

PUBLICIDADE

PUBLICIDADE



# folha.com classificados

## negócios



SEÇÕES VEÍCULOS IMÓVEIS EMPREGOS

BUSCAR  Oferta  Notícia  Código

Para anunciar, ligue (11) 3224-4000 ou [CLIQUE AQUI](#)

[ACESSE SUA CONTA](#)  
[FAÇA SEU CADASTRO](#)

Maior | Menor

[Acompanhe Folha Negócios no Twitter](#)

27/06/2011 - 07h13

## Contratação de familiares e de amigos pode dificultar gestão

DE SÃO PAULO

7 recomendações. Cadastre-se para ver o que seus amigos recomendam.

Indicar colegas ou familiares para compor o quadro funcional é realidade comum entre pequenas empresas, principalmente nas que não possuem departamento de RH ou não contratam consultoria de recrutamento, na avaliação de especialistas.

"Como a personalidade é maior e, muitas vezes, não há setor de RH, o índice de indicações tende a ser superior [ao de grandes empresas]", afirma Gustavo Costa, diretor da Hays, de recrutamento.

Segundo o executivo, a prática pode trazer prejuízos quando o profissional não tem qualificação suficiente ou quando mistura a relação pessoal com a de trabalho.

"O desgaste provocado na equipe resulta em queda geral na produtividade", reitera.

### AMIGOS DE LÍDERES

Esse foi o caso da Cemax, indústria de bolsas e acessórios, hoje com 54 funcionários. De origem familiar, o processo de seleção da empresa era feito por indicação.

"A gestão foi dificultada porque as relações envolviam amizade e vínculos familiares", lembra Maria das Neves, 37, gerente administrativa da Cemax.

Era complicado demitir amigos de líderes, diz a executiva, que, há dois anos, assumiu a função de profissionalizar a gestão de recursos humanos da empresa.

Para Paulo Pontes, diretor da **Michael Page**, companhia de recrutamento e seleção, o pequeno empresário costuma contratar por intuição e esquecer fatores técnicos.

PUBLICIDADE

A rede de Certificação Digital que mais cresce no Brasil. CLIQUE AQUI E PEÇA O SEU. A sua identidade na rede

PUBLICIDADE

**Classificados Folha** no Facebook   
1,262 pessoas curtiram **Classificados Folha**.  
  
Elaine Wagner Fáuzi Arianne Amauri



O seguro de carro que não pesa no seu bolso.

[CONHEÇA AGORA CLIQUE AQUI](#)