	R$ 11,466	5%	R$ 10,584	R$ 12,096	5%
	Grande	R$ 8,316	R$ 9,324	5%	R$ 9,108	R$ 10,647	7%	R$ 10,584	R$ 11,907	5%	R$ 10,647	R$ 12,474	5%

Imobiliário e Construção

CONSTRUÇÃO – PEQUENA E MÉDIA

		Minímo	Máximo	%
Consultor de Desenvolvimento Imobiliário	Pequeno/Médio	R$ 5,875	R$ 10,125	4%
	Grande	R$ 7,500	R$ 10,250	4%
Consultor de Risco Ambiental	Pequeno/Médio	R$ 7,875	R$ 11,625	4%
	Grande	R$ 9,625	R$ 12,250	4%
Diretor de Real Estate	Pequeno/Médio	R$ 24,875	R$ 35,000	4%
	Grande	R$ 28,125	R$ 41,750	4%
Engenheiro de Fiscalização / Gerenciamento de obras	Pequeno/Médio	R$ 9,250	R$ 13,250	4%
	Grande	R$ 11,375	R$ 16,375	4%
Gerente de Expansão	Pequeno/Médio	R$ 10,875	R$ 17,125	4%
	Grande	R$ 14,500	R$ 21,250	4%
Gerente de Facilities	Pequeno/Médio	R$ 10,125	R$ 15,375	4%
	Grande	R$ 12,750	R$ 20,250	4%
Gerente de Manutenção Predial	Pequeno/Médio	R$ 8,750	R$ 12,500	4%
	Grande	R$ 10,875	R$ 16,375	4%
Gerente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	R$ 11,125	R$ 16,625	4%
	Grande	R$ 15,500	R$ 22,500	4%
Gerente de Real Estate / Patrimônio	Pequeno/Médio	R$ 12,750	R$ 19,125	4%
	Grande	R$ 15,625	R$ 23,250	4%
Gerente de Segurança Patrimonial	Pequeno/Médio	R$ 11,125	R$ 15,625	4%
	Grande	R$ 13,250	R$ 25,250	4%
Superintendente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	R$ 22,625	R$ 30,750	4%
	Grande	R$ 28,875	R$ 41,500	4%

CONSTRUÇÃO – GRANDE

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Incorporação / Novos Negócios	Pequeno/Médio	R$ 24,250	R$ 36,250	4%
	Grande	R$ 30,000	R$ 46,875	4%
Diretor de Obras	Pequeno/Médio	R$ 26,125	R$ 39,000	4%
	Grande	R$ 33,125	R$ 49,750	4%
Engenheiro de Obras / Residente / Produção	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 12,250	4%
	Grande	R$ 9,625	R$ 14,875	4%
Engenheiro de Planejamento / Orçamentos	Pequeno/Médio	R$ 7,750	R$ 12,500	4%
	Grande	R$ 9,875	R$ 14,625	4%
Gerente de Incorporação	Pequeno/Médio	R$ 12,250	R$ 19,750	4%
	Grande	R$ 16,250	R$ 25,375	4%
Gerente de Novos Negócios	Pequeno/Médio	R$ 11,250	R$ 18,125	4%
	Grande	R$ 16,250	R$ 24,625	4%
Gerente de Obras	Pequeno/Médio	R$ 12,500	R$ 19,500	4%
	Grande	R$ 15,250	R$ 23,500	4%
Gerente de Orçamentos	Pequeno/Médio	R$ 11,500	R$ 18,625	4%
	Grande	R$ 15,500	R$ 23,625	4%
Gerente de Planejamento / Controle de Custos	Pequeno/Médio	R$ 12,250	R$ 18,750	4%
	Grande	R$ 15,250	R$ 22,750	4%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 11,250	R$ 17,875	4%
	Grande	R$ 15,125	R$ 23,875	4%
Gerente Geral de Obras	Pequeno/Médio	R$ 17,625	R$ 27,125	4%
	Grande	R$ 21,125	R$ 34,625	4%

Imobiliário e Construção

IMOBILIÁRIO

		Minímo	Máximo	%
Consultor de Desenvolvimento Imobiliário	Pequeno/Médio	R$ 5,875	R$ 10,125	4%
	Grande	R$ 7,500	R$ 10,250	4%
Consultor de Risco Ambiental	Pequeno/Médio	R$ 7,875	R$ 11,625	4%
	Grande	R$ 9,625	R$ 12,250	4%
Diretor de Real Estate	Pequeno/Médio	R$ 24,875	R$ 35,000	4%
	Grande	R$ 28,125	R$ 41,750	4%
Engenheiro de Fiscalização / Gerenciamento de obras	Pequeno/Médio	R$ 9,250	R$ 13,250	4%
	Grande	R$ 11,375	R$ 16,375	4%
Gerente de Expansão	Pequeno/Médio	R$ 10,875	R$ 17,125	4%
	Grande	R$ 14,500	R$ 21,250	4%
Gerente de Facilities	Pequeno/Médio	R$ 10,125	R$ 15,375	4%
	Grande	R$ 12,750	R$ 20,250	4%
Gerente de Manutenção Predial	Pequeno/Médio	R$ 8,750	R$ 12,500	4%
	Grande	R$ 10,875	R$ 16,375	4%
Gerente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	R$ 11,125	R$ 16,625	4%
	Grande	R$ 15,500	R$ 22,500	4%
Gerente de Real Estate / Patrimônio	Pequeno/Médio	R$ 12,750	R$ 19,125	4%
	Grande	R$ 15,625	R$ 23,250	4%
Gerente de Segurança Patrimonial	Pequeno/Médio	R$ 11,125	R$ 15,625	4%
	Grande	R$ 13,250	R$ 25,250	4%
Superintendente de Operações de Shopping	Pequeno/Médio	R$ 22,625	R$ 30,750	4%
	Grande	R$ 28,875	R$ 41,500	4%

Legal

TRABALHISTA

		Minímo	Máximo	%
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$6,000.00	R$8,000.00	-13%
	Grande	R$8,000.00	R$10,000.00	0%
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$9,000.00	R$13,000.00	0%
	Grande	R$9,500.00	R$14,000.00	0%
Coordenador	Pequeno/Médio	R$10,000.00	R$15,000.00	0%
	Grande	R$11,500.00	R$17,000.00	0%
Sócio (inicial)	Pequeno/Médio	R$17,000.00	R$21,000.00	0%
	Grande	R$20,000.00	R$30,000.00	0%
Gerente Administrativo do Escritório/CEO	Pequeno/Médio	R$18,000.00	R$22,000.00	0%
	Grande	R$22,000.00	R$28,000.00	0%

Legal

EMPRESAS

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$5.500,00	R$7.500,00
	Grande	R$7.500,00	R$10.000,00
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$7.500,00	R$12.000,00
	Grande	R$8.500,00	R$13.000,00
Gerente Jurídico	Pequeno/Médio	R$15.000,00	R$17.000,00
Gerente Jurídico Senior	Pequeno/Médio	R$20.000,00	R$30.000,00
Diretor Jurídico	Pequeno/Médio	R$30.000,00	R$35.000,00
	Grande	R$32.000,00	R$43.000,00

CONTENCIOSO CÍVEL

		Minímo	Máximo
Advogado Sênior	Grande	R$9.000,00	R$13.500,00
Coordenador	Pequeno/Médio	R$10.000,00	R$14.000,00
	Grande	R$12.000,00	R$17.000,00

CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$9.500,00	R$7.500,00
	Grande	R$8.000,00	R$11.000,00
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$8.000,00	R$10.000,00
	Grande	R$8.500,00	R$12.000,00
Coordenador	Pequeno/Médio	R$10.000,00	R$15.000,00
	Grande	R$12.000,00	R$17.000,00

Legal

ESCRITÓRIO M&A

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$11.000,00	R$7.500,00
	Grande	R$10.000,00	R$15.000,00
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$16.000,00	R$24.000,00
	Grande	R$19.000,00	R$28.000,00

IMOBILIÁRIO

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$7.000,00	R$7.500,00
	Grande	R$7.000,00	R$8.000,00
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$7.000,00	R$10.000,00
	Grande	R$8.000,00	R$12.000,00
Coordenador	Pequeno/Médio	R$12.000,00	R$15.000,00
	Grande	R$13.000,00	R$16.000,00

MERCADO DE CAPITAIS

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$9.000,00	R$7.500,00
	Grande	R$7.500,00	R$11.000,00
Advogado Sênior	Pequeno/Médio	R$8.000,00	R$13.000,00
	Grande	R$10.000,00	R$17.000,00
Coordenador	Pequeno/Médio	R$9.000,00	R$15.000,00
	Grande	R$10.000,00	R$17.000,00

COMPLIANCE/ EMPRESA

		Minímo	Máximo
Advogado Pleno	Pequeno/Médio	R$6.500,00	R$8.000,00
	Grande	R$7.500,00	R$9.500,00

Marketing & Digital

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE MARKETING E DIGITAL EM 2021

De um lado, a área de Marketing, assim como outras de suporte ao negócio, sentiu os efeitos de retração da pandemia. Do outro, as operações de Digital foram aceleradas em 2020 por causa da intensificação do comportamento de consumo nos ambientes online e da abertura ou aperfeiçoamento dos e-commerces das empresas, varejo e até mesmo indústrias, que reinventaram seus canais de venda e relacionamento com clientes.

Além da alta do e-commerce, "já estamos sentindo um movimento de retomada para Trade Marketing diante de um novo volume no ponto de venda e para Branding com foco na experiência do cliente", diz Mariana Bento, Gerente de Varejo e Digital na Michael Page, que indica neste artigo as posições em alta e os desafios para o próximo ano, além do que espera encontrar nos candidatos para os processos seletivos futuros e em andamento.

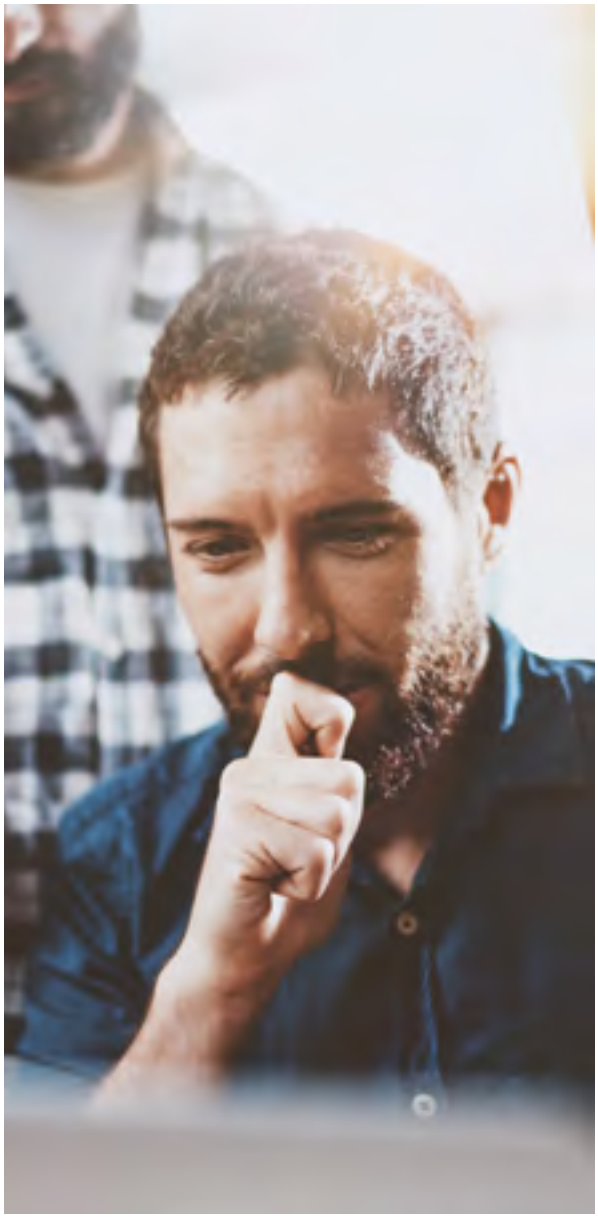
O que é esperado do profissional para 2021

2021 será o ano para recuperar o que ficou parado. Por isso, o profissional de Marketing será cada vez mais cobrado por resultados de venda. "Hoje em dia, é complicado ter um profissional na equipe que não seja analítico. É um grande requisito para todas as cadeiras. Cada vez mais as empresas querem saber que metodologias esse profissional usa e como mede resultado", conta Mariana.

É esperado que o profissional de marketing seja mais estratégico do que operacional, que tenha background de marketing digital, direcionado à experiência do cliente com a marca, foco em números e olhar de mensuração. Das soft skills, é alguém com olhar empático com o cliente, colaborativo com espírito de equipe, comunicativo, resiliente, flexível e com alta energia.

Nesse momento em que a tendência é resolver tudo online, o profissional de Digital teve e ainda terá que criar soluções digitais do dia para a noite para migrar operações inteiras para ecommerce, sites, aplicativos e marketplaces. É alguém acostumado a criar planejamentos estratégicos baseados em customer centricity para melhorar a experiência do cliente com os canais da marca, aumentar a taxa de fidelização e conseguir melhores resultados de conversão na jornada de compra.

O profissional de Digital precisa ter ênfase na gestão de pessoas, pois vai liderar times multidisciplinares por projetos seguindo a metodologia Squad, e também será necessário ter um perfil extremamente analítico para tomar decisões baseadas em dados.



PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE MARKETING E DIGITAL EM 2021

Os desafios que permanecem para o próximo ano

Todos os profissionais terão o grande desafio da recuperação. Em Marketing, a área, os processos e as estratégias serão cada vez mais tecnológicos e digitais. Os profissionais deverão atuar com foco em conversão de mídia, visão do cliente e análise das campanhas. Os profissionais de Marketing devem se atualizar para culturas empresariais cada vez mais dinâmicas, com visão holística do negócio, da operação comercial e de P&L. Em Digital, tudo está acontecendo muito rápido e os candidatos estão aquecidos. "Quem fica com o melhor profissional é a empresa com o melhor projeto e pacote de remuneração", destaca Mariana.

Para quem está desempregado, a recomendação é se concentrar em um plano de ação de onde deseja trabalhar, fazer um mapeamento das potenciais empresas com seu perfil e acionar networking e headhunters do mercado para falar o que está buscando.

Cargos e setores em alta

Marketing

> Trade marketing com olhar de vendas e foco no CTA, jogo de cintura na operação do PDV foco na estratégia para alavancar resultados.

> Branding direcionado à experiencia do cliente com a marca

Cargos: Gerente e Diretor de Marketing

Setores em alta: empresas de tecnologia e bens de consumo com visão inovadora de negócio

Digital

> Customer Experience com foco na jornada do cliente e canais da marca

> Desenvolvimento de Produtos Digitais, melhoria das features de aplicativos e outros ambientes digitais, abandono de carrinho etc.

> Growth para crescimento orgânico, via mídia paga, mídia offline etc.

Cargos: Head of Growth, Head of CX, CMO, CPO e Head de Produto

Setores em alta: health care, e-commerce em geral e indústria de bens e consumo

Remuneração e benefícios

Além da proposta salarial competitiva com o mercado e os benefícios usuais, as empresas têm oferecido condições de bônus atrativas por entrega de resultado e participação nas ações. Além disso, o trabalho remoto se manterá. Algumas empresas não têm previsão para retorno presencial, especialmente as de tecnologia. Outras já consideram o modelo híbrido com escritório enxuto e três dias da semana no home office.

Marketing & Digital

BENS DE CONSUMO

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Comunicação	Pequeno	R$ 2,500	R$ 3,500	3%	R$ 3,000	R$ 4,500	0%	R$ 5,500	R$ 6,500	20%	R$ 5,500	R$ 6,800	0%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,500	29%	R$ 3,800	R$ 5,000	6%	R$ 6,000	R$ 7,500	27%	R$ 6,000	R$ 7,500	2%
	Grande	R$ 3,500	R$ 5,000	12%	R$ 4,000	R$ 5,200	3%	R$ 6,800	R$ 8,500	22%	R$ 7,500	R$ 10,500	0%
Inteligência de Mercado	Pequeno	R$ 3,000	R$ 4,200	14%	R$ 3,500	R$ 4,500	4%	R$ 6,000	R$ 7,500	40%	R$ 5,200	R$ 7,500	0%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,500	18%	R$ 4,000	R$ 5,500	4%	R$ 6,500	R$ 8,000	27%	R$ 6,000	R$ 9,000	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,000	13%	R$ 4,500	R$ 6,300	4%	R$ 7,000	R$ 8,500	16%	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
Marketing Digital / Online	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,800	26%	R$ 4,000	R$ 5,000	7%	R$ 6,000	R$ 7,000	15%	R$ 6,200	R$ 8,000	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,000	6%	R$ 4,500	R$ 6,000	2%	R$ 6,500	R$ 7,800	14%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,500	4%	R$ 5,200	R$ 6,500	9%	R$ 7,000	R$ 8,500	17%	R$ 7,200	R$ 9,500	0%
Marketing de Produto	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,800	22%	R$ 4,000	R$ 4,800	-15%	R$ 5,500	R$ 6,500	-3%	R$ 7,000	R$ 7,800	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,500	17%	R$ 4,500	R$ 5,500	-4%	R$ 6,500	R$ 7,500	14%	R$ 6,800	R$ 8,000	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,800	18%	R$ 4,500	R$ 5,800	-4%	R$ 6,800	R$ 8,500	20%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%
Trade Marketing	Pequeno	R$ 2,900	R$ 4,000	0%	R$ 3,500	R$ 4,450	0%	R$ 4,800	R$ 6,000	5%	R$ 5,800	R$ 6,700	0%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,500	7%	R$ 3,900	R$ 5,000	1%	R$ 5,500	R$ 7,000	10%	R$ 6,000	R$ 7,000	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,400	16%	R$ 4,400	R$ 5,500	9%	R$ 5,800	R$ 7,500	14%	R$ 6,500	R$ 7,500	0%

Marketing & Digital

B2B - INDÚSTRIA

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Marketing	Pequeno	R$ 3,200	R$ 4,500	0%	R$ 3,800	R$ 4,500	-14%	R$ 5,200	R$ 6,500	0%	R$ 6,800	R$ 8,500	0%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,800	0%	R$ 4,800	R$ 6,000	-4%	R$ 6,000	R$ 7,250	0%	R$ 7,000	R$ 9,500	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,250	R$ 7,500	0%	R$ 7,500	R$ 10,000	0%
Inteligência de Mercado	Pequeno	R$ 3,500	R$ 4,600	0%	R$ 4,000	R$ 5,600	0%	R$ 5,500	R$ 6,900	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%
	Médio	R$ 3,700	R$ 5,500	6%	R$ 4,300	R$ 5,800	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 7,800	R$ 9,800	-4%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,500	8%	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 6,700	R$ 7,900	0%	R$ 8,500	R$ 11,000	-3%
Comunicação	Pequeno	R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 4,600	R$ 5,500	0%	R$ 5,800	R$ 6,800	0%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%
	Médio	R$ 3,800	R$ 4,900	0%	R$ 4,800	R$ 5,900	0%	R$ 6,000	R$ 7,100	0%	R$ 7,800	R$ 9,500	0%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,500	9%	R$ 5,000	R$ 6,100	0%	R$ 6,100	R$ 7,500	0%	R$ 8,500	R$ 10,500	0%
Marketing de Produto	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,800	22%	R$ 4,000	R$ 4,800	-15%	R$ 5,500	R$ 6,500	-3%	R$ 6,500	R$ 7,000	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,500	17%	R$ 4,500	R$ 5,500	-4%	R$ 6,500	R$ 7,500	14%	R$ 7,000	R$ 9,500	10%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,800	18%	R$ 4,500	R$ 5,800	-4%	R$ 6,800	R$ 8,500	20%	R$ 8,000	R$ 10,500	-3%

Marketing & Digital

B2B - SERVIÇOS

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	0%
	Grande	R$ 25,000	R$ 35,000	0%
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	-4%
	Grande	R$ 12,000	R$ 18,000	-6%
Gerente de Grupo/Categoria	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 27,000	0%
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	35%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	25%
Gerente de Marca/Branding	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	29%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	33%
Gerente de Marketing Digital	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 16,000	17%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	50%

Marketing & Digital

QUÍMICA & AGRONEGÓCIO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 30,000	R$ 35,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 40,000	0%
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	10%
	Grande	R$ 15,000	R$ 23,000	-5%
Gerente de Grupo/Categoria	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 27,000	0%
	Grande	R$ 25,000	R$ 35,000	0%
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	-3%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	-19%
Gerente de Marca/Branding	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 17,000	0%
	Grande	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 23,000	0%

Marketing & Digital

CONSTRUÇÃO CIVIL

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 32,000	0%
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	7%
	Grande	R$ 12,000	R$ 20,000	0%
Gerente de Grupo/Categoria	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 23,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	29%
	Grande	R$ 15,000	R$ 23,000	36%
Gerente de Marca/Branding	Pequeno/Médio	R$ 11,000	R$ 16,000	0%
	Grande	R$ 12,000	R$ 18,000	0%
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 13,000	R$ 20,000	0%

Marketing & Digital

TECNOLOGIAS, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Marketing	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,200	3%	R$ 4,300	R$ 5,500	0%	R$ 5,500	R$ 7,000	0%	R$ 7,800	R$ 9,000	-1%
	Médio	R$ 4,000	R$ 4,800	4%	R$ 4,800	R$ 6,000	1%	R$ 6,100	R$ 7,800	0%	R$ 8,200	R$ 10,200	0%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,000	2%	R$ 5,000	R$ 6,400	-5%	R$ 7,000	R$ 8,300	-1%	R$ 8,500	R$ 11,800	-3%
Inteligência de Mercado	Pequeno	R$ 3,600	R$ 4,300	0%	R$ 4,500	R$ 5,800	-1%	R$ 5,900	R$ 7,200	1%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 4,650	0%	R$ 5,300	R$ 6,500	0%	R$ 6,500	R$ 7,600	-2%	R$ 7,800	R$ 9,550	0%
	Grande	R$ 4,400	R$ 5,000	1%	R$ 5,900	R$ 6,800	-2%	R$ 7,000	R$ 8,800	-6%	R$ 8,500	R$ 11,500	3%
Comunicação	Pequeno	R$ 3,500	R$ 4,800	0%	R$ 4,500	R$ 5,600	-4%	R$ 5,500	R$ 6,400	-2%	R$ 7,200	R$ 8,500	1%
	Médio	R$ 3,950	R$ 5,000	0%	R$ 4,800	R$ 6,100	-4%	R$ 5,800	R$ 7,200	0%	R$ 7,500	R$ 9,500	3%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,500	4%	R$ 5,500	R$ 6,500	0%	R$ 6,200	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,500	0%
Marketing de Produto	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,600	2%	R$ 4,600	R$ 5,800	-1%	R$ 6,200	R$ 7,400	0%	R$ 7,500	R$ 8,500	-2%
	Médio	R$ 4,200	R$ 4,800	3%	R$ 4,950	R$ 6,400	0%	R$ 6,650	R$ 7,700	0%	R$ 7,800	R$ 9,200	-3%
	Grande	R$ 4,250	R$ 5,000	1%	R$ 5,200	R$ 6,500	-3%	R$ 6,800	R$ 8,100	0%	R$ 8,500	R$ 10,500	3%
Trade Marketing	Pequeno	R$ 3,700	R$ 4,300	0%	R$ 4,980	R$ 5,990	0%	R$ 6,150	R$ 7,500	1%	R$ 7,460	R$ 8,980	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 4,750	0%	R$ 5,600	R$ 6,650	0%	R$ 6,800	R$ 8,000	-1%	R$ 7,720	R$ 9,350	0%
	Grande	R$ 4,250	R$ 4,920	0%	R$ 6,500	R$ 7,500	-4%	R$ 7,500	R$ 9,000	-4%	R$ 8,800	R$ 11,000	-1%

Marketing & Digital

TECNOLOGIAS, TELECOMUNICAÇÕES E SERVIÇOS CORPORATIVOS

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	25%
	Grande	R$ 30,000	R$ 45,000	25%
Gerente de Comunicação ou Marketing	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	-4%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	18%
Gerente de Grupo/Categoria	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 28,000	60%
	Grande	R$ 20,000	R$ 32,000	63%
Gerente de Inteligência de Mercado	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 18,000	18%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	32%
Gerente de Marca/Branding	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	24%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	33%
Gerente de Marketing Digital	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 16,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%

Marketing & Digital

AGÊNCIA

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Executivo de Contas	Pequeno	R$ 2,300	R$ 3,500	0%	R$ 3,800	R$ 4,400	0%	R$ 4,200	R$ 4,800	0%	R$ 5,800	R$ 6,700	0%
	Médio	R$ 2,800	R$ 4,000	0%	R$ 4,500	R$ 5,500	-3%	R$ 4,800	R$ 5,500	-3%	R$ 6,500	R$ 7,800	0%
	Grande	R$ 3,000	R$ 4,500	-17%	R$ 4,800	R$ 5,800	-7%	R$ 5,300	R$ 6,500	-2%	R$ 6,900	R$ 8,200	0%
Redator	Pequeno	R$ 3,000	R$ 3,800	0%	R$ 4,500	R$ 5,300	0%	R$ 4,800	R$ 6,000	0%	R$ 5,800	R$ 6,500	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,500	-5%	R$ 4,900	R$ 5,800	-8%	R$ 5,200	R$ 6,800	-9%	R$ 6,800	R$ 8,200	-3%
	Grande	R$ 4,800	R$ 5,500	-2%	R$ 4,900	R$ 6,000	-16%	R$ 5,300	R$ 7,000	-14%	R$ 6,900	R$ 8,500	-6%
Designer	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,300	0%	R$ 4,000	R$ 5,200	0%	R$ 4,900	R$ 5,800	0%	R$ 6,400	R$ 7,000	0%
	Médio	R$ 4,200	R$ 5,200	20%	R$ 4,400	R$ 5,800	3%	R$ 5,200	R$ 6,400	-3%	R$ 6,800	R$ 7,500	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,300	15%	R$ 4,800	R$ 6,000	-4%	R$ 5,900	R$ 7,000	-9%	R$ 7,000	R$ 8,200	0%
Social Media	Pequeno	R$ 3,300	R$ 4,100	0%	R$ 3,500	R$ 4,400	0%	R$ 4,400	R$ 5,700	0%	R$ 6,000	R$ 7,100	0%
	Médio	R$ 3,800	R$ 4,500	-2%	R$ 4,000	R$ 5,200	-6%	R$ 4,800	R$ 6,200	-8%	R$ 6,800	R$ 8,200	3%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,000	-5%	R$ 4,200	R$ 5,500	-6%	R$ 5,200	R$ 6,800	-9%	R$ 7,000	R$ 8,700	3%
E-commerce	Pequeno	R$ 3,800	R$ 4,600	0%	R$ 4,200	R$ 5,300	0%	R$ 5,200	R$ 6,200	0%	R$ 6,000	R$ 7,100	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,200	15%	R$ 4,600	R$ 5,600	5%	R$ 5,800	R$ 7,000	7%	R$ 6,900	R$ 8,200	9%
	Grande	R$ 4,300	R$ 5,400	10%	R$ 4,800	R$ 5,800	-8%	R$ 6,000	R$ 7,300	2%	R$ 6,900	R$ 8,500	1%
Planejamento de Mídia	Pequeno	R$ 3,700	R$ 4,600	0%	R$ 4,000	R$ 5,200	0%	R$ 4,800	R$ 6,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,200	0%
	Médio	R$ 3,900	R$ 5,200	8%	R$ 4,800	R$ 5,600	-2%	R$ 5,400	R$ 7,000	2%	R$ 6,700	R$ 8,200	3%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,300	-1%	R$ 5,300	R$ 6,200	3%	R$ 5,500	R$ 7,200	-2%	R$ 7,100	R$ 8,500	1%
Planejamento	Pequeno	R$ 3,200	R$ 3,600	0%	R$ 4,500	R$ 5,800	0%	R$ 5,200	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,200	0%
		R$ 3,500	R$ 4,700	-3%	R$ 5,000	R$ 6,200	6%	R$ 5,500	R$ 6,800	2%	R$ 6,800	R$ 7,900	2%
	Grande	R$ 4,000	R$ 4,900	-7%	R$ 5,300	R$ 6,300	0%	R$ 6,000	R$ 7,200	2%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%

Marketing & Digital

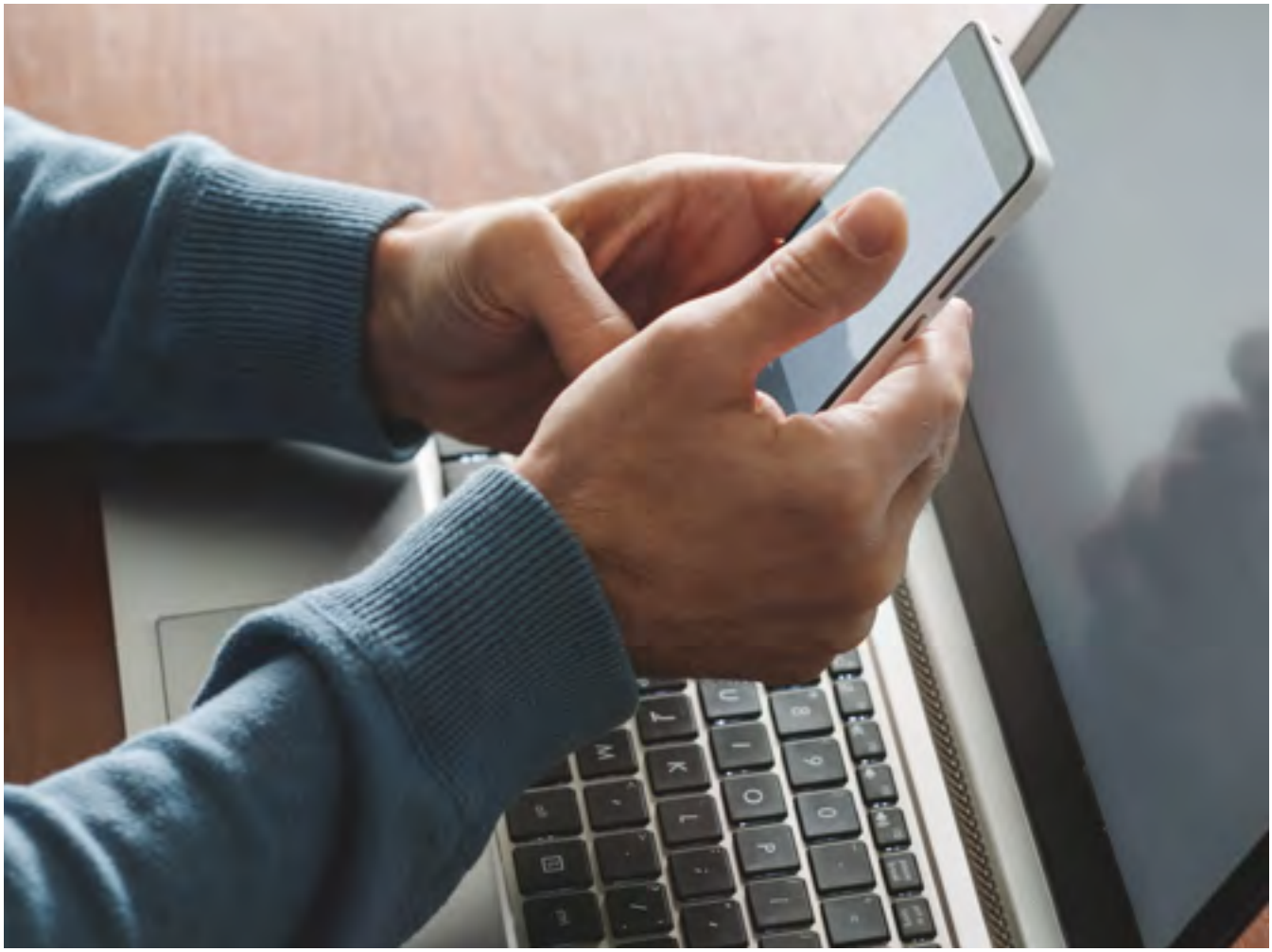
DIGITAL

		Minímo	Máximo	%
Head of E-commerce	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 50,000	0%
Reputation Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Product Owner	Pequeno/Médio	R$ 11,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
UI Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,000	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
Media Manager	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 30,000	0%
Copywriter	Pequeno/Médio	R$ 6,000	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 8,000	R$ 14,000	0%
Content Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
CRM Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,000	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
CRM Manager	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 17,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Digital Analyst	Pequeno/Médio	R$ 4,000	R$ 6,000	0%
	Grande	R$ 4,800	R$ 7,000	0%
Digital Marketing Assistant	Pequeno/Médio	R$ 2,000	R$ 5,000	0%
	Grande	R$ 3,000	R$ 6,000	0%
Digital Marketing Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,500	R$ 8,000	0%
	Grande	R$ 8,000	R$ 12,000	0%
Digital Marketing Manager	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 17,000	0%
	Grande	R$ 17,000	R$ 30,000	0%
Digital Strategy and Insight Manager	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 16,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
E-commerce Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,800	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 7,500	R$ 12,000	0%
E-commerce Manager	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Front End Developer	Pequeno/Médio	R$ 5,800	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 8,000	R$ 12,500	0%

Marketing & Digital

DIGITAL

		Minímo	Máximo	%
Junior Digital Designer	Pequeno/Médio	R$ 4,000	R$ 6,800	0%
	Grande	R$ 5,500	R$ 7,000	0%
SEO Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,000	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 7,000	R$ 9,500	0%
Social Media Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 6,000	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 7,500	R$ 9,500	0%
User Experience (UX) Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 7,500	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 8,500	R$ 12,500	0%
User Experience (UX) Manager	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 17,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Web Coordinator	Pequeno/Médio	R$ 7,500	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 8,500	R$ 12,500	0%



Recursos Humanos

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE RH EM 2021

A área de Recursos Humanos foi uma das mais transformadas com a pandemia do covid-19. Ao lado de Tecnologia e Finanças, o RH esteve na liderança da adaptação das novas condições de trabalho. 2020 foi um ano em que muitos desafios e projetos que já estavam na esteira do RH ganhassem mais força e urgência, como a atuação estratégica e a transformação digital.

"Existe um profissional de RH antes e outro depois da pandemia. Grande parte das empresas passou, e ainda está passando, por momentos desafiadores e o RH teve que liderar fóruns que nunca havia participado antes", conta Sergio Margosian, Gerente de Recrutamento especializado em RH na Michael Page, que indica neste artigo quais são os desafios para o próximo ano, o que é esperado dos profissionais de Recursos Humanos e os cargos e setores em alta.

O profissional de RH para 2021

Nem todos os profissionais e empresas tinham experiência com crises anteriores na magnitude desta de 2020 ou com situações complexas que exigiram agir fora do que estava planejado. A pandemia ensinou que o profissional de RH deve ter competências de gerenciamento de crise, comunicação, adaptabilidade, visão de futuro e conhecimento do negócio. «Estar próximo do business, saber se comunicar com os stakeholders tanto internos quanto externos e ser flexível para atuar com plano A, B e C é decisivo", destaca Sergio.

Digitalização, inovação e tecnologia são importantes mudanças para a área. O RH precisou mergulhar nisso e desenhar planos que viabilizassem rapidamente uma transformação, do zero no caso de algumas empresas, ou que agilizassem projetos em stand-by. O RH não é exatamente o pioneiro em tecnologia dentro da empresa, costuma reagir à ela conforme as demandas de outras áreas. Porém, o mercado está esperando que o profissional de recursos humanos tenha esse olhar para a tecnologia em tudo: atração, admissão, integração, treinamento, preparo da liderança e mudança da cultura organizacional.

"Não é simplesmente implantar uma ferramenta na empresa, mas fazer com que as pessoas usem, transformando-a em uma empresa digital de fato", explica. Já existem grandes provedores, operadoras de serviços digitais e HRTechs para toda a cadeira de recursos humanos com ferramentas, plataformas e sistemas para atender as necessidades da área permanentemente.

Como equipes e departamentos de toda empresa foram impactados com a pandemia e suas transformações, muitos colaboradores e líderes tiveram que se capacitar e aprimorar as habilidades. O RH teve que responder a essa demanda com novas e melhores ações de treinamento e desenvolvimento, revendo seus programas e trilhas de aprendizagem que atendessem melhor. "Para fazer isso, todos de T&D devem conhecer muito bem o negócio, o cliente, ter visão de market share, concorrência, lucro… só fazendo essa análise para entregar a capacitação que os profissionais precisam", conta.

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE RH EM 2021

Os desafios que permanecem para o próximo ano

Com custos apertados, lucro reduzido e demanda por equipes de alta performance, o papel do Business Partner será fundamental para atrair os talentos certos para os times, tornar a experiência do cliente interno melhor em todos os processos transacionais, atuar próximo à liderança, oferecer ações de desenvolvimento de pessoas baseadas nas motivações dos profissionais e necessidades do negócio, além de dar respostas rápidas aos desdobramentos que virão. "Tem muita empresa que ainda está apagando incêndio, mas vai precisar planejar melhor seus processos para ganhar maturidade e não perder competitividade", alerta Sergio.

Com crise ou sem crise, os profissionais devem ter mindset de crescimento sempre. Devem ser capazes de identificar gaps e se desenvolverem enquanto indivíduos e time. "A empresa é feita de pessoas. Pessoas com esse mindset vão prosperar. Logo, as empresas também", reflete. Para quem ficou desempregado em 2020 ou trabalhou em uma empresa sem tecnologia, a dica é mostrar o que estudou ou como encontrou alternativas para se sair melhor. Demonstrar o que aprendeu com projetos que não deram certo também tem muito valor.

Todos os profissionais estão sujeitos a um cenário de futuro incerto com maior complexidade. Por isso, ser protagonista da sua própria carreira é o que vai fazer a diferença. "Independentemente dos fatores externos como crise, política, economia e decisões da empresa, o planejamento da carreira é responsabilidade do próprio profissional. Com mais complexidade no mercado, o planejamento tem que ser ainda maior", sugere Sergio.

Cargos e setores em alta

Seja porque a empresa reduziu ou aumentou, mudou sua cultura organizacional ou a lista de competências técnicas, o profissional de Recursos Humanos vai ter que estar afiado em todas as linhas de atuação. Estarão em alta posições de Recrutamento & Seleção, Treinamento & Desenvolvimento e de Business Partner. Além disso, o Head de RH será muito importante para liderar todas essas frentes. Os setores com maior procura são tecnologia e healthcare por estarem com alta demanda em seus respectivos mercados.

Remuneração e benefícios

Além do trabalho remoto ou modelo híbrido que se manterão, já havia uma tendência do mercado antes da pandemia de compor a remuneração baseada em retorno financeiro por resultado. Isso implica em tornar a parcela fixa do salário menor e aumentar a remuneração variável sobre a produtividade. Outros benefícios que entraram na lista em 2020 e poderão se manter são subsídio do pacote de internet residencial, a troca do Vale Refeição pelo Vale Alimentação, auxílio com terapia online e outros benefícios de bem-estar.

Recursos Humanos

RECURSOS HUMANOS

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Administração de Pessoal	Pequeno	R$ 2,500	R$ 3,500	0%	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 7,000	0%	R$ 7,000	R$ 10,000	0%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 11,000	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 6,000	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%	R$ 8,000	R$ 13,000	0%
Business Partner	Médio	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,500	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 11,000	0%
	Grande	R$ 5,500	R$ 7,000	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%	R$ 8,000	R$ 12,000	0%	R$ 11,000	R$ 15,000	0%
Comunicação Interna	Médio	R$ 3,000	R$ 4,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 5,000	R$ 7,000	0%	R$ 7,000	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 7,500	R$ 9,000	0%
Desenvolvimento Humano e Organizacional	Pequeno	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 7,000	R$ 10,000	0%
	Médio	R$ 4,500	R$ 5,500	0%	R$ 5,500	R$ 6,500	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 11,000	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,000	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 12,000	0%	R$ 11,000	R$ 15,000	0%
Expatriados	Médio	R$ 3,000	R$ 4,000	0%	R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,000	0%	-	-	-
	Grande	R$ 3,500	R$ 5,000	0%	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%	-	-	-
Generalista	Pequeno	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 7,000	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%
	Médio	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 6,000	R$ 7,000	0%	R$ 6,500	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%	R$ 10,000	R$ 12,000	0%
MIS - Indicadores	Médio	R$ 3,000	R$ 3,500	0%	R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	-	-	-
	Grande	R$ 3,500	R$ 4,000	0%	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	-	-	-
Recrutameto e Seleção	Pequeno	R$ 3,000	R$ 4,000	0%	R$ 4,000	R$ 6,500	0%	R$ 5,000	R$ 7,500	0%	R$ 7,500	R$ 8,500	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 7,500	0%	R$ 6,500	R$ 8,000	0%	R$ 8,500	R$ 9,500	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 7,000	R$ 9,000	0%	R$ 8,000	R$ 11,000	0%	R$ 9,500	R$ 12,000	0%
Remuneração e Beneficios	Médio	R$ 3,000	R$ 4,000	0%	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 7,000	R$ 10,000	0%	R$ 9,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 9,000	R$ 12,000	0%	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Responsabilidade Social / sustentabilidade	Grande	R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 6,500	R$ 7,500	0%	-	-	-
Treinamento e Desenvolvimento	Pequeno	R$ 3,000	R$ 4,000	0%	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 5,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,000	0%	R$ 5,500	R$ 8,000	0%	R$ 7,500	R$ 9,000	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,500	0%	R$ 6,500	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%	R$ 8,500	R$ 12,000	0%

Recursos Humanos

RECURSOS HUMANOS

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Recursos Humanos	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 60,000	0%
Gerente de Administração de Pessoal	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Business Partner	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente de Comunicação Interna	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Desenvolvimento Organizacional	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente de Recrutamento e Seleção	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente de Remuneração e Benefícios	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
Gerente de RH - Analytics	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de RH - Expatriados	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de RH - PMO (Processos, Gestão e Change Management)	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente de RH Regional /LATAM	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 35,000	0%
Gerente de Shared Services	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Treinamento e Desenvolvimento	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente Generalista	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 30,000	0%
Gerente Sr - Business Partner	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 40,000	0%
Gerente Sr de RH - Head de RH	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 40,000	0%

Secretariado e Administrativo

Secretariado e Administrativo

SECRETARIADO & ADMINISTRATIVO

		Júnior			Pleno			Sênior		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Assistente Adminis-trativo	Pequeno	R$ 2,000	R$ 3,000	-9%	-	-	-	-	-	-
	Médio	R$ 2,200	R$ 3,500	-12%	-	-	-	-	-	-
	Grande	R$ 3,000	R$ 4,000	-7%	-	-	-	-	-	-
Recepcionista Bilingue	Pequeno	R$ 2,500	R$ 2,800	-4%	-	-	-	-	-	-
	Médio	R$ 2,800	R$ 3,200	-8%	-	-	-	-	-	-
	Grande	R$ 3,200	R$ 4,000	-4%	-	-	-	-	-	-
Secretaria Executiva	Pequeno	R$ 3,000	R$ 4,000	-13%	R$ 4,500	R$ 5,000	0%	R$ 5,500	R$ 6,000	10%
	Médio	R$ 4,000	R$ 4,500	-11%	R$ 5,000	R$ 5,500	0%	R$ 6,000	R$ 6,500	9%
	Grande	R$ 4,500	R$ 5,000	-14%	R$ 5,500	R$ 6,200	0%	R$ 6,000	R$ 6,500	0%
Secretaria Executiva Bilingue	Pequeno	R$ 4,000	R$ 4,500	-11%	R$ 5,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,500	R$ 7,000	-10%
	Médio	R$ 4,500	R$ 5,000	-10%	R$ 6,000	R$ 6,500	0%	R$ 7,000	R$ 8,000	-12%
	Grande	R$ 5,000	R$ 6,000	-12%	R$ 6,500	R$ 7,000	0%	R$ 8,000	R$ 9,000	-19%
Secretaria Executiva Trilingue	Pequeno	R$ 6,000	R$ 6,500	9%	R$ 6,500	R$ 7,000	0%	R$ 9,000	R$ 9,500	0%
	Médio	R$ 6,500	R$ 7,000	8%	R$ 7,000	R$ 8,000	0%	R$ 9,500	R$ 11,000	0%
	Grande	R$ 7,000	R$ 7,500	7%	R$ 8,000	R$ 9,000	0%	R$ 11,000	R$ 16,000	4%
Office Manager	Pequeno	-	-	-	-	-	-	R$ 8,000	R$ 8,500	10%
		-	-	-	-	-	-	R$ 8,500	R$ 10,000	3%
	Grande	-	-	-	-	-	-	R$ 11,000	R$ 16,000	4%

Seguros

Seguros

SEGUROS

		Minímo	Máximo	%
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 20,400	R$ 35,700	2%
	Grande	R$ 25,500	R$ 40,800	2%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 8,160	R$ 15,300	2%
	Grande	R$ 12,240	R$ 16,320	2%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 17,340	R$ 24,480	2%
	Grande	R$ 22,440	R$ 28,560	2%
Gerente Operações	Pequeno/Médio	R$ 15,300	R$ 18,360	2%
	Grande	R$ 16,320	R$ 20,400	2%
Diretor de Produtos	Pequeno/Médio	R$ 20,400	R$ 24,480	2%
	Grande	R$ 22,440	R$ 28,560	2%
Gerente de Produtos	Pequeno/Médio	R$ 12,240	R$ 17,340	2%
	Grande	R$ 15,300	R$ 20,400	2%
Gerente de Filial	Pequeno/Médio	R$ 12,240	R$ 15,300	2%
	Grande	R$ 14,280	R$ 18,360	2%
Gerente de Sinistros	Pequeno/Médio	R$ 12,240	R$ 17,340	2%
	Grande	R$ 15,300	R$ 19,380	2%
Gerente de Subscrição	Pequeno/Médio	R$ 15,300	R$ 20,400	2%
	Grande	R$ 18,360	R$ 25,500	2%
Gerente Atuarial	Pequeno/Médio	R$ 15,300	R$ 20,400	2%
	Grande	R$ 18,360	R$ 25,500	2%

TENDÊNCIA NO SETOR

Novas posições / Cargos tendências		Minímo	Máximo
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 8,160	R$ 15,300
	Grande	R$ 12,240	R$ 16,320
Gerente de Produtos	Pequeno/Médio	R$ 12,240	R$ 17,340
	Grande	R$ 15,300	R$ 20,400
Gerente Operações	Pequeno/Médio	R$ 15,300	R$ 18,360
	Grande	R$ 16,320	R$ 20,400
Analista Sênior de Sinistros Agrícolas	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 13,000
	Grande	R$ 10,000	R$ 13,000

Supply chain e Operações

Supply chain e Operações

SUPPLY CHAIN E OPERAÇÕES

		Júnior			Pleno			Sênior			Coordenador		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Analista de Comércio Exterior	Pequeno	R$ 2,800	R$ 3,500	3%	R$ 3,850	R$ 4,400	-18%	R$ 4,700	R$ 5,300	4%	R$ 5,200	R$ 6,400	5%
	Médio	R$ 2,950	R$ 4,000	5%	R$ 4,400	R$ 4,850	-20%	R$ 5,400	R$ 6,200	5%	R$ 6,250	R$ 7,300	3%
	Grande	R$ 3,400	R$ 4,200	5%	R$ 5,000	R$ 6,000	-17%	R$ 6,200	R$ 7,000	3%	R$ 7,250	R$ 8,000	3%
Analista de Costumer Service	Pequeno	R$ 3,000	R$ 3,800	3%	R$ 4,200	R$ 5,000	-17%	R$ 4,900	R$ 6,200	3%	R$ 5,850	R$ 7,100	2%
	Médio	R$ 3,500	R$ 4,500	3%	R$ 4,400	R$ 5,400	-20%	R$ 5,600	R$ 6,700	2%	R$ 6,800	R$ 8,100	1%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,200	3%	R$ 4,800	R$ 6,000	-23%	R$ 6,200	R$ 7,900	4%	R$ 8,200	R$ 9,750	3%
Analista de Logística	Pequeno	R$ 2,750	R$ 3,400	3%	R$ 3,600	R$ 4,350	-20%	R$ 4,400	R$ 5,500	4%	R$ 5,500	R$ 6,500	2%
	Médio	R$ 2,700	R$ 3,800	3%	R$ 4,300	R$ 4,900	-21%	R$ 5,300	R$ 6,400	5%	R$ 6,200	R$ 7,500	3%
	Grande	R$ 3,400	R$ 4,500	12%	R$ 4,600	R$ 6,500	-15%	R$ 5,700	R$ 7,400	3%	R$ 6,800	R$ 8,800	3%
Analista de PCP	Pequeno	R$ 2,600	R$ 3,150	0%	R$ 3,800	R$ 4,400	-22%	R$ 4,800	R$ 5,750	3%	R$ 5,700	R$ 6,700	3%
	Médio	R$ 3,300	R$ 3,750	3%	R$ 4,200	R$ 5,000	-23%	R$ 5,200	R$ 6,700	3%	R$ 6,650	R$ 8,000	2%
	Grande	R$ 3,700	R$ 4,950	3%	R$ 4,600	R$ 5,800	-28%	R$ 6,500	R$ 8,000	3%	R$ 7,750	R$ 9,550	5%
Analista de Planejamento de Demanda e Abastecimento	Pequeno	R$ 3,200	R$ 4,300	3%	R$ 3,900	R$ 4,600	-14%	R$ 4,500	R$ 5,350	3%	R$ 5,200	R$ 6,000	5%
	Médio	R$ 3,850	R$ 5,100	2%	R$ 4,600	R$ 6,200	-21%	R$ 5,600	R$ 8,000	5%	R$ 8,200	R$ 10,200	2%
	Grande	R$ 4,600	R$ 5,600	2%	R$ 5,750	R$ 7,500	-21%	R$ 7,200	R$ 9,500	4%	R$ 9,500	R$ 12,300	3%
Analista de Projetos Logísticos	Pequeno	R$ 4,000	R$ 4,700	2%	R$ 4,700	R$ 5,300	-18%	R$ 5,700	R$ 6,450	2%	R$ 6,800	R$ 7,650	2%
	Médio	R$ 4,450	R$ 5,300	2%	R$ 5,500	R$ 6,200	-15%	R$ 6,300	R$ 7,500	2%	R$ 7,700	R$ 9,200	2%
	Grande	R$ 5,000	R$ 5,700	3%	R$ 6,000	R$ 6,500	-24%	R$ 7,700	R$ 8,800	4%	R$ 8,900	R$ 9,800	4%
Analista de Supply Chain	Pequeno	R$ 3,300	R$ 3,950	3%	R$ 3,800	R$ 4,300	-24%	R$ 4,900	R$ 5,750	3%	R$ 6,700	R$ 8,200	3%
	Médio	R$ 3,950	R$ 4,700	2%	R$ 4,300	R$ 5,200	-20%	R$ 5,200	R$ 6,700	-1%	R$ 7,500	R$ 8,700	2%
	Grande	R$ 4,400	R$ 5,700	2%	R$ 5,100	R$ 6,000	-24%	R$ 6,750	R$ 7,800	4%	R$ 8,300	R$ 9,700	2%
Comprador de Não Produtivos	Pequeno	R$ 3,100	R$ 4,000	1%	R$ 3,800	R$ 4,600	-27%	R$ 5,200	R$ 6,250	4%	R$ 6,700	R$ 7,750	3%
	Médio	R$ 3,300	R$ 4,400	4%	R$ 4,500	R$ 5,300	-26%	R$ 6,100	R$ 7,200	2%	R$ 8,000	R$ 9,000	2%
	Grande	R$ 3,900	R$ 4,900	2%	R$ 5,100	R$ 6,400	-27%	R$ 7,100	R$ 8,700	2%	R$ 8,750	R$ 10,400	4%
Comprador de Produtivos	Pequeno	R$ 3,300	R$ 4,100	3%	R$ 4,400	R$ 5,000	-22%	R$ 5,200	R$ 6,900	2%	R$ 7,200	R$ 8,300	3%
	Médio	R$ 3,800	R$ 4,700	4%	R$ 5,000	R$ 6,000	-23%	R$ 6,500	R$ 7,700	4%	R$ 8,000	R$ 9,300	1%
	Grande	R$ 4,200	R$ 5,200	4%	R$ 5,400	R$ 7,250	-25%	R$ 7,700	R$ 9,200	2%	R$ 9,200	R$ 12,200	2%

Supply chain e Operações

TRANSPORTE, OPERAÇÕES E LOGÍSTICA

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 26,000	R$ 38,000	7%
	Grande	R$ 38,000	R$ 50,000	10%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 26,000	R$ 34,000	9%
	Grande	R$ 51,700	R$ 55,000	10%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 23,000	8%
	Grande	R$ 28,000	R$ 30,000	8%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	6%
	Grande	R$ 20,000	R$ 27,500	10%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 27,500	14%
	Grande	R$ 22,000	R$ 34,000	8%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 21,000	9%
	Grande	R$ 18,500	R$ 28,000	9%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 28,000	R$ 40,000	11%
	Grande	R$ 33,000	R$ 51,000	9%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 19,000	7%
	Grande	R$ 20,000	R$ 28,000	13%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 14,500	R$ 20,000	11%
	Grande	R$ 22,000	R$ 26,000	9%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 23,000	10%
	Grande	R$ 21,000	R$ 35,000	8%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 27,000	R$ 31,000	8%
	Grande	R$ 38,000	R$ 42,000	10%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 19,500	13%
	Grande	R$ 20,000	R$ 27,000	12%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	8%
	Grande	R$ 14,000	R$ 20,000	10%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 23,000	0%
	Grande	R$ 22,000	R$ 26,000	0%

Supply chain e Operações

TECNOLOGIA E TELECOMUNICAÇÕES

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	6%
	Grande	R$ 31,000	R$ 38,000	6%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 22,500	R$ 25,000	6%
	Grande	R$ 40,000	R$ 46,000	4%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 14,000	21%
	Grande	R$ 15,000	R$ 19,500	6%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	9%
	Grande	R$ 18,000	R$ 24,000	4%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 18,000	13%
	Grande	R$ 18,000	R$ 20,000	8%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	11%
	Grande	R$ 19,000	R$ 24,000	8%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 27,000	R$ 31,500	6%
	Grande	R$ 38,000	R$ 45,000	6%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 20,000	4%
	Grande	R$ 15,000	R$ 22,000	8%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 13,500	R$ 17,000	13%
	Grande	R$ 18,500	R$ 22,000	5%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 19,000	6%
	Grande	R$ 18,000	R$ 23,500	11%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 28,500	14%
	Grande	R$ 30,000	R$ 36,500	4%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 23,000	6%
	Grande	R$ 26,000	R$ 29,000	4%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 14,000	18%
	Grande	R$ 14,000	R$ 17,000	15%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 18,000	2%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	2%

Supply chain e Operações

QUÍMICO E PETROQUÍMICO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 26,000	R$ 38,000	7%
	Grande	R$ 37,000	R$ 47,000	5%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	9%
	Grande	R$ 44,000	R$ 55,000	5%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 23,000	11%
	Grande	R$ 22,000	R$ 28,500	7%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	7%
	Grande	R$ 14,000	R$ 22,000	6%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 22,000	6%
	Grande	R$ 22,000	R$ 29,500	7%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 21,000	6%
	Grande	R$ 21,000	R$ 30,000	2%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 32,000	10%
	Grande	R$ 35,000	R$ 50,000	9%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	9%
	Grande	R$ 18,000	R$ 22,000	11%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 20,000	10%
	Grande	R$ 15,000	R$ 22,000	6%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	13%
	Grande	R$ 16,000	R$ 24,000	8%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	9%
	Grande	R$ 32,000	R$ 45,000	3%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 22,000	7%
	Grande	R$ 22,000	R$ 28,000	3%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	11%
	Grande	R$ 17,000	R$ 23,000	3%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	6%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%

Supply chain e Operações

BENS DE CONSUMO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 26,500	R$ 32,000	6%
	Grande	R$ 35,000	R$ 45,000	2%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 28,000	R$ 39,000	3%
	Grande	R$ 32,000	R$ 45,000	7%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	10%
	Grande	R$ 19,000	R$ 26,000	5%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 22,000	5%
	Grande	R$ 27,000	R$ 33,000	2%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	9%
	Grande	R$ 18,000	R$ 26,000	10%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 13,500	R$ 18,000	13%
	Grande	R$ 18,500	R$ 23,000	3%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	13%
	Grande	R$ 33,000	R$ 44,000	8%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	10%
	Grande	R$ 16,000	R$ 25,000	4%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	5%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	5%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,500	4%
	Grande	R$ 18,000	R$ 27,000	7%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 27,000	R$ 36,000	3%
	Grande	R$ 35,000	R$ 45,000	6%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 21,000	6%
	Grande	R$ 22,000	R$ 27,500	3%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 21,000	R$ 29,000	1%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	4%
	Grande	R$ 18,000	R$ 28,000	-2%

Supply chain e Operações

VAREJO E E-COMMERCE

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 28,000	R$ 35,000	9%
	Grande	R$ 38,000	R$ 50,000	7%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 33,000	R$ 40,000	11%
	Grande	R$ 35,000	R$ 45,000	16%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 19,000	12%
	Grande	R$ 20,000	R$ 29,000	0%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	10%
	Grande	R$ 14,000	R$ 20,000	8%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	13%
	Grande	R$ 22,000	R$ 29,000	2%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	13%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	19%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 30,000	R$ 38,000	11%
	Grande	R$ 40,000	R$ 50,000	4%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 20,000	4%
	Grande	R$ 17,000	R$ 25,000	5%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	3%
	Grande	R$ 18,000	R$ 23,000	2%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	6%
	Grande	R$ 20,000	R$ 28,000	1%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 30,000	R$ 35,000	1%
	Grande	R$ 40,000	R$ 48,000	9%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 22,000	1%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	2%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	2%
	Grande	R$ 18,000	R$ 27,000	-10%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	-3%
	Grande	R$ 17,000	R$ 21,000	4%

Supply chain e Operações

FARMACÊUTICO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Logística	Pequeno/Médio	R$ 28,000	R$ 36,000	7%
	Grande	R$ 40,000	R$ 50,000	6%
Diretor de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 32,000	R$ 40,000	1%
	Grande	R$ 35,000	R$ 47,000	13%
Gerente de Operações	Pequeno/Médio	R$ 14,000	R$ 19,000	7%
	Grande	R$ 22,000	R$ 27,000	7%
Gerente de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 16,000	16%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	9%
Gerente Nacional de Operações	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	15%
	Grande	R$ 22,500	R$ 28,000	9%
Gerente de Transportes	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 18,000	6%
	Grande	R$ 18,000	R$ 24,000	6%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 35,000	R$ 40,000	8%
	Grande	R$ 45,000	R$ 60,000	11%
Gerente de Logística	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 21,000	6%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	4%
Gerente de Planejamento de Demanda / Produção	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 24,000	6%
	Grande	R$ 20,000	R$ 26,000	7%
Gerente de Compras	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 24,000	12%
	Grande	R$ 22,000	R$ 30,000	4%
Diretor de Compras	Pequeno/Médio	R$ 33,000	R$ 38,000	4%
	Grande	R$ 38,000	R$ 50,000	2%
Gerente de Supply Chain	Pequeno/Médio	R$ 16,000	R$ 20,000	13%
	Grande	R$ 25,000	R$ 33,000	4%
Gerente de Customer Service	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	11%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	2%
Gerente de Comércio Exterior	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	8%
	Grande	R$ 20,000	R$ 26,000	5%

Tecnologia da Informação

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE TI EM 2021

2020 foi um divisor de águas para o mercado de TI. O início da pandemia do covid-19 foi crucial para áreas e profissionais de tecnologia, pois acelerou projetos que estavam engavetados há muito tempo ou que não eram prioridade nas empresas. Nesse sentido, muitas delas sofreram para se adaptar rapidamente, já que não estavam preparadas para a alta demanda de TI. A aceleração dos projetos e investimentos em tecnologia obrigou também profissionais de todas as áreas a desenvolverem mais suas habilidades digitais.

A adoção de novas tecnologias, softwares, plataformas, sistemas, automações e máquinas foi necessária para a continuidade das operações, prestação dos serviços, atendimento ao cliente e trabalho remoto dentro da casa dos colaboradores. «Com essa transformação digital nas organizações, a tecnologia passou a estar no centro de desenvolvimento dos negócios", destaca Luana Castro, Gerente de Recrutamento para Tecnologia na Michael Page, que indica neste artigo os desafios da área para o próximo ano, a demanda de contratação em alta e como os profissionais devem se preparar.

O profissional de tecnologia para 2021

Tecnologia é um mercado que já vinha em crescimento nos últimos anos e foi acelerado ainda mais em 2020. "A área, que antes era encarada basicamente como suporte ao business, agora é tida como investimento e desenvolvimento para o negócio", conta Luana.

É esperado que o profissional seja aquele que conecta a tecnologia às equipes, que conhece do business da empresa, viabiliza o crescimento do negócio e participa das decisões estratégicas. O escopo do profissional de TI vai muito além do suporte às outras áreas, desempenhando um papel de protagonista na linha de frente das soluções de produtos e serviços. "Ele saiu de trás do computador, do backoffice, para ir para o front", diz Luana. Habilidades voltadas ao negócio, gestão de pessoas e comunicação se tornaram essenciais.

Por ser um mercado que só evolui, o profissional de tecnologia deve ter consciência em relação à sua carreira. "É preciso ter cuidado em seguir a demanda de projetos conforme vão surgindo, sem pensar muito no desenho da carreira, se o que está fazendo hoje fará sentido para o amanhã. Há profissionais com muitos cursos e formações que não fazem sentido entre si. Tem tanta coisa nova acontecendo que o profissional acaba perdendo o foco. Não vai faltar oportunidade, então é preciso pensar em que mercado quer estar", alerta.

Atenção aos desafios:

1. A tecnologia evolui numa velocidade mais rápida do que as pessoas conseguem se capacitar. O profissional de tecnologia deve aprender o tempo todo e os mais preparados para atender as necessidades das empresas serão requisitados. "É muito fácil ficar ultrapassado, por isso a habilidade de autogerenciamento é tão importante para o profissional de tecnologia que quer se manter competitivo", diz Luana.

2. O domínio do idioma estrangeiro continua sendo uma das maiores dificuldades de acesso a tecnologias de fora. O profissional deve ter foco no inglês para estar sempre alinhado com o que há de mais novo em sua área. "Quem não domina inglês perde muita oportunidade para atuar em outros países", comenta ela.

3. É preciso aprender a trabalhar em Squads (modelos ágeis de equipes multidisciplinares que atuam por projeto), fazendo contribuições em outras áreas e dando abertura para receber feedback também.

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE TI EM 2021

Cargos e setores em alta

«Nessa adaptação rápida que as empresas tiveram que passar e com a visão de futuro que temos, houve e haverá troca de profissionais nas equipes e heads de áreas que não estão dando conta de fazer a transformação digital acontecer. A busca está maior para profissionais mais experientes que á entram na empresa entregando resultado. Por serem profissionais sêniores, os salários estão mais altos", conta Luana.

Cargos em alta: engenheiro de dados, cientistas de dados, diretores de tecnologia, CTOs, engenheiros de software back, front e mobile, especialistas e gerentes em segurança da informação e LGPD.

Áreas em alta

Engenharia de software e desenvolvimento: estimula melhoria para o negócio e há novas tecnologias o tempo todo para a criação de produtos, soluções, plataformas etc. para back end, front end e mobile app. Nesse sentido, o papel de especialista em uma tecnologia só está perdendo espaço. Espera-se menos profissionais especializados e ais dos que sejam capazes de olhar para o todo.

Dados: alto crescimento para business intelligence, data science e analytics. A importância dos dados para o crescimento estratégico e tomada de decisão é tão grande que essa área é a grande aposta para os próximos 2 anos. Muitos profissionais do meio acadêmico e de pesquisa, como matemáticos, físicos e estatísticos, estão migrando para o corporativo.

Segurança: área que apresentou crescimento em 2020 e virá com ainda mais força no próximo ano por conta do crescimento das operações digitais, serviços na nuvem, entrada em vigor da Lei Geral de Proteção de Dados e os debates mais aquecidos sobre privacidade.

Setores em alta

Bancos, meios de pagamento, fundos de investimento, varejo com implantação de soluções digitais, e-commerce, marketplace, logística, consultorias e serviços em geral, além de tudo o que for tech como health tech, fintech, insurance tech, edtech, agrotech etc.

Remuneração e benefícios

Com o trabalho remoto, há cada vez mais posições para o profissional de tecnologia concorrer, inclusive oportunidades fora do país para ganhar em dólar e euro. A remuneração por hora também aumentou devido à terceirização de projetos. Planos de stock option, em que o colaborador pode adquirir ações da empresa, têm sido cada vez mais praticados em startups. Com o mercado aquecido, alta demanda de trabalho e profissionais competitivos, as empresas estão revendo também a flexibilização de benefícios em dinheiro para que o colaborador possa investir em cursos e equipamentos que desejar.

Tecnologia da Informação

PERFIS TÉCNICOS

		Júnior			Pleno			Sênior		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Desenvolvedor/ Programador	Pequeno	R$ 3.500	R$ 4.500	14%	R$ 5.500	R$ 6.200	6%	R$ 8.500	R$ 10.000	2%
	Médio	R$ 4.500	R$ 5.500	6%	R$ 6.500	R$ 8.200	5%	R$ 10.000	R$ 11.500	5%
	Grande	R$ 5.000	R$ 5.500	5%	R$ 8.500	R$ 9.500	6%	R$ 11.000	R$ 13.500	4%
Analista de Sistemas/ Negócios	Pequeno	R$ 3.200	R$ 3.700	6%	R$ 4.200	R$ 4.800	6%	R$ 5.200	R$ 6.300	5%
	Médio	R$ 3.800	R$ 4.500	8%	R$ 4.800	R$ 5.500	6%	R$ 6.200	R$ 7.800	4%
	Grande	R$ 4.200	R$ 4.700	5%	R$ 5.500	R$ 7.200	6%	R$ 8.500	R$ 11.000	3%
DBA – Administrador de Banco de Dados	Pequeno	R$ 3.800	R$ 4.500	0%	R$ 5.000	R$ 6.000	0%	R$ 6.000	R$ 7.500	0%
	Médio	R$ 4.000	R$ 5.200	0%	R$ 5.000	R$ 6.800	0%	R$ 6.500	R$ 8.000	0%
	Grande	R$ 4.500	R$ 5.500	0%	R$ 6.000	R$ 7.800	0%	R$ 7.800	R$ 11.000	0%
Auditor de Sistemas	Grande	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 5.000	R$ 6.200	0%	R$ 7.500	R$ 9.500	0%
Analista de Teste e Qualidade	Pequeno	R$ 5.000	R$ 6.000	57%	R$ 6.500	R$ 7.500	30%	R$ 7.500	R$ 9.000	11%
	Médio	R$ 6.000	R$ 7.000	57%	R$ 7.500	R$ 9.500	42%	R$ 9.500	R$ 11.000	28%
	Grande	R$ 6.500	R$ 7.500	75%	R$ 10.000	R$ 12.000	63%	R$ 11.000	R$ 14.000	39%
Analista de Suporte	Pequeno	R$ 2.000	R$ 2.500	0%	R$ 4.200	R$ 5.800	2%	R$ 5.200	R$ 6.300	5%
	Médio	R$ 2.500	R$ 3.500	0%	R$ 5.000	R$ 6.200	2%	R$ 5.700	R$ 7.200	3%
	Grande	R$ 3.000	R$ 3.800	3%	R$ 5.500	R$ 6.500	4%	R$ 6.800	R$ 8.500	6%
Analista de Infraestrutura	Pequeno	R$ 3.200	R$ 4.000	6%	R$ 4.800	R$ 5.800	6%	R$ 6.500	R$ 7.500	8%
	Médio	R$ 3.800	R$ 4.800	6%	R$ 4.800	R$ 6.200	5%	R$ 7.500	R$ 9.000	4%
	Grande	R$ 3.800	R$ 4.800	8%	R$ 6.200	R$ 7.300	4%	R$ 8.500	R$ 11.500	1%
Administrador de Redes	Pequeno	R$ 2.000	R$ 2.800	0%	R$ 3.600	R$ 4.200	0%	R$ 5.000	R$ 5.500	0%
	Médio	R$ 2.500	R$ 3.500	0%	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 5.500	R$ 6.800	0%
	Grande	R$ 3.500	R$ 4.300	0%	R$ 5.000	R$ 6.500	0%	R$ 6.500	R$ 9.000	0%
Analista de Segurança da Informação	Pequeno	R$ 3.000	R$ 3.800	0%	R$ 4.000	R$ 4.800	0%	R$ 6.800	R$ 7.500	0%
	Médio	R$ 3.500	R$ 4.000	0%	R$ 4.200	R$ 6.000	0%	R$ 7.000	R$ 9.000	0%
	Grande	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 5.800	R$ 6.800	0%	R$ 7.500	R$ 11.000	0%
Analista de Business Inteligence	Pequeno	R$ 3.200	R$ 4.300	7%	R$ 4.200	R$ 5.000	5%	R$ 6.800	R$ 9.000	5%
	Médio	R$ 4.200	R$ 4.800	6%	R$ 4.800	R$ 6.000	5%	R$ 7.000	R$ 9.000	5%
	Grande	R$ 4.500	R$ 4.800	6%	R$ 5.200	R$ 7.000	3%	R$ 7.800	R$ 10.000	5%
Analista de Projetos	Pequeno	R$ 3.000	R$ 4.000	0%	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 6.000	R$ 7.500	0%
	Médio	R$ 3.500	R$ 4.500	0%	R$ 4.500	R$ 5.500	0%	R$ 6.800	R$ 8.000	0%
	Grande	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 5.500	R$ 7.500	0%	R$ 7.800	R$ 9.500	0%
Consultor SAP - (Funcional, ABAP, BASIS)	Pequeno	R$ 2.800	R$ 4.000	0%	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 6.500	R$ 7.500	0%
	Médio	R$ 3.800	R$ 4.500	0%	R$ 4.500	R$ 5.800	0%	R$ 7.800	R$ 8.500	0%
	Grande	R$ 4.000	R$ 5.000	0%	R$ 6.000	R$ 7.500	0%	R$ 8.000	R$ 10.500	0%

Tecnologia da Informação

PERFIS TÉCNICOS

		Júnior			Pleno			Sênior		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Engenheiro Dados	Pequeno	R$ 5.500	R$ 6.200	0%	R$ 6.500	R$ 8.000	7%	R$ 9.000	R$ 12.000	14%
	Médio	R$ 6.000	R$ 7.000	0%	R$ 8.000	R$ 9.000	13%	R$ 13.000	R$ 14.000	35%
	Grande	R$ 7.000	R$ 8.500	0%	R$ 9.000	R$ 11.000	25%	R$ 14.000	R$ 16.000	20%
Data Science	Pequeno	R$ 5.500	R$ 6.200	0%	R$ 6.500	R$ 8.000	-8%	R$ 9.000	R$ 12.000	14%
	Médio	R$ 6.000	R$ 7.000	0%	R$ 8.000	R$ 9.000	6%	R$ 13.000	R$ 14.000	32%
	Grande	R$ 7.000	R$ 8.500	0%	R$ 9.000	R$ 11.000	18%	R$ 14.000	R$ 16.000	20%
Especialista RPA	Pequeno	R$ 5.500	R$ 6.200	0%	R$ 6.500	R$ 8.000	-8%	R$ 9.000	R$ 12.000	14%
	Médio	R$ 6.000	R$ 7.000	0%	R$ 8.000	R$ 9.000	6%	R$ 13.000	R$ 14.000	32%
	Grande	R$ 7.000	R$ 8.500	0%	R$ 9.000	R$ 11.000	18%	R$ 14.000	R$ 16.000	20%

Tecnologia da Informação

PERFIS DE GESTÃO

		Minímo	Máximo
Diretor de Infraestrutura	Pequeno/Médio	R$ 22.000	R$ 26.000
	Grande	R$ 25.000	R$ 35.000
Diretor de Operações *	Pequeno/Médio	R$ 20.000	R$ 25.000
	Grande	R$ 25.000	R$ 45.000
Diretor de Projetos	Pequeno/Médio	R$ 18.000	R$ 26.000
	Grande	R$ 23.000	R$ 35.000
Diretor de Sistemas	Pequeno/Médio	R$ 22.000	R$ 27.000
	Grande	R$ 25.000	R$ 40.000
Diretor de Tecnologia (CIO)	Pequeno/Médio	R$ 25.000	R$ 35.000
	Grande	R$ 30.000	R$ 50.000
Diretor de Tecnologia e Operações (COO) *	Pequeno/Médio	R$ 25.000	R$ 35.000
	Grande	R$ 30.000	R$ 50.000
Especialista de Business Intelligence	Pequeno/Médio	R$ 10.500	R$ 12.500
	Grande	R$ 12.000	R$ 15.000
Especialista de Infraestrutura / Telecom	Pequeno/Médio	R$ 9.000	R$ 11.000
	Grande	R$ 11.000	R$ 14.500
Gerente de Auditoria em TI	Pequeno/Médio	R$ 12.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 15.000	R$ 20.000
Gerente de Business Intelligence	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 20.000
Gerente de Fábrica de Software	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 17.000	R$ 23.500
Gerente de Infraestrutura	Pequeno/Médio	R$ 12.500	R$ 18.000
	Grande	R$ 15.000	R$ 25.000
Gerente de Desenvolvimento Web	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 20.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 25.000
Gerente de Pré-vendas	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 17.000	R$ 25.000
Gerente de Projetos (PMP)	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 20.000
Gerente de Qualidade de Software	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 23.000
Gerente de Segurança	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 25.000
Gerente de Sistemas	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 20.000
	Grande	R$ 17.000	R$ 23.000

Tecnologia da Informação

PERFIS DE GESTÃO

		Minímo	Máximo
Gerente de Tecnologia	Pequeno/Médio	R$ 12.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 15.000	R$ 25.000
Gerente Executivo de Tecnologia	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 22.000
	Grande	R$ 24.000	R$ 32.000
Supervisor / Coordenador de Tecnologia	Pequeno/Médio	R$ 10.000	R$ 15.000
	Grande	R$ 15.000	R$ 18.000
Head de Data Science	Pequeno/Médio	R$ 16.000	R$ 18.500
	Grande	R$ 18.000	R$ 30.000
Head de Engenharia de Dados	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.500
	Grande	R$ 18.000	R$ 26.000
Product Owner	Pequeno/Médio	R$ 12.000	R$ 15.000
	Grande	R$ 15.000	R$ 20.000
Product Manager	Pequeno/Médio	R$ 15.000	R$ 18.000
	Grande	R$ 18.000	R$ 25.000
Head of Product	Pequeno/Médio	R$ 20.000	R$ 25.000
	Grande	R$ 25.000	R$ 36.000
Head of RPA	Pequeno/Médio	R$ 23.000	R$ 27.000
	Grande	R$ 25.000	R$ 36.000
Data Protection Officer	Pequeno/Médio	R$ 9.000	R$ 12.000
	Grande	R$ 10.000	R$ 18.000

Varejo

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE VAREJO EM 2021

O varejo foi um dos setores que mais sofreu com os efeitos da pandemia em 2020. Exceto os estabelecimentos qualificados como serviços essenciais pelo governo, os demais tiveram que passar longos períodos com as portas fechadas no ano passado. O varejo esteve diante do desafio da adaptação rápida, migrando as vendas para soluções online e delivery. Repensar seus modelos de atendimento e canais é algo que já vinha acontecendo por conta da mudança do comportamento do consumidor e foi intensificado pela crise. Ainda que isso estivesse na mente dos empresários varejistas, muitos foram pegos de surpresa sem nenhuma estrutura encaminhada. "O varejo teve que se reinventar, criando novas formas de vender seus produtos do dia para a noite", relembra Mariana Bento, Gerente de Recrutamento para Varejo, Marketing e Digital na Michael Page. Neste artigo, ela indica os desafios para este ano, o perfil do profissional desejado, cargos e posições em alta.

O profissional do varejo em 2021

Se os consumidores estão mais informados, conscientes e exigentes porque pesquisam, trocam experiências sobre os produtos e influenciam uns aos outros, os profissionais do varejo precisam estar ainda mais informados sobre o produto que comercializam, precisam dominar o setor em que atuam, conhecer a oferta dos concorrentes e saber aliar um serviço de excelência à venda de produtos. Diante disso, os profissionais mais buscados pelos varejistas são aqueles que possuem as habilidades necessárias para oferecer esse tipo de experiência ao cliente, levando-o à fidelização.

Nos processos seletivos, são analisadas as habilidades do candidato em relação a pensamento estratégico, adaptação à mudança e criatividade para novas ideias. "O profissional que tiver um bom caso de sucesso para contar de 2020 vai se destacar. É importante que ele traga para a entrevista algo novo que conseguiu implantar, que fez diferença para o negócio e trouxe resultado", destaca Mariana. Na gestão por resultado, procura-se candidatos com perfil analítico e que tenham trabalhado em ambientes de omnicanalidade preferencialmente.

Apesar de o varejo ter sofrido muito impacto na crise, também passou por movimentos aquecidos de IPO e aquisições de empresas, como Arezzo, Grupo Soma, Pagmenos, Track&Field, Tok&Stok e Petz. «A empresa que compra outra está avaliando quem são os heads das áreas. Nessa hora, há uma exigência fortíssima de qualificação para ficarem os melhores profissionais. O momento de preparação para um IPO rende contratações interessantes nas áreas de marketing, comercial, operações e PDV", conta Mariana.

Para os profissionais que estavam ou ficaram desempregados em 2020, Mariana recomenda que invistam no networking e criem um plano de ação para a recolocação.

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO DE VAREJO EM 2021

Os desafios que permanecem em 2021

Até o momento em que este artigo foi publicado, a pandemia do covid-19 ainda não acabou. Por isso, a cada mês novas medidas locais estão sendo tomadas, planos do governo implantados para abrir e fechar o comércio a depender da curva de contaminação. Diante da incerteza e da vulnerabilidade do varejo por decisões externas, é preciso atuar com as melhores capacidades para o presente e apostar na omnicanalidade.

Os consumidores têm buscado mais praticidade, conveniência e funcionalidades para a escolha de produtos e serviços. A omnicanalidade está baseada justamente no complemento da experiência do consumidor na loja física e na loja virtual, colocando-o no centro da jornada de consumo em que ele vai comprar o produto da maneira que melhor atendê-lo. Há cada vez mais modelos de lojas apoiadas na ideia de experimente no espaço físico e compre na loja online, por exemplo.

Cargos e setores em alta

Com a retomada da economia, começam a surgir vagas para a área comercial, pensando em impulsionar vendas. E-commerce também está em alta. Para ambas demandas, são mais buscadas posições de gerência e diretoria para liderar a operação e incorporar estratégia. Em contrapartida, no caso dos varejistas de bens essenciais ao consumo da população, as posições de operação foram mais demandadas. Estão em alta o varejo de pets, home decor e drogarias.

Remuneração e benefícios

Além da proposta salarial competitiva e os benefícios usuais, as empresas têm oferecido bonificações por resultado e participação nas ações. Como o varejo está muito ligado às lojas físicas, o modelo de trabalho remoto em alguns dias da semana varia de empresa para empresa, mas é aposta para 2021.

VAREJO

		Júnior			Pleno			Sênior		
		Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%	Minímo	Máximo	%
Profissional de Loja	Pequeno	R$ 1,000	R$ 1,600	0%	R$ 1,200	R$ 1,600	0%	R$ 1,500	R$ 2,000	6%
	Médio	R$ 1,400	R$ 1,800	0%	R$ 1,600	R$ 2,000	0%	R$ 2,000	R$ 3,500	0%
	Grande	R$ 1,600	R$ 2,500	0%	R$ 2,000	R$ 2,600	0%	R$ 2,500	R$ 4,000	0%
Profissional de Operações	Pequeno	R$ 2,500	R$ 3,500	0%	R$ 3,000	R$ 4,500	0%	R$ 7,200	R$ 8,500	0%
	Médio	R$ 2,500	R$ 4,500	8%	R$ 3,500	R$ 6,000	0%	R$ 7,500	R$ 10,000	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 6,000	0%	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 8,500	R$ 12,000	0%
Profissional da Área Comercial	Pequeno	R$ 3,500	R$ 5,000	13%	R$ 4,000	R$ 5,500	0%	R$ 4,000	R$ 6,000	-17%
	Médio	R$ 4,000	R$ 6,000	18%	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,500	R$ 8,000	7%
	Grande	R$ 4,500	R$ 6,500	5%	R$ 5,500	R$ 7,000	0%	R$ 6,500	R$ 8,500	-6%
Profissional de Produtos e Categoria	Pequeno	R$ 3,500	R$ 5,000	13%	R$ 4,000	R$ 6,000	5%	R$ 5,000	R$ 6,500	-4%
	Médio	R$ 4,000	R$ 6,500	0%	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 5,500	R$ 7,500	-4%
	Grande	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 5,500	R$ 6,800	0%	R$ 7,000	R$ 9,000	0%
Profissional de Visual Merchandising	Pequeno	R$ 2,500	R$ 3,500	0%	R$ 3,000	R$ 4,500	0%	R$ 5,000	R$ 6,000	0%
	Médio	R$ 2,500	R$ 4,500	8%	R$ 3,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,000	0%
	Grande	R$ 4,000	R$ 6,000	0%	R$ 4,500	R$ 6,500	0%	R$ 7,000	R$ 9,000	0%
Profissional de Pricing	Pequeno	R$ 3,500	R$ 5,000	13%	R$ 4,000	R$ 6,000	5%	R$ 6,500	R$ 7,500	0%
	Médio	R$ 4,000	R$ 6,500	0%	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,800	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 4,500	R$ 6,500	5%	R$ 5,500	R$ 6,500	0%	R$ 7,500	R$ 10,000	0%
Profissional de Expansão	Pequeno	R$ 3,800	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%
	Médio	R$ 4,200	R$ 5,500	5%	R$ 5,500	R$ 6,500	0%	R$ 7,500	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%
Profissional de Franquias	Pequeno	R$ 3,800	R$ 5,000	0%	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%
	Médio	R$ 4,200	R$ 5,500	5%	R$ 5,500	R$ 6,500	0%	R$ 7,500	R$ 8,500	0%
	Grande	R$ 5,000	R$ 6,500	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%
Profissional de Estilo, Design e Modelagem	Pequeno	R$ 2,500	R$ 3,500	0%	R$ 4,500	R$ 6,000	0%	R$ 6,500	R$ 8,000	0%
		R$ 3,500	R$ 4,500	0%	R$ 5,500	R$ 7,000	0%	R$ 7,000	R$ 10,000	3%
	Grande	R$ 4,000	R$ 6,000	0%	R$ 6,000	R$ 7,500	0%	R$ 8,000	R$ 10,000	0%

MODA E TÊXTIL

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Marketing	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 32,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 50,000	7%
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 35,000	0%
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 30,000	R$ 50,000	3%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 35,000	R$ 50,000	9%
Gerente de Expansão / Franquias	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
Gerente de Grupo de produtos	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
	Grande	R$ 25,000	R$ 30,000	0%
Gerente de Produto	Pequeno/Médio	R$ 13,000	R$ 18,000	0%
	Grande	R$ 18,000	R$ 25,000	0%

Varejo

LUXO

	Minímo	Máximo	%
General Manager	R$ 60,000	R$ 100,000	0%
Diretor de Varejo	R$ 28,000	R$ 35,000	0%
Gerente de Operações de Varejo	R$ 20,000	R$ 25,000	0%
Diretor de Recursos Humanos	R$ 25,000	R$ 40,000	0%
Gerente de Recursos Humanos	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Diretor Financeiro	R$ 30,000	R$ 35,000	0%
Controller	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Coordenador Financeiro	R$ 8,000	R$ 14,000	0%
HR Controller	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Diretor de Marketing & Comunicação	R$ 30,000	R$ 40,000	0%
Coordenador de Marketing & Eventos	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Gerente de PR	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Analista de Mídia Digital Sr.	R$ 7,000	R$ 9,000	0%
Diretor de Merchandising	R$ 20,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Compras	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Comprador	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Gerente Senior de Clienteling	R$ 20,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Clienteling	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Gerente Regional de Treinamento	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Supervisor de Pós Venda	R$ 8,000	R$ 10,000	0%
Business Planner	R$ 12,000	R$ 16,000	0%
Gerente de Store Planning & Facilities	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Coordenador de Store Planning & Facilities	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Gerente de Visual Merchandising	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
Supervisor de Visual Merchandising	R$ 8,000	R$ 10,000	0%
Visual Merchandising	R$ 6,000	R$ 8,000	0%
Gerente de Loja*	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Sub Gerente de Loja*	R$ 10,000	R$ 15,000	0%

***Além da remuneração fixa, há remuneração variável.**

Varejo

VAREJO ALIMENTÍCIO

		Minímo	Máximo	%
Gerente de Marketing	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 20,000	15%
	Grande	R$ 20,000	R$ 28,000	12%
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 35,000	5%
	Grande	R$ 30,000	R$ 50,000	0%
Diretor de Operações	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 30,000	10%
	Grande	R$ 30,000	R$ 50,000	0%
Gerente Regional	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 25,000	23%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	4%
Gerente de Produto/Categoria	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 28,000	7%

Vendas

Vendas

BENS DE CONSUMO

		Minímo	Máximo	%
Country Manager / Diretor de Unidade de Negócios (com P&L)	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 50,000	15%
	Grande	R$ 40,000	R$ 70,000	22%
Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 25,000	R$ 45,000	8%
	Grande	R$ 35,000	R$ 60,000	6%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	0%
Gerente Regional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 20,000	7%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	5%
Gerente de Contas (KAM)	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 18,000	12%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	5%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 30,000	33%
	Grande	R$ 15,000	R$ 33,000	20%
Head de Canal (Direto, Indireto, Farma, Alimentar, etc)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 28,000	-14%
	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	0%
Gerente de Administração de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 17,000	8%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Trade Marketing	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 25,000	0%

Vendas

BENS DE CAPITAL

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 28,000	12%
	Grande	R$ 25,000	R$ 35,000	15%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	8%
	Grande	R$ 17,000	R$ 20,000	6%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
Gerente Regional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 12,000.00	R$ 15,000	23%
	Grande	R$ 15,000.00	R$ 18,000	18%

Vendas

MÍDIA, PUBLICIDADE E INTERNET

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 17,000	R$ 25,000	5%
	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	30%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	30%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	67%
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 18,000	36%
	Grande	R$ 17,000	R$ 22,000	44%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	30%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	43%

Vendas

LOGÍSTICA E TRANSPORTE

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 20,000	R$ 30,000	0%
	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	0%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	-10%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	0%
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 12,000	0%
	Grande	R$ 13,000	R$ 18,000	3%
Trade Lane Manager	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 18,000	R$ 25,000	8%
	Grande	R$ 25,000	R$ 40,000	8%
Gerente Regional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 18,000	12%
	Grande	R$ 18,000	R$ 22,000	14%
Executivo de Negócios	Pequeno/Médio	R$ 8,000	R$ 12,000	-9%
	Grande	R$ 12,000	R$ 18,000	11%

Vendas

AUTOMOTIVO, METALURGIA E INFRAESTRUTURA

		Minímo	Máximo	%
Engenharia de Vendas	Pequeno	R$ 11,000	R$ 13,000	4%
	Médio	R$ 12,000	R$ 14,000	4%
	Grande	R$ 14,000	R$ 16,000	7%

Vendas

QUÍMICA, PETROQUÍMICA, PLÁSTICOS E DERIVADOS

		Minímo	Máximo	%
Engenharia de Vendas	Pequeno	R$ 9,000.00	R$ 11,000.00	6%
	Médio	R$ 1,000.00	R$ 12,000.00	-33%
	Grande	R$ 11,000.00	R$ 13,000.00	13%

Vendas

QUÍMICO

		Minímo	Máximo	%
Diretor de Unidade de Negócios / Diretor Comercial	Pequeno/Médio	R$ 30,000	R$ 40,000	8%
	Grande	R$ 35,000	R$ 45,000	14%
Gerente Comercial	Pequeno/Médio	15,000,00	R$ 20,000	33%
	Grande	R$ 20,000	R$ 25,000	29%
Gerente de Contas	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	0%
Gerente de Desenvolvimento de Negócios (Latam)	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 20,000	17%
	Grande	R$ 20,000	R$ 30,000	16%
Gerente Nacional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 15,000	R$ 22,000	23%
	Grande	R$ 25,000	R$ 35,000	20%
Gerente Regional de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	6%
Gerente Distrital ou Territorial de Vendas	Pequeno/Médio	R$ 12,000	R$ 15,000	0%
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000	6%

TENDÊNCIA NO SETOR

Novas posições / Cargos tendências		Minímo	Máximo
Key Account Manager - E-Commerce	Pequeno	R$ 12,000	R$ 15,000
	Médio	R$ 15,000	R$ 18,000
	Grande	R$ 18,000	R$ 20,000
Business Development Manager (Automação)	Pequeno/Médio	R$ 10,000	R$ 12,000
	Médio	R$ 12,000	R$ 15,000
	Grande	R$ 15,000	R$ 20,000
Customer Business Development (Químico)	Pequeno	R$ 10,000	R$ 12,000
	Médio	R$ 12,000	R$ 15,000
	Grande	R$ 15,000	R$ 18,000
Gerente Acadêmico EAD (Educação)	Pequeno	R$ 12,000	R$ 15,000
	Médio	R$ 15,000	R$ 18,000
	Grande	R$ 18,000	R$ 20,000

Tendências em benefícios

Mais do que parte da oferta ao candidato, os benefícios se tornaram diferenciais de bem-estar e equilíbrio de vida que valorizam o pacote oferecido pelas empresas aos profissionais.

Conteúdo criado em parceria com a ITsSEG SEGUROS INTELIGENTES

Tendências em benefícios

OFERECER BENEFÍCIOS NÃO É MAIS COMO ERA

Março de 2020 foi um ponto de virada para todos. Enquanto a pandemia interrompia rotinas e mudava hábitos antigos, nos deparamos com uma avalanche de sentimentos: incerteza, insegurança, medo, perda, angústia, ansiedade, estresse. No meio desse turbilhão, era preciso fazer a gestão de equipes e não perder produtividade.

Antes do coronavírus, muitos contavam com processos manuais e pouca solução virtual na gestão de benefícios – que, imediatamente, deixaram de ter a mesma eficiência com o início do home office. Encontrar formas de manter o dia a dia funcionando, além de desenvolver modelos de interação remota, são pontos que demandaram persistência e dedicação.

Mais do que nunca, gerir bem o que já existia em benefícios dentro das organizações era fundamental. Mas buscar alternativas para as novas circunstâncias de trabalho, gerando real valor na vida dos colaboradores, tornou-se tão importante quanto.

Tendências em benefícios

MUDANÇAS A PARTIR DA PANDEMIA

Ao mesmo o tempo em que o uso de vale transporte entrou em declínio, benefícios como vale refeição e auxílio academia perderam valor para uma boa parcela de pessoas. A fim de atender às novas circunstâncias, passamos a discutir o incremento de itens que, tradicionalmente, eram menos considerados: ajuda de custo para despesas diárias (luz, internet, telefone), seguro residencial, assistências para a casa, móveis ergonômicos, entre outros.

Algo parecido aconteceu com a gestão de saúde, exigindo a construção de novas regras e diretrizes para suportar as demandas. Programas para grupos de risco precisaram ser reinventados de tal forma que continuassem atingindo a população, enquanto outros, principalmente relacionados à Covid-19, precisaram ser criados em tempo recorde.

O plano de saúde, que sempre foi relevante para os colaboradores, passou a ter um valor percebido ainda maior diante da pandemia. Devido às restrições, o número de consultas e exames/terapias caiu cerca de 40% e 34%, respectivamente. Entretanto, rapidamente, as operadoras se estruturaram para fornecer telemedicina e telepsicologia de forma gratuita aos clientes, e esses serviços deslancharam.

Para amparar as pessoas nessa nova fase, as empresas ampliaram ações de promoção de saúde, principalmente aquelas voltadas para a saúde mental, em formatos virtuais, mais abrangentes e robustos. O bem-estar e cuidado com a saúde física, emocional e financeira se confirmaram entre as principais missões da área de Recursos Humanos, assim como programas que atingem não só o funcionário, mas também seu grupo familiar.

Tendências em benefícios

A FLEXIBILIZAÇÃO DOS BENEFÍCIOS

A pandemia e os avanços tecnológicos, sem dúvida, transformaram a maneira com a qual estávamos acostumados a fazer as coisas. Essa evolução, que agora conta com processos automatizados, atendimento remoto e programas mais personalizados e abrangentes deve continuar nos próximos anos.

À medida em que os colaboradores demandam maior liberdade sobre os benefícios que recebem, o paternalismo das organizações tem sido substituído pela independência. Atualmente, até cinco gerações distintas estão presentes no mercado de trabalho. Apesar de terem expectativas semelhantes (crescimento na organização, bom salário e estabilidade), também são percebidas outras, especialmente de gerações mais novas, como qualidade de vida, flexibilidade, bom ambiente de trabalho e interesse em trabalhar em um local socialmente responsável.

Várias questões surgem a partir desse fenômeno, desde aquelas relacionadas à qualificação profissional e demandas econômicas, até aspectos psicossociais, trazendo novos desafios para a gestão de benefícios.

Embora o pacote de benefícios continue um diferencial para recrutar e reter talentos, o modelo regrado por elegibilidade não é mais como já foi.

A reação mais óbvia a essa mudança na atitude dos funcionários é considerar um sistema de benefícios flexíveis. O Beneflex (ou apenas Flex) não é novidade e se baseia no princípio de que os colaboradores recebem “créditos” para selecionar e “comprar” benefícios adequados ao seu estilo de vida. No entanto, a implementação desse sistema não é tão simples e algumas empresas estão mais preparadas do que outras.

Existem, porém, outras alternativas para a flexibilização do plano de benefícios: manter o esquema tradicional e oferecer algumas vantagens que cada pessoa utiliza conforme sua necessidade; e oferecer benefícios modulares, com opções diversas em termos de plano de saúde e bem-estar dentro de determinado valor-limite. Assim, as empresas também aprimoram suas estratégias de remuneração, garantindo a sustentabilidade dos negócios.

BENEFÍCIOS INTANGÍVEIS

No entanto, mais do que oferecer benefícios fundamentais, faz-se necessário rever posturas, práticas e a própria cultura organizacional. O momento mostrou-se uma ocasião favorável para fornecer, com responsabilidade, programas e orientações para se desenvolver e ter sucesso nas companhias.

Com a amplificação da cultura do "funcionário perfeito" no trabalho remoto (sempre online e que nunca recusa projetos), ficou ainda mais evidente a tensão ao equilibrar vida pessoal e profissional. Esse desafio chamou a atenção para a saúde mental dos colaboradores. Por essa razão, a gestão de benefícios deve incluir uma visão holística de qualidade de vida, que engloba a saúde espiritual de todos os envolvidos nessa dinâmica.

Em vez de comando e controle, é esperado um relacionamento mais fluído, leve e menos possessivo, a fim de promover um bem-estar coletivo, duradouro e de qualidade, que impactará positivamente no crescimento da empresa, dando atenção ao que as pessoas precisam para eliminar problemas decorrentes do desgaste físico e emocional, como o absenteísmo, o presenteísmo e a rotatividade.

Contato

Campinas
Av. José de Souza Campos, 1321, 1º andar - Cambuí
13025-320 Campinas São Paulo
Tel. +55 (19) 3957-6100

Curitiba
Alameda Dr. Carlos de Carvalho, 555, 4º andar - Centro 80430-180
Curitiba Paraná
Tel. +55 (41) 3906-9600

Porto Alegre
Av. Carlos Gomes, 222 - Boa Vista
90480-000 Porto Alegre Rio Grande do Sul
Tel. +55 (51) 3378-1066

Recife
Avenida Antônio de Goes, 60, 6º andar - Pina
51010-000 Recife Pernambuco
Tel. +55 (81) 3015-7400

Rio de Janeiro
Praia do Flamengo, 154, 6º andar - Centro
22210-030 Rio de Janeiro Rio de Janeiro
Tel. +55 (21) 4502-6000

São Paulo
Rua Olimpíadas, 205, 11º andar - Vila Olímpia
04551-000 São Paulo São Paulo
Tel. +55 (11) 3956-9605

www.michaelpage.com.br
www.pagepersonnel.com.br

Page Executive

Michael Page

Page Personnel

Page Outsourcing

Part of PageGroup